

STENA SUNRISE

GÖTEBORG

IMO 9592214

DRIVNA AV NYFIKENHET VÄGLEDDA AV OMTANKE

Stena AB Årsredovisning 2025

Under decennier, och genom tider av förändring, har våra team omsatt omtanke i handling. Nyfikenheten att utforska, modet att agera och ett långsiktigt perspektiv har format vilka vi är och fortsätter att vägleda oss när vi utvecklar en motståndskraftig och diversifierad verksamhet.

Varje dag levererar våra medarbetare – i nära samarbete med kunder och partners – samhällsviktiga tjänster på land och till havs som får vardagen att fungera.

Tillsammans bidrar vi till att samhället utvecklas och växer – idag och för kommande generationer.



INNEHÅLL

Stena AB Årsredovisning 2025

INLEDNING	2	STENA SOM ÄGARE	28	FINANSIELLA RAPPORTER	60
Detta är Stena	2	Ledning och styrning	29	Förvaltningsberättelse	61
VD-ord	4	Styrelse och revisorer	30	– Allmänt om verksamheten	61
Stena som samhällsaktör	6	Stenasfären	31	– Året i sammandrag	61
				– Större affärshändelser	62
				– Övrigt	63
				– Intern kontroll och riskhantering	65
AFFÄRSOMRÅDEN	9	HÅLLBARHETSRAPPORT	32	Koncernen	66
Färjelinjer – Stena Line	10	Allmän information	33	– Koncernens räkningar	66
Offshore – Stena Drilling	13	– Om denna rapport	33	– Koncernens noter	70
Shipping	15	– Hållbarhetsinriktning	34	Moderbolaget	111
– Stena Bulk	16	– Dubbel väsentlighetsbedömning	36	– Moderbolagets räkningar	111
– Stena RoRo	18	– Ledning och styrning	38	– Moderbolagets noter	114
– Nothern Marine Group	20	Miljöansvar	40	Vinstdisposition	117
Fastigheter – Stena Fastigheter	22	– Klimat och energi	41	Revisionsberättelse	118
Nya affärer – Stena Adactum	25	– Föreningar	45	Fem år i sammandrag	120
Finans – Stena Finans	27	– Biologisk mångfald och ekosystem	47		
		Samhällsansvar	49		
		– Den egna arbetskraften	50		
		– Arbetstagare i värdekedjan	53		
		– Berörda samhällen	55		
		Affärsansvar	57		
		– Ansvarsfullt företagande	58		

Årsredovisningen för Stena AB (publ) 556001-0802 utgörs av Förvaltningsberättelsen på sidorna 61-65 samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 66-117. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 32-59. Informationen i årsredovisningen avser Stena AB inklusive de dotterbolag som omfattas av rapporteringskraven enligt ÅRL. Benämningarna Stena och Stenakoncernen avser Stena AB respektive Stena AB-koncernen.

DETTA ÄR STENA

Stena skapar hållbara värden idag och i framtiden genom omtanke och respekt för människor, kapital, samhället och den omgivande miljön. Stenas affärsområden levererar samhällsbärande tjänster på land och till havs. Det är i balansen mellan affärsområdenas självständighet och koncerngemensamma ramverk som den framgångsrika dynamiken skapas.

LÅNGSIKTIG OCH ANSVARSFULL ÄGARE

Stena AB:s VD och huvudägare, Dan Sten Olsson, har formulerat de principer, trossatser och grundvärden som gäller för alla koncernens bolag i den Vita Boken. Den beskriver framgångsfaktorer och de fokusområden som följer av koncernens värderingar.

Delegerat affärsmannaskap

Bakom varje verksamhet finns en tydlig affärsidé. Inom Stena gäller principen om ett delegerat affärsmannaskap och ansvarstagande. Självständiga beslut ska fattas nära affären. Utöver vad som formulerats i Vita Boken måste alla bolag följa ett antal koncerngemensamma policyer och regler. [Läs mer på sidan 39.](#)

31 600

Ägda och förvaltade

BOSTÄDER OCH LOKALER

51 947

Totala intäkter, realisationsresultat
och värdeförändringar, MSEK

INTÄKTER

2 153

MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT

17 300

Inklusive externt ombordanställda
via Northern Marine Group

ANTAL ANSTÄLLDA

127

Ägda, inchartrade och managerade,
inkluderar nybyggen

FARTYG

FRÅN VITA BOKEN

Vision

Vår vision om att "Alltid vara kundens första val och kvalitetsäkrande partner" gör oss aktsamma om företagets och omvärldens resurser. Vi bidrar till visionen genom att var och en engagerar sig i värdeskapande aktiviteter – ofta tillsammans med kunden.

Mission

Genom att upprätthålla en god kontakt med våra kunder och omvärlden vårdar vi vårt växande förtroende och skapar därigenom fler och bättre affärer – och fler mycket nöjda kunder.

Affärsidé

Genom vår kompetens ska vi tjäna pengar på våra affärsområden shipping, färjelinjer, offshore, fastigheter och finans. Vi ska även fortsätta att skapa nya verksamheter för framtiden.

Vi ska sköta vår långsiktigt viktigaste tillgång, våra kunder, på ett sådant sätt att vi bidrar till deras och samhällets positiva utveckling. Att aldrig slösa med våra egna eller omvärldens resurser är ett signum för Stena.



ATT VARA VÄL FÖRBEREDD

VD-ord

Vi verkar i marknader som sällan är enkla och sällan förutsägbara. Den som är väl förberedd och uppmärksam har däremot bäst chanser att vinna. 2025 har varit ännu ett år med oförutsägbara händelser och fluktuationer. I kapitalintensiva verksamheter som våra påverkar omvärldens svängningar kraftfullt våra affärsenheters resultat.

Stena står fortsatt starkt. Vi har ett starkt kassaflöde och betydande övervärden i våra fasta tillgångar. Vid årets slut uppgick vår tillgängliga likviditet till 20 miljarder kronor och värdet på vår fastighetsportfölj till 57 miljarder, med en belåningsgrad om 42 procent. Det är sådana reserver som skapar motståndskraft och handlingsfrihet.

I princip går alla våra verksamheter hyggligt – vissa går bättre, medan andra har det mer ansträngt. Koncernens bredd är en styrka för oss. Stena Fastigheter fortsatte leverera stabilitet och Stena RoRo hade ett rekordår. Drilling är fortsatt den del av koncernen som påverkas mest av marknadens svängningar. Tankmarknaden visade under årets andra halva stor styrka, vilket gynnade Stena Bulk. Tack vare vår filosofi om det delegerade affärsmannaskapets fördelar, kunde Stena Adactums bolag hålla sina marginaler och fortsätta utvecklas positivt, trots ett tuffare marknadsklimat.

Färjetrafiken är stabil, även om den alltid kommer att vara en affär med låga marginaler. De små marginalerna kräver såväl ständig uppmärksamhet som uthållighet. Kombinationen av resande och frakt är central för oss. Under året genomfördes långsiktiga kostnadseffektiviseringar. Utöver fartygen är Stena Lines färjelinjer bolagets verkliga tillgångar. De måste skötas väl för att utvecklas och kräver ständig disciplin. Uppmärksamhet och arbetsro är avgörande.

Vi är vana vid att arbeta långsiktigt. Försäljningar av tillgångar är en naturlig del av vår affärsmodell. Vi skriver av våra fartyg med försiktighet och när vi säljer realiserar vi de övervärden som byggts upp över tid. Under 2025 sålde vi sex fartyg. Försäljningarna frigjorde likviditet och bidrog med 1,6 miljarder kronor till årets resultat. Tidpunkten för försäljningarna var rätt. Fartygsförsäljningar är inte kortsiktighet utan bygger på en konsekvent omsorgsfull skötsel av våra tillgångar.

Vår utgångspunkt är alltid kunden. Nöjda kunder är grunden för lönsamhet. De nya NewMax-fartygen som nu trafikerar Irländska sjön är utrustade med rotorsegel och hybridteknik. De är ett exempel på hur investeringar i kapacitet och hållbarhet går hand i hand med förbättrad service. Våra medarbetares engagemang är nyckeln till perfektion.



Dan Sten Olsson, VD Stena AB

Genom medarbetarundersökningar följer vi hur vår organisation mår och utvecklas. Hög medarbetartillfredsställelse och hög kundtillfredsställelse hör ihop.

Vi fortsätter att utveckla våra internationella samarbeten. Under 2025 etablerade vi ett nytt joint-venture med Caverton och NNPC (Nigerian National Petroleum Company) för hantering av oljefrakter från Nigeria. Vår inriktning är densamma som alltid: att arbeta med seriösa partners, vara långsiktiga i våra åtaganden och hålla fast vid våra värderingar.

Långsiktighet är inte bara ett ord för oss, det är ett hängivet arbetssätt. Under året firade vi 30 år i Belfast och Dublin, 20 år på Cypern och 20 år av samarbete inom Stena Sonangol. Den typen av jubileer uppstår inte av en slump. De är resultatet av uthållighet, relationer och förmågan att anpassa sig över tid.

Marknader går upp och ned. Det har de alltid gjort. Vår uppgift är inte att spekulera i nästa svängning, utan att säkerställa att vi är väl förberedda: finansiellt, operativt och kulturellt. Vi investerar i kunskap, kapacitet och bygger långsiktiga relationer.

Med den utgångspunkten tar vi oss an 2026.

”Marknader går upp och ned. Det har de alltid gjort. Vår uppgift är inte att spekulera i nästa svängning, utan att säkerställa att vi är väl förberedda: finansiellt, operativt och kulturellt.”

Göteborg den 17 mars 2026

Dan Sten Olsson

FINANSIELLA NYCKELTAL

Mkr	2025	2024	2023
Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar	51 947	55 735	54 959
EBITDA exklusive försäljning av anläggningstillgångar	11 069	13 050	14 426
Rörelseresultat	5 145	6 401	6 227
Resultat från andelar i strategiska intresseföretag	303	52	250
Resultat före skatt	2 153	3 045	2 916
Totala tillgångar	154 902	160 947	147 172
Eget kapital inklusive uppskjutna skatteskulder	59 397	61 376	56 252
Likvida medel och kortfristiga placeringar	6 376	6 437	6 026

**PRINCIPER,
TROSSATSER OCH
GRUNDVÄRDEN
FÖR STENA AB**

Dan Sten Olsson
2024 • Elfte upplagan

VÅRA VÄRDERINGAR
Omtanke
Innovation
Resultat

→ [Ladda ned hela boken](#)

STENA SOM SAMHÄLLSAKTÖR

Varje dag levererar engagerade medarbetare – i nära samarbete med kunder och partners – samhällsbärande tjänster på land och till havs som bidrar till att vardagen fungerar för människor, samhällen och företag runt om i världen.

Med nyfikenhet och omtanke, och med affären och kunden i fokus, utvecklar Stena innovativa lösningar på samhällets utmaningar som stärker motståndskraftiga och välmående samhällen – idag och för kommande generationer.



SAMHÄLLSBÄRANDE FUNKTIONER I EN OROLIG TID

Stena som samhällsaktör

TRANSPORTER TILL HAVS SOM STÄRKER BEREDSKAPEN

I en tid präglad av utrikespolitisk osäkerhet och ökade krav på beredskap spelar fungerande transport- och logistiksystem en avgörande roll. Inom Stena bidrar både färjelinjer, gods- och tankfartyg till att upprätthålla handelsflöden, energiförsörjning och mobilitet, funktioner som är centrala för att vardagen ska fungera för människor, samhällen och företag världen över.

Stena Line är en viktig del av Europas infrastruktur och binder samman marknader och viktiga knutpunkter. Nya färjelinjer och långsiktiga hamnavtal med investeringar i terminaler har stärkt närvaron både i Östersjön och på Irländska sjön de senaste åren.

Stena Bulk är en global aktör som transporterar råolja, raffinerade petroleumprodukter, metanol och vegetabiliska oljor – viktiga insatsvaror för industri, transporter och energiproduktion. Tre av Stena Bulks fartyg flaggades svenskt under 2025. En milstolpe inom svensk sjöfart som möter totalförsvarets behov av maritim kapacitet och kompetens. Med sina svensklagade fartyg bidrar Stena Bulk till att stärka såväl den nationella beredskapen som Sveriges roll som sjöfartsnation.



MOT EN NY GENERATION FARTYG

Stena utvecklar hybridfartyg, anpassade för olika bränslen och förberedda för eldrift. Under 2025 sattes de specialbyggda RoRo-fartygen Stena Connecta och Stena Futura, utrustade med rotorsegel, i drift på Irländska sjön. Dessa fartyg tillhör NewMax-konceptet – ett koncept anpassat för att maximera kapaciteten inom givna hamnbegränsningar, som till exempel på linjen Belfast–Heysham. C-Flexer är Stena RoRos nästa generations

framtidssäkrade RoRo-fartyg (frakt), medan E-Flexer är en serie RoPax-fartyg (kombinerad frakt och passagerare). C-Flexer bygger på erfarenheter från E-Flexer, men fokuserar på maximal effektivitet för frakt, med förbättringar för alternativa bränslen och hybridbatteridrift. Sammantaget stärker satsningarna en flexibel och framtidssäkrad flotta, redo för skärpta klimatkrav och förändrade marknadsförutsättningar.

I en orolig tid präglad av geopolitiska konflikter, ökade klimat-effekter och störningar i globala försörjningskedjor är tillförlitlig infrastruktur avgörande för att samhället ska fungera. Stenas affärsområden tillhandahåller samhällsviktiga tjänster genom transporter och logistikflöden av gods och människor på land och till havs samt lösningar för stabil energiförsörjning och resurshantering.



Infrastruktur- och bostadsminister Andreas Carlsson närvarade vid svenskflaggningen.

”Svenskflaggningen är möjliggjord genom ett nära samarbete med svenska myndigheter. Det är en viktig milstolpe som stärker Sveriges maritima närvaro.”

Erik Hånell, VD, Stena Bulk

MED OCH FORMAR FRAMTIDENS SJÖFART

Stena deltar aktivt i internationella samarbeten för att utveckla regelverk och lösningar som formar framtidens sjöfart. Inom den internationella sjöfartsorganisationen (IMO) deltar Stena i arbetsgrupper där regelverk för hållbar sjöfart tas fram. Tillsammans med aktörer inom industri-, transport-, och energisektorn, driver Stena även frågor om hur hållbar sjöfart ska implementeras i praktiken.

EGEN ELPRODUKTION ÄR EN DEL AV OMSTÄLLNINGEN

Elbehovet i Sverige väntas mer än fördubblas de kommande 20–25 åren och tillgången till en stabil elförsörjning är en grundläggande samhällsfunktion. Stena Fastigheter bidrar till ökad energisäkerhet genom att successivt bygga upp egen elproduktion, via betydande investeringar i solceller i kombination med energilagrar i sitt bestånd. Därmed minskar beroendet av externa marknader med volatila energipriser.

Stena Fastigheter satsar storskaligt på solceller och ett exempel är ett projekt om 40 fastigheter i Stockholm och Uppsala som genomförts under de senaste åren. Den egna solenergiproduktionen uppgick till 7,9 GWh under 2025 med total installerad effekt om 16 megawatt i beståndet.

Tillsammans med AI-styrd energioptimering och återvinning av spillvärme stärks Stena Fastigheters motståndskraft vid prisvolatilitet och leveransstörningar och bidrar därmed till ett mer robust och tillförlitligt elsystem samt ökad kostnadskontroll.

7,9 GWh

Total egen solenergiproduktion under 2025.
Motsvarar årlig hushållsel för ca 4 000 lägenheter.

”Vi satsar storskaligt på solceller, i kombination med energilagrar för att kunna lagra solenergin när solen skiner, kapa effekttoppar, förbättra lönsamheten och minska vårt klimatavtryck.”

Cecilia Fasth, VD, Stena Fastigheter



AVFALLSHANTERING SOM BIDRAR TILL ROBUSTARE STÄDER

Avfallshantering är en central del av framtidens stadsinfrastruktur. I Bergen i Norge har Stena Adactums portföljbolag Envacs automatiserade, rörbaserade avfallslösningar, som integreras under mark, ersatt de traditionella soptransporterna i stads kärnan. Lösningen uppmärksammades under 2025 av både World Economic Forum och Washington Post som en banbrytande lösning för framtidens städer.

Envacs system bidrar till ökad livskvalitet i städerna genom att minska tung trafik, buller och utsläpp. I täta europeiska städer bidrar lösningen även till att kulturhistoriska miljöer kan bevaras.

Systemet är skalbart och anpassningsbart och används i stor skala globalt i städer, bostadsområden, flygplatser och större fastighetsprojekt i Europa, Asien, Nordamerika och Mellanöstern, och bidrar till utvecklingen av hållbara städer.

”Sopbilar behöver köra färre turer på Bergens smala gator, vilket minskar trafiken, reducerar luftföroreningar och kan sänka dieselutsläppen med upp till 90 procent.”

Washington Post, juni 2025

01

AFFÄRSOMRÅDEN

STENA LINE INVESTERAR FÖR ÖKAD KAPACITET I EN UTMANANDE MARKNAD

Färjelinjer

Under året genomförde Stena Line fler strategiska satsningar trots en svagare marknad. Nya fartyg, förvärvet av Wasaline och utökade hamnavtal ökade kapaciteten och breddade erbjudandet, samtidigt som digitalisering och energieffektivisering bidrog till förbättrad prestanda och kostnadseffektivitet.

FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹⁾, MSEK (19 535)

19 418

¹⁾ Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

6 180

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (22 246)

22 878

SAMHÄLLSANSVAR

ANTAL FÄRJELINJER SOM BINDER IHOP EUROPA

19

EMPLOYEE NET PROMOTER SCORE (eNPS²⁾)

32

MÅL: Uppnå ett eNPS-värde på 32 till 2030

²⁾ eNPS är ett mått som används för att mäta medarbetarnas vilja att rekommendera sin arbetsgivare. Skalan för eNPS är +100 till -100.



OMVÄRLDSUTBLICK

Under 2025 utvecklades den europeiska marknaden långsammare än förväntat med ökade kostnader, pressade marginaler och återhållsamma konsumenter. För Stena Line innebär det en dämpad efterfrågan som syntes i passagerartrafiken och i godsflöden med koppling till detaljhandel. Men bilden är inte entydig utan skiljer sig regionerna emellan.

Konkurrensen på Nordsjön var fortsatt hård, med inslag av överkapacitet medan utvecklingen på Irländska sjön var avsevärt mer stabil.

– Därför måste vi vara selektiva och anpassa oss efter marknaden, fokusera på nära samarbeten med våra kunder och inte minst göra rätt prioriteringar av såväl linjer som investeringar, säger Stena Lines VD Niclas Mårtensson.

Det nya regelverket FuelEU Maritime etablerades och utsläppshandelssystemet ETS (Emission Trading System) utvidgades under 2025. Internationella klimatambitioner skärptes vilket innebär ökade kostnader men också har en påverkan på såväl strategiska som operativa beslut. Genom investeringar i tonnage, teknik och energieffektiv drift, har Stena Line goda förutsättningar att möta kraven och driva utvecklingen mot en mer hållbar sjöfart.

Ett osäkert omvärlds läge påverkade rese-mönster och handelsströmmar även under 2025 men Stena Line upprätthöll en hög tillgänglighet och spelade fortsatt en central roll i den europeiska infrastrukturen.

OM STENA LINE

Stena Line har sitt huvudkontor i Göteborg och är ett av Europas ledande färjerederier. Med 40 fartyg och 19 linjer i norra Europa och Medelhavet* och 35 000 seglingar årligen har bolaget det mest omfattande linjenätet i Europa. Stena Lines vision är att föra Europa samman för en mer hållbar framtid. Bolaget är en viktig del av europeisk infrastruktur och arbetar aktivt med att utveckla intermodala fraktlösningar.

* inkluderar AML (Africa Morocco Link).

”Vi måste vara selektiva och anpassa oss efter marknaden, fokusera på nära samarbeten med våra kunder och inte minst göra rätt prioriteringar av såväl linjer som investeringar.”

Niclas Mårtensson, VD, Stena Line

AFFÄRSHÄNDELSER

På Irländska sjön togs viktiga steg för att stärka affären. Hybridfartygen *Stena Connecta* och *Stena Futura* togs i drift, vilket ökade kapaciteten på linjen mellan Belfast och Heysham. Trafiken mellan Dublin och Liverpool utökades med tätare avgångar. Det stärkte erbjudandet till både frakt- och passagerarkunder. Samtidigt avslutades trafiken mellan Rosslare och Cherbourg som en del av den strategiska översynen av linjenätet.

Dublin, Belfast och Birkenhead/Liverpool i Irland och Storbritannien fungerar i dag som tre integrerade nav, med flera linjer i vardera riktningen och möjlighet att styra volymer dit efterfrågan är som störst. Investeringar i terminalen i Belfast, digitaliserade processer och markförvärv i Birkenhead har ökat kapaciteten och förbättrat effektiviteten i regionen. Stena Line har bedrivit trafik till och från Dublin och Belfast i 30 år, vilket ger en stark marknadsposition och stabil grund för fortsatt utveckling.

Parallellt stärktes positionen på Östersjön genom investeringar som ger ökad kontroll över både trafik och infrastruktur. Genom förvärvet av hamnoperatören Terrabalt i Liepāja i Lettland ansvarar Stena Line nu för centrala delar av hamnverksamheten i regionen. Det skapar bättre förutsättningar att planera trafik, för kapacitet och flöden inom det egna Östersjönätverket.

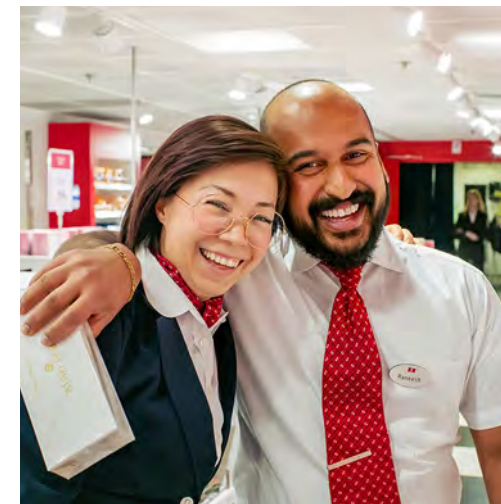
– Nu har vi möjlighet att vidareutveckla hamnoperationen i ett viktigt transportnav, dels utifrån våra kunders behov dels med fokus på säkerhet och effektiv drift, säger Niclas Mårtensson.



Stena Futura

I förvärvet av Wasaline ingick ett av världens mest avancerade fartyg i sin kategori med möjlighet till nollutsläpp på delar av sträckan mellan Vasa och Umeå. Linjen speglar samtidigt Stena Lines kärna, ett naturligt flöde av gods, bilar och passagerare mellan Västerbotten i Sverige och Österbotten i Finland. Dessutom förlängdes hamnavtalet i Gdynia i Polen. Linjen mellan Karlskrona i Sverige och Gdynia är nu inne på sitt tredje decennium. Det är ett bevis för att etablerade trafikflöden fortsätter utvecklas inom Stena Lines Östersjötrafik.

Långsiktigheten tryggades ytterligare genom förlängning av hamnavtal där till exempel Fredrikshamn i Danmark nu sträcker sig till omkring år 2080 och Immingham i Storbritannien löper till cirka år 2120. Det skapar stabila förutsättningar och handlingsutrymme för investeringar för lång tid framöver.





Stena Jutlandica

Flottan optimerades under året. *Stena Livia* och *Stena Vision* avyttrades som en del i strategin att koncentrera resurser och kapacitet utifrån efterfrågan och utvecklingsmöjligheter.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Under året togs flera steg i energiomställningen genom teknikutveckling och nya arbetsätt. Hybridfartygen på Irländska sjön samt Wasalines batterilösning är viktiga steg mot en ökad elektrifiering av färjetrafiken. Samtidigt kräver en fullskalig drift fortsatt utbyggnad av el- och hamninfrastruktur. Det som ger störst effekt på kort sikt, både vad gäller klimat- och kostnadseffektivitet är optimering av tidtabeller, bättre kapacitetsutnyttjande och energisnål drift. Det är åtgärder som är avgörande för Stena Line, där fasta avgångar och återkommande flöden skapar andra förutsättningar än i övriga sjöfartssegment.

Tillsammans med Stena Teknik utvecklas prognos- och optimeringsmodeller som stärker kapacitetsplanering och fartoptimering. Det bidrar till minskad bränsleförbrukning, lägre svinn och förbättrad punktlighet. Realtidsdata mellan lastbilschaufförer och terminaler effektiviserar flöden genom leverantörskedjan, ger tydligare information och ökar precisionen i besluten.

Innovationsarbetet drivs utifrån viljan att prova nya lösningar parallellt med att sätta kunden i centrum, skapa en säker arbetsplats för medarbetarna och för att säkerställa lönsamhet över tid.

FRAMTIDSFOKUS

Elektrifiering, energieffektivitet och digital optimering väntas vara drivande även kommande år. På kort sikt ger data och driftanalys snabbast effekt, medan bränsle- och designskiften sker successivt. Samtidigt utvecklas resehandel, logistik och ombordservice, som ett komplement till kärnaffären.

Målet är att skapa värde i varje led, med utgångspunkt i var kunderna befinner sig och varför de reser eller transporterar gods. Det innebär att erbjuda konkurrenskraftiga linjer, en modern flotta och långsiktiga hamnavtal samt att vara lyhörd för kundernas förändrade behov.

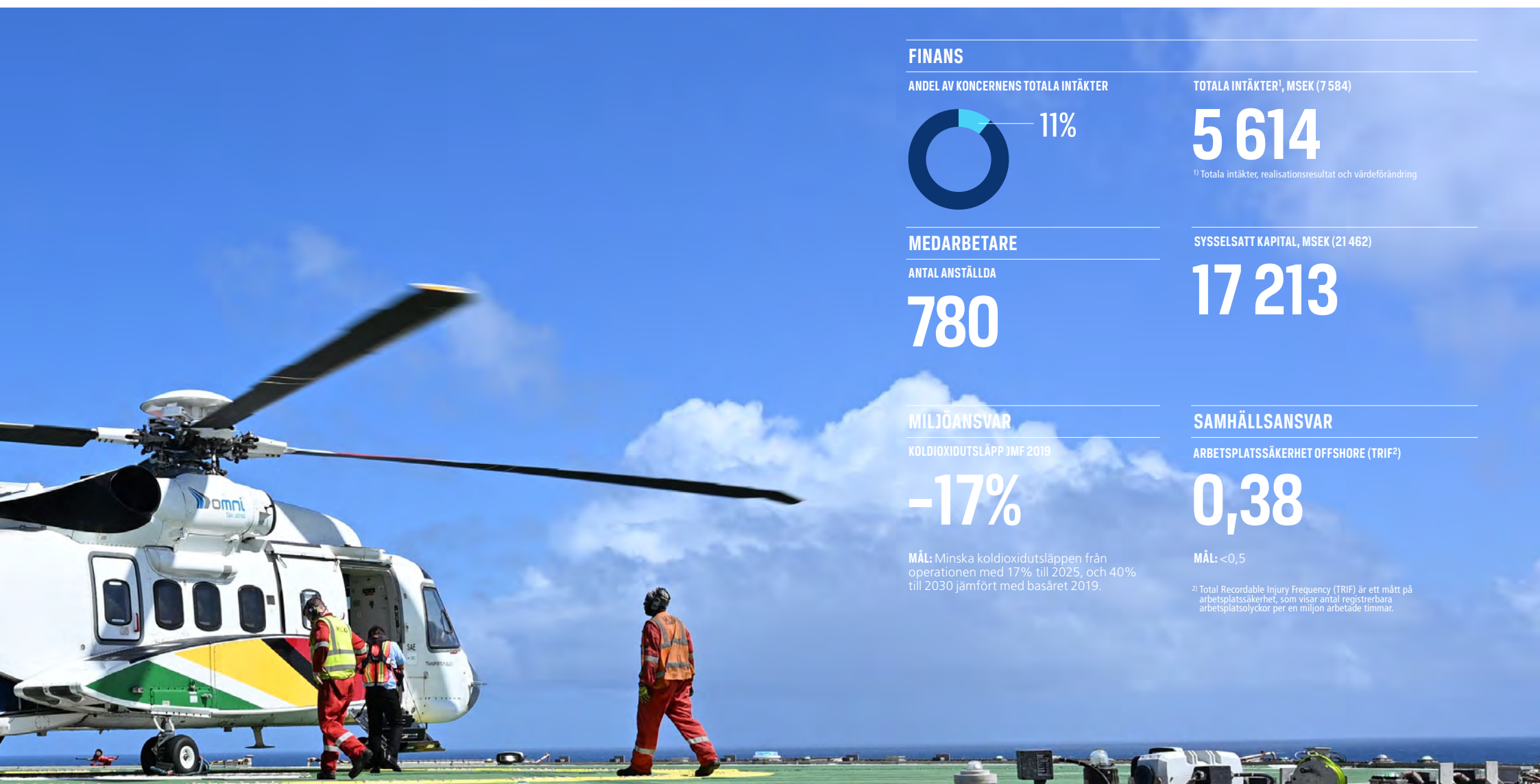


Besättning ombord på Stena Estrid

STENA DRILLING - HÖG DRIFTSÄKERHET I ETT UTMANANDE MARKNADSLÄGE

Offshore

Trots ett utmanande år med dämpade investeringar bland oljebolagen och oljepris under USD 70 per fat under stora delar av 2025 levererade Stena Drilling en stark operation med hög driftssäkerhet. Riktade investeringar i flottan och ökad anbudsaktivitet mot slutet av året skapar förutsättningar för en starkare utveckling under 2026.



FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹, MSEK (7 584)

5 614

¹) Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

780

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (21 462)

17 213

MILJÖANSVAR

KOLDIOXIDUTSLÄPP JMF 2019

-17%

MÅL: Minska koldioxidutsläppen från operationen med 17% till 2025, och 40% till 2030 jämfört med basåret 2019.

SAMHÄLLSANSVAR

ARBETSPLATSSÄKERHET OFFSHORE (TRIF²)

0,38

MÅL: <0,5

²) Total Recordable Injury Frequency (TRIF) är ett mått på arbetsplats säkerhet, som visar antal registrerbara arbetsplatsolyckor per en miljon arbetade timmar.

OMVÄRLDSUTBLICK

Offshoremärknaden präglades under 2025 av osäkerhet och geopolitiska utmaningar. Oljebolagen valde i allt större utsträckning att använda vinster till återköp av aktier snarare än till borrhingsinvesteringar, vilket dämpade den kortfristiga efterfrågan och ledde till att upphandlingar sköts framåt i tid. Den globala utnyttjandegraden uppgick till 88 procent. Den strukturella bilden är dock mer positiv: de globala oljereserverna är fortsatt låga, vilket på sikt driver ökad efterfrågan på borrning.

– Ökad anbudsaktivitet mot slutet av året bidrar till en mer positiv prognos för 2026, särskilt från och med sommaren, säger Erik Ronsberg, VD för Stena Drilling.

AFFÄRSHÄNDELSE

Utnyttjandegraderna varierade under 2025. En enhet saknade kontrakt under året, vilket påverkade resultatet väsentligt. Flottan var i övrigt verksam i flera av världens viktigaste offshoreregioner, från Mexikanska golfen och Västafrika till Sydamerika och Medelhavet. Dessa regioner ställer skilda krav på logistik och regelverk, och flera riggförflyttningar genomfördes. Genom tidig planering och etablerade arbetsätt kunde stillestånd minimeras och uppstarter genomföras säkert, även under tidspress. Djupvattenborrning i vattendjup på upp till tre kilometer ställer exceptionella krav på teknisk precision, utrustningens tillförlitlighet och besättningens expertis.

OM STENA DRILLING

Stena Drilling är en av världens ledande oberoende borrentreprenörer med huvudkontor i Aberdeen, Skottland. Flottan består av fem borrhartyg och en borrhplattform. Företaget har en historia av banbrytande innovationer och bidrar med den allra senaste tekniken inom djuphavsborrning, däribland tryckstyrd borrning (MPD).

”Avancerade funktioner som tryckstyrd borrning är en del av Stena Drillings breda tekniska erbjudande och befäster vår konkurrensfördel i komplexa brunnar.”

Erik Ronsberg, VD, Stena Drilling

Trots det utmanande marknadsläget tecknades och förlängdes ett flertal viktiga avtal, bland andra det strategiskt viktiga avtalet med TotalEnergies i Surinam inklusive MPD-kapacitet. *Stena Dons* utnämning till årets borrhartyg av Shell bekräftade vidare det operationellt starka resultatet från verksamheten.

– Avancerade funktioner som tryckstyrd borrning är en del av Stena Drillings breda tekniska erbjudande och befäster vår konkurrensfördel i komplexa brunnar, säger Erik Ronsberg.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Stena Evolution levererade starka resultat under sitt långsiktiga kontrakt i Mexikanska golfen. En planerad uppgradering under 2026 för högtrycksbrunnar upp till 20 000 psi placerar riggen i toppskiktet av den globala djupvattenflottan. Moderniseringsprogram för *Stena Forth* och *Stena IceMAX* pågår parallellt, med ökad lyftkapacitet och förbättrade system för mer komplexa brunnar. *Stena DrillMAX* och *Stena Carron* tilldelades DNV:s ABATE(P)-märkning för sitt arbete med utsläppsminskning och digital bränsleövervakning. Sammantaget stärker dessa satsningar flottans konkurrenskraft utan behov av nybyggnation.

– Vi fortsätter att utveckla våra arbetsätt med fokus på säkerhet, effektivitet och miljöprestanda. Kontinuerlig förbättring, levererad i samarbete med hela organisationen, är kärnan i hur vi stärker vår konkurrenskraft, säger Erik Ronsberg.



Stena Forth

FRAMTIDSFOKUS

Målet för 2026 är full sysselsättning av flottan och en fullt mobiliserad organisation till sommaren. Låg global tillgång på riggar och fortsatt efterfrågan på komplexa offshorebrunnar skapar förutsättningar för en mer disciplinerad marknad och förbättrade dagspriser. Fokus ligger på riktade uppgraderingar, vidareutveckling av MPD-kapaciteten och djupare integration av datadrivna arbetsätt. Stena Drillings ambition är att vara ett av världens mest respekterade företag inom komplex offshoreborrning, byggt på tekniskt ledarskap, hög driftsäkerhet och starka partnerskap.

AFFÄRSOMRÅDE SHIPPING

Shipping är en central del av Stenas verksamhet och en förutsättning för mycket av det som får världsekonomin att fungera. Genom sjöfarten binds marknader, varor och energiflöden samman och skapar de transportkedjor som möjliggör global handel. I takt med att energimarknaderna förändras och nya handelsmönster växer fram, blir sjöfartens betydelse allt tydligare.

FÖRÄNDRINGAR SKAPAR MÖJLIGHETER

Samtidigt förändras branschen i snabb takt. Klimat-omställningen, ny teknik och förändrade regelverk driver fram nya sätt att designa, utveckla och optimera fartyg. Det är en miljö som också skapar stora möjligheter för aktörer som lyckas kombinera operativ erfarenhet med teknisk utvecklingsförmåga.

Inom Stena bygger shippingverksamheten på ett nära samspel mellan affär, drift och teknik. Tack vare en decentraliserad struktur kan de tre affärsenheterna, Stena Bulk, Stena RoRo och

Northern Marine Group, fokusera på sina respektive marknader och kunder. Parallellt sker ett löpande erfarenhetsbyte mellan bolagen och med en stor och varierad flotta kan värdefull operativ kunskap omsättas i förbättringar och nya lösningar. Här spelar Stena Teknik en viktig roll som ett gemensamt kunskapsnav inom bland annat fartygsdesign, energieffektivitet, digitalisering och nya bränslen. Det nära samarbetet gör det möjligt att utveckla säkra och effektiva fartyg, redo för såväl skärpta klimatkrav som marknadsförutsättningar som ständigt förändras.

FÖRMÅGA ATT UTVECKLAS

För shippingverksamheten handlar det inte bara om att hantera kortsiktiga marknadsrörelser utan om att bygga affärer och fartyg som fungerar över tid. Därför är starka och långsiktiga relationer med kunder och partners en viktig del av verksamheten. Det handlar om att kombinera stabilitet i den dagliga

Sjöfarten är en grundläggande del av världsekonomin och en central del av Stenas verksamhet, där globala flöden, affär och teknik hänger samman. I en tid av omställning växer nya möjligheter för de som kan kombinera erfarenhet med innovation och ett långsiktigt perspektiv.

verksamheten med förmågan att ständigt utvecklas. Sjöfarten ska leverera säkra och robusta transporter varje dag men också anpassa sig efter en allt mer dynamisk omvärld. I grunden kretsar allt kring affären, fartygen och människorna. På följande sidor kan du läsa mer om Stena Bulk, Stena RoRo och Northern Marine Group och deras respektive verksamhet.

”Där havet börjar tar
möjligheterna vid, och det är
där vår verklighet finns.”

Markus Lindbom, Head of Shipping

OM STENA TEKNIK

Stena Teknik är ett teknik- och kompetenscenter för koncernens maritima verksamheter, med ansvar för att utveckla framtidens fartyg, energisystem och digitala lösningar. Genom avancerad analys, simulering och konceptutveckling stödjer verksamheten de maritima affärsenheterna inom koncernen med att förbättra prestanda, minska utsläpp och fatta välgrundade investeringsbeslut. Arbetet omfattar såväl nybyggnation som vidareutveckling av befintlig flotta, med fokus på energieffektiv design, bränsleflexibilitet och integrerade digitala system. Stena Teknik driver även utvecklingen av gemensamma dataplattformar för att möjliggöra jämförelser, optimering och kunskapsdelning över hela koncernen.

- Utvecklar fartygskoncept för RoRo, RoPax och tankers med fokus på energieffektiv utformning av skrov och maskinsystem.
- Analyserar och implementerar lösningar inom hybridisering, elektrifiering och alternativa bränslen.
- Utvecklar datadrivna verktyg för rutt-optimering, prestandaövervakning och beslutsstöd.
- Tillhandahåller teknisk analys och vägledning kopplat till regelverk och energiomställning.



STENA BULK UTVECKLAR LÅNGSIKTIGA AFFÄRER I EN KOMPLEX MARKNAD

Shipping

Geopolitik, nya regelverk och förändrade handelsflöden satte tydlig prägel på året. Stena Bulk anpassade verksamheten genom långsiktiga affärer, flexibilitet i drift och strategiska partnerskap, samtidigt som datadriven analys bidrog till ökad effektivitet och ett bättre beslutsunderlag.



Stena Surprise omflaggad till svensk flagg

FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹, MSEK (7 113)

4 725

¹Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

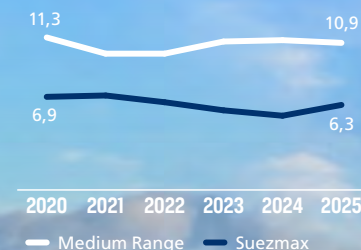
310

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (4 243)

3 422

MILJÖANSVAR

ENERGY EFFICIENCY OPERATIONAL INDEX (EEOI)



UTSLÄPP TILL VATTEN (OLJA)

1

MÅL: Noll oljeutsläpp

KOMMENTAR: Ett utsläpp till vatten skedde under året. Utsläppet var 50 liter tvättvatten med spår av olja.

MÅL: -2% per år i snitt

EEOI används för att mäta ett fartygs energi-effektivitet per ton transporterat gods.

KOMMENTAR: Målet för EEOI uppnåddes inte på grund av färre opererade fartyg i kombination med ökning av ballastmil, drivet av marknadsförhållandena.

OMVÄRLDSUTBLICK

Stena Bulk är ett av världens ledande tankrederier som fraktar råolja, raffinerade produkter, kemikalier och vegetabiliska oljor.

– Stena Bulk bidrar både till energiförsörjning och till att det globalt finns tillgång till kritiska råvaror, säger Stena Bulks VD Erik Hånell.

2025 var ett år med geopolitisk osäkerhet, förändrade handelsflöden och nya regelverk. För Stena Bulk har det inneburit ökat behov av flexibilitet och snabba omställningar. Parallellt med att bedriva verksamhet på traditionella marknader och rutter, har bolaget breddat sin geografiska närvaro och fördjupat sina samarbeten. Ett exempel är samarbetet med NNPC (Nigerian National Petroleum Corporation), som avspeglar Stena Bulks strategiska inriktning i en föränderlig omvärld.

Rutter och marknadsexponering har anpassats i takt med förändrade förutsättningar, och flottan optimeras kontinuerligt. Fokus har i ökad utsträckning legat på att säkerställa långsiktig tillgång till laster, snarare än att enbart vara exponerad mot spotmarknaden. Detta har skapat större stabilitet i intjäningen, minskat sårbarheten och bidragit till fördjupade långsiktiga kundrelationer.

– Vi har valt att åter flagga svenskt och därmed stärka den svenska sjöfarten. Detta bidrar till en långsiktig maritim kompetens och säkerställer att Sverige är fortsatt relevant inom den globala sjöfarten, säger Erik Hånell.

OM STENA BULK

Stena Bulk som har sitt huvudkontor i Göteborg är ett av världens ledande tankrederier, med en flotta bestående av cirka 70 ägda, inhyrda och managerade tankfartyg. Bolaget erbjuder säkra och kostnadseffektiva sjötransporter av råolja, raffinerade produkter, kemikalier och vegetabiliska oljor. Stena Bulk arbetar med allt från innovation, teknikutveckling och konstruktion till teknisk drift, bemaning och befraktning.

”Vi har valt att åter flagga svenskt och därmed stärka den svenska sjöfarten. Detta bidrar till en långsiktig maritim kompetens och säkerställer att Sverige är fortsatt relevant inom den globala sjöfarten.”

Erik Hånell, VD, Stena Bulk

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) omfattar nu delar av sjöfarten. Det innebär ökade kostnader, men skapar samtidigt ekonomiska incitament för omställning. Stena Bulk har ett försprång genom tidigare genomförda energieffektiviseringar och integrerar nu AI-baserad ruttoptimering för att optimera balansen mellan utsläpp, kostnad och operativ drift.

AFFÄRSHÄNDELSE

Stena Bulk verkar i en kapitalintensiv och reglerad verksamhet med långa investeringshorisonter. Under 2025 fortsatte arbetet med att utveckla affären och anpassa flottan med fokus på stabilitet och långsiktighet.

I mars 2025 blev *Stena Immaculate* påkörd av ett containerfartyg när hon låg för ankar. Etablerade beredskaps- och säkerhetsrutiner aktiverades omedelbart med fokus på människor och miljö. Arbetet har därefter bedrivits i nära dialog med berörda myndigheter och andra parter, och utredningar pågår fortsatt. Efter kommersiella och säkerhetsmässiga överväganden har fartyget avyttrats.

Under året har flera fartyg avyttrats för att skapa en mer flexibel flotta och balansera ålder, marknadsexponering och kapitalbindning. Fartygsförsäljningar är en aktiv del av affärsmodellen och skapar handlingsutrymme vid marknadsförändringar och risk för överkapacitet. Parallellt har den globala närvaron stärkts genom långsiktiga partnerskap. Ett joint venture i Västafrika med NNPC och logistikbolaget



Stena Sunrise omflaggad till svensk flagg

Caverton breddar den geografiska närvaron och kompletterar det 20-åriga samarbetet med Sonangol i Angola. Sammantaget skapas en bredare plattform med stark lokal förankring och teknisk kompetens.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Innovation kopplas direkt till affärsnytta där nyfikenhet driver teknikskiften och omtanke säkrar riktningen mot människor, säkerhet och hållbarhet. AI-lösningar används för ruttoptimering, marknadsanalys och beslutsstöd, men syftet är inte att ersätta erfarenhet utan att förstärka den.

Tillsammans med Stena Teknik utvecklas och designas morgondagens fartyg med låg utsläppsprofil, digital beredskap och bränsleflexibilitet. Northern Marine Group bidrar fortsatt med säkerhetsstandard, utbildning och enhetlig drift, en viktig bas för kontinuerlig förbättring.

Internationella och regionala regelverk fortsätter att skärpas och höjer ambitionsnivån för sjöfartens utsläpp och miljöpåverkan.

Samtidigt är den globala orderboken historiskt hög, med många nya fartyg på väg in i marknaden. Det påverkar balansen mellan utbud och efterfrågan och innebär risk för överkapacitet. Stena Bulk följer produktmarknaden noga för att anpassa flotta, marknadsexponering och investeringstakt.

Efterfrågan på ökad transparens och tillgång till utsläppsdata växer, där Stena Bulk ser möjlighet att särskilja sig genom teknik, strukturerad rapportering och nära dialog med kunderna.

FRAMTIDSFOKUS

Fokus ligger på partnerskap, expansion i strategiska regioner samt datadriven och teknikorierad drift. Digitalisering och bränsleomställning väntas prägla det kommande decenniet, där AI redan bidrar till effektivare operativ styrning. Strategiska samarbeten är centrala för att hantera teknisk komplexitet, hög utvecklingstakt och förändrade marknadsförutsättningar.

– Vi ska vara ett av världens mest innovativa och respekterade tankrederier, med en effektiv och framtidsredo flotta och en kultur som attraherar de bästa medarbetarna, säger Erik Hånell.

STENA RORO MÖTER NYA TRANSPORTMÖNSTER MED NÄSTA GENERATIONS FARTYG

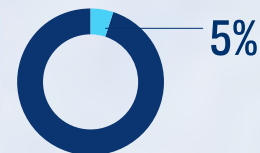
Shipping

Förändrade logistikflöden, ökade krav på flexibilitet och en pågående energiomställning driver utvecklingen inom RoRo- och RoPax-segmenten. Med egen designförmåga, långsiktiga samarbeten och koncept som C-Flexer utvecklar Stena RoRo fartyg och lösningar anpassade för både dagens och morgondagens behov.



FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹⁾, MSEK (1 390)

2 363

¹⁾ Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

160

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (10 818)

6 199

MILJÖANSVAR

UTSLÄPP TILL VATTEN (OLJA)

0

MÅL: Noll oljeutsläpp

SAMHÄLLSANSVAR

ANTAL LEVERERADE OCH KONVERTERADE FARTYG

4

OMVÄRLDSUTBLICK

2025 präglades av skilda marknadsförutsättningar för RoRo- och RoPax-segmenten. Inom RoPax drivs förnyelsen av ökade krav på komfort, säkerhet och moderna passagerarlösningar. På RoRo-sidan är nybyggnadstakten fortsatt låg, särskilt i mediumsegmentet där äldre tonnage successivt fasas ut utan att ersättas i samma takt. Samtidigt förändras logistikflödena snabbt. En växande andel trailers utan chaufför transporteras ombord och integreras i ökande grad med järnväg. Det driver efterfrågan på flexibla, medelstora RoRo-fartyg anpassade för intermodala flöden.

För Stena RoRo innebär omvärldsläget både möjligheter och utmaningar. Genom egen designkompetens, en liten och sammanhållen organisation samt nära kundrelationer utvecklas energieffektiva fartyg som möter skärpta miljökrav och är konkurrenskraftiga över en livslängd på 40–50 år.

AFFÄRSHÄNDELSER

Stena RoRos affär bygger på två huvuduppdrag. Det ena är rollen som partner till Stena Line, med fokus på långsiktig flottförnyelse, effektivare drift och successivt minskad klimatpåverkan. Det andra är rollen som kommersiell aktör på den externa marknaden, med ansvar för att utveckla, äga, chartra och avyttra fartyg i en global RoRo- och RoPax-marknad.

– Kombinationen skapar stabilitet och affärsdynamik där varje större beslut utgår från

OM STENA RORO

Stena RoRo, med huvudkontor i Göteborg, erbjuder fartyg, innovativa lösningar, teknisk expertis och projektledning till kunder såsom operatörer och rederier över hela världen. Bolaget chartrar för närvarande elva fartyg till olika operatörer, både till Stena Line och externa parter. Bolaget främjar effektiva och hållbara godstransporter via uthyrning och byggande av RoRo- och RoPax-fartyg.

”Vi bygger fartyg för dagens behov, men designar dem för morgondagens krav.”

Per Westling, VD, Stena RoRo

teknisk utveckling, operativ erfarenhet och marknadslogik, säger Stena RoRos VD Per Westling.

Årets resultat speglar såväl en stark löpande verksamhet som en aktiv förvaltning av fartygstillgångarna. Den operativa intjäningen i charterportföljen nådde rekordnivåer, med hög sysselsättning och stabil efterfrågan. Dessutom bidrog ett flertal fartygsförsäljningar med betydande engångseffekter, och då framför allt avyttringen av två E-Flexerfartyg.

Under året togs ett strategiskt steg mot en kommande expansion inom RoRo-segmentet, ett Letter Of Intent tecknades med varvet China Merchant Industries för två fartyg av C-Flexer konceptet. Avsikten är att skapa handlingsutrymme för att möta en framtida efterfrågan, med två spekulativa beställningar med option på ytterligare fyra fartyg.

– Vi bygger fartyg för dagens behov, men designar dem för morgondagens krav, säger Per Westling.

Stena Foreteller och *Stena Forerunner* är RoRo-fartyg anpassade för effektiv transport av rullande last i reguljär linjetrafik. Nu har de byggts om och fått ett extra däck vilket inneburit 30 procents ökad lastkapacitet och därmed motsvarande reduktion av CO₂-utsläpp per transporterad lastenhet.

E-Flexer- och C-Flexerfartyg markerar två etapper i Stena RoRos utvecklingsarbete. E-Flexer avser RoPax-fartyg som spelar en central roll i förnyelsen av passagerarsegementet där 15 ordrar hittills bekräftats och 12 av dessa fartyg levererats. C-Flexer är nästa steg inom RoRo, ett koncept för flexibla och energieffektiva fartyg i mediumsegmentet, utformade för förändrade logistikflöden och lång livslängd.

– Vårt mångåriga samarbete med varvet China Merchant Industries i Kina bidrar till hög kvalitet, pålitliga tidplaner och en god kostnadskontroll, säger Per Westling.



Stena Connecta

INNOVATION OCH UTVECKLING

Innovation är fortsatt en viktig del av Stena RoRos erbjudande och handlar om att använda teknik för att höja effektiviteten, förbättra säkerheten och minska miljöpåverkan. Tillsammans med Stena Teknik utvecklas digitala och energioptimerade lösningar som gör det möjligt att mäta, jämföra och optimera fartygens prestanda utifrån vindar, strömmar och rutter.

De två nya NewMax-fartygen som specialbyggts för Stena Lines trafik mellan Heysham i England och Belfast i Nordirland har, förutom att vara utrustade med flerbränsle-motorer och förberedda för batteridrift också försetts med rotorsegel för att minska behovet av maskinkraft.

Digitalisering blir allt viktigare i den dagliga driften. Gemensam datahantering inom Stena möjliggör jämförelser mellan fartyg och rutter vilket skapar bättre beslutsunderlag. Konverterings- och optimeringsprojekt är därmed lika viktiga som nyinvesteringar.

FRAMTIDSFOKUS

Marknaden påverkas av flera samverkande faktorer, som skärpta utsläppsregler, allt fler intermodala transporter utan chaufförer samt ett växande behov av att ersätta en åldrande global flotta. Inom RoRo-segmentet är det dessutom många hamnar som inte kan ta emot de allra största fartygen.

Ambitionen är att RoRo-affären på sikt ska uppnå samma tydliga position som RoPax, med C-Flexer som en kommersiell plattform för tillväxt.

– Vi vill fortsätta vara förstahandsvalet för rederier som söker moderna och flexibla lösningar. Det innebär att vi vidareutvecklar våra koncept, integrerar ny teknik där den ger verkligt värde och fortsätter att bygga vår tekniska och relationella styrka, säger Per Westling.

NORTHERN MARINE GROUP FORTSÄTTER ATT UTVECKLA ROBUSTA OCH AVANCERADE FARTYGSOPERATIONER

Shipping

Med en stark säkerhetskultur, standardiserade arbetsätt och datadriven utveckling som grund har Northern Marine Group stärkt sin förmåga att leverera säkra och effektiva operationer inom avancerade segment som gas och metanol. Utvecklingen speglar en tydlig förflyttning mot en allt mer tekniskt avancerad sjöfart.



Isbrytarassistans

FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹, MSEK (1 042)

945

¹⁾ Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA²

4 850

²⁾ Externt ombordsanställda inkluderade

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (624)

490

SAMHÄLLSANSVAR

ANTAL BEMANNADE FARTYG

127

ARBETSPLATSSÄKERHET TILL SJÖSS (LTIF³)

0,84

MÅL: <0,2

³⁾ Lost Time Injury Frequency (LTIF) är ett mått på arbetsplats säkerhet, som används för besättningen ombord.

OMVÄRLDSUTBLICK

Geopolitisk osäkerhet och andra säkerhetsrisker fortsatte att påverka sjöfarten och Northern Marine Group (NMG) under 2025, vilket ställde ökade krav på beredskap och flexibilitet. Att skydda besättningar och fartyg, samtidigt som en tillförlitlig drift upprätthålls, var fortsatt högsta prioritet. Liksom under 2024 fick fartyg ta omvägar via Godahoppssudden, vilket innebar längre resor, längre transporttider och behov av att anpassa bemanningen. I denna situation är en proaktiv säkerhetsstrategi inte bara nödvändig, utan också en tydlig konkurrensfördel.

AFFÄRSHÄNDELSER

Det starka finansiella resultatet speglar flera års målmedvetet arbete med struktur, processer och kultur. Under 2025 har verksamheten utvecklats mot mer avancerade uppdrag, en högre andel LNG-kontrakt och ökad operativ komplexitet med stöd av integrerade teknik- och bemanningslösningar.

Inom tekniskt avancerad sjöfart strävar NMG efter att vara kundens första val. Den ökande efterfrågan på flexibla FSRU-lösningar (Floating Storage and Regasification Unit) möjliggör ett heltäckande erbjudande från projektutveckling till drift och underhåll av kritisk energiinfrastruktur. Tritec Marine (helägt dotterbolag) nybyggnadsprogram i Sydkoreas visar på förmågan att hantera hela värdekedjan.

OM NORTHERN MARINE GROUP

Northern Marine Group har sitt huvudkontor i Glasgow och tillhandahåller tekniska och maritima tjänster samt bemanning till externa kunder inom den maritima och offshoreindustrin samt till Stenas maritima verksamheter. NMG erbjuder sysselsättning för omkring 4 800 medarbetare runt om i världen där huvuddelen arbetar ombord på fartyg med stöd av erfaren ledningspersonal i land.

”Attraktiva rotationsscheman, goda arbetsförhållanden, en bra arbetsmiljö och tillförlitlig uppkoppling är avgörande för att behålla kompetens och utveckla kompetens långsiktigt.”

Philip Fullerton, VD, NMG

Under de senaste åren har NMG avyttrat icke-kärnverksamheter, skärpt sitt fokus och stärkt lönsamheten. Den kvarvarande utbildningsverksamheten, inklusive kadettprogram och skraddarsydd utbildning, är nära kopplad till kärnverksamhetens långsiktiga kompetensbehov.

– Det är resultatet av flera års fokuserat arbete med både struktur och kultur, säger Philip Fullerton, VD för NMG.

Marine Quality Assurance-tjänsterna bygger på lång erfarenhet av vettning (inspektion och granskning av fartyg) och revisioner och erbjuds idag även till en bredare extern marknad, vilket bidrar till kvalitet och driftsäkerhet inom avancerad sjöfart.

Tillsammans med Stena Bulk och Proman har NMG drivit metanoldrivna tankfartyg under ett antal år. Erfarenheterna har resulterat i en internationell kompetensstandard framtagen tillsammans med DNV, vilket ytterligare stärker NMG:s ledande position inom alternativa bränslen.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Säkerhet är mer än regelkrav – det är en fråga om kultur och beteende. För NMG innebär det tydliga förväntningar, psykologisk trygghet, strukturerat lärande och systematisk uppföljning med stöd av standardiserade utbildningar och rutiner. ”Safety first” och operationell excellens är avgörande, eftersom kunderna anförtror NMG sina mest avancerade tillgångar i säkerhetskritisk verksamhet.



Däckskadett ombord på Stena Prosperous.

Konkurrensen om erfarna sjömän för gas- och metanoldrivna fartyg är fortsatt mycket hård. Detta möts genom att bygga långsiktig kompetens i utbildningsprogram, kadettprogram och partnerskap med sjöfartsakademier.

– Attraktiva rotationsscheman, goda arbetsförhållanden, en bra arbetsmiljö och tillförlitlig uppkoppling är avgörande för att behålla kompetens och utveckla kompetens långsiktigt, säger Philip Fullerton.

Digitala verktyg kopplade till branschstandarderna SIRE 2.0 (Ship Inspection Report Programme) möjliggör systematisk uppföljning av inspektionsdata och ett mer realtidsbaserat och framåtblickande arbetssätt, med bättre beslutsstöd och överblick.

NMG har tillgång till Europas största simuleringscenter i Glasgow, där komplexa scenarier som extremväder och LNG-relaterade incidenter kan tränas. LEO (Low Earth Orbit)-satellitlösningar möjliggör stabil uppkoppling, realtidsdata och fjärrsupport. Samtidigt skyddar robust informations-säkerhet verksamhet, system och data.

FRAMTIDSFOKUS

En instabil omvärld skapar både risker och möjligheter. NMG stödjer kunder i att hantera regulatoriska och tekniska förändringar, med fokus på säker och tillförlitlig drift. Man spelar samtidigt en viktig roll i att stärka robustheten i kritisk energiinfrastruktur.

Denna förmåga bygger på tillförlitliga system, tydliga rutiner för kris- och incidenthantering samt lång erfarenhet från avancerade segment. Erfarenheter från branschen, inklusive större incidenter, har stärkt kompetensen inom beredskap, kvalitetssäkring och uppföljning. Förmågan att agera snabbt och beslutsamt vid incidenter är därmed en tydlig konkurrensfördel. Beredskap och beslutsfattande omsätts i det dagliga arbetet, både ombord och på land.

Digitala verktyg och förbättrad uppkoppling gör det möjligt att arbeta mer i realtid och i ökande grad förutse händelser. Det ger nya möjligheter att använda erfarenhet och data för att förbättra prestanda och hantera risk. Automatisering och delvis autonoma fartyg följs med stort intresse, där NMG bidrar med praktisk erfarenhet.

Ambitionen är att vara en etablerad och betrodd partner för säker och effektiv drift av tekniskt avancerade fartyg inom samhällskritisk energiinfrastruktur.

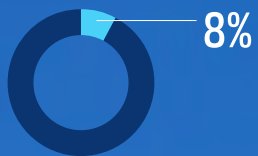
STENA FASTIGHETER DRIVER TILLVÄXT GENOM RELATIONSFÖRVALTNING OCH HÅLLBAR STADSUTVECKLING

Fastigheter

Hög uthyrningsgrad, fortsatt nyproduktion och förvärvet av Källfelt Byggnads AB präglade året. Parallellt utvecklades arbetet med trygghet, lokal samverkan och sociala insatser i stadsdelarna, samtidigt som investeringar i energieffektivisering och egen energiproduktion stärker fastigheternas långsiktiga värde.

FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹⁾, MSEK (3 731)

4 131

¹⁾ Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

410

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (50 816)

57 155

MILJÖANSVAR

TOTALT KLIMATAVTRYCK JMF 2018

-50%

MÅL: Att minska CO₂e utsläpp i scope 1–3 med 55% till 2030 och uppnå nettonoll 2045 jämfört med basåret 2018.

SAMHÄLLSANSVAR

TRYGGHET I BOSTADSOMRÅDEN

81,8%

MÅL: Minst 82% till 2029.

Resultat från AktivBos kundundersökning, som genomförs vartannat år. Den senaste mätningen genomfördes under 2025.



Venera, Haninge, Stockholm

OMVÄRLDSUTBLICK

Under 2025 präglades omvärlden av utrikespolitisk oro och nya handelstullar som skapade osäkerhet i ekonomin. För många av Stena Fastigheters kommersiella kunder har det inneburit en mer avvaktande hållning till investeringar och beslut om att hyra nya lokaler. Hushållens ekonomi har samtidigt varit pressad efter flera år med inflation och höga räntor, vilket påverkat framtidstron hos många bostadskunder. Besluten att köpa nyproducerade bostadsrätter tar fortsatt längre tid, samtidigt som behovet av attraktiva bostäder i storstadsregionerna är stort.

Parallellt fortsätter utvecklingen av Relationsförvaltningen, ett arbetssätt som i över 25 år har varit en central del av hur Stena Fastigheter bygger trygga och levande kvarter. När kriminaliteten kryper ner i åldrarna har arbetet förstärkts ytterligare, med ökat fokus på tidiga insatser för barn och unga genom bland annat sommarskolor, läxhjälp och mentorprogram.

Insatserna genomförs i nära samverkan med boende, skolor och andra lokala aktörer och bidrar till ökad trygghet och framtidstro. Effekterna syns även i Stena Fastigheters mätningar, där trygghetsindex under året nådde en ny rekordnivå.

Ränteläget har stabiliserats, byggkostnaderna normaliserats och aktiviteten på fastighetsmarknaden har ökat. I Stockholm, Göteborg och Malmö är det fortsatt stark efterfrågan på attraktiva bostäder, både hyresrätter och bostadsrätter. Som ägare med ett långsiktigt perspektiv fortsätter därför

OM STENA FASTIGHETER

Stena Fastigheter är ett av Sveriges största privata fastighetsbolag med fokus på hållbar utveckling och omtänksam förvaltning, med cirka 29 500 bostäder och 2 100 kommersiella lokaler i storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö. En mindre del av det kommersiella beståndet finns även i Polen och USA. Stena Fastigheter, med huvudkontor i Göteborg, utvecklar och förvaltar med omtanke.

investeringar i nyproduktion och i utveckling av befintliga bestånd, med fokus på hållbarhet, stabilitet och värde över tid.

AFFÄRHÄNDELSE

Årets största affär var förvärvet av Källfelt Byggnads AB, ett familjeägt bolag omfattande cirka 1 350 lägenheter och 68 000 kvadratmeter kommersiella ytor samt markinnehav. Valet av köpare var betydelsefullt, och affären speglar Stena Fastigheters långsiktiga ägarperspektiv, värderingar och sätt att driva fastighetsverksamhet.

Förvärvet stärker beståndet framför allt i Göteborg genom större sammanhängande portföljer och effektivare förvaltning, samtidigt som närvaron i Stockholm kompletteras. Sammantaget tydliggör affären Stena Fastigheters roll som en långsiktig och ledande stadsutvecklare. Portföljen förstärktes även genom förvärv i Kraków av en modern kontorsfastighet samt via markköp i Stockholm.

Stena Fastigheters byggrättsportfölj ger flexibilitet att över tid utveckla större, sammanhållna stadsdelar med ett långsiktigt perspektiv. I början på 2026 vann detaljplanen för området Kulan i Gamlestaden i Göteborg laga kraft. Här, på SKF:s gamla fabriksområde, ska en helt ny stadsdel utvecklas med bostäder, kontor, handel och service.

Sammantaget byggstartade Stena Fastigheter färre projekt under 2025 till följd av försenade detaljplaneprocesser. För närvarande produceras drygt 1 000 bostäder för inflyttning under 2026–2027. Nya projekt startades i Haninge och Solna, och fler projekt förbereds, bland annat på Masthugskajen i Göteborg.

Den totala uthyrningsgraden för Stena Fastigheter uppgår till 98 procent. Uthyrningsgraden för kommersiella lokaler i Sverige ligger på 95 procent. Detta ligger långt över den kommersiella marknaden i Stockholm, Göteborg och Malmö som noterar vakanser i storleksordningen 12–15 procent. Efterfrågan i marknaden drivs främst av satsningar inom försvar och infrastruktur och i viss mån från satsningar på AI-relaterade tjänster. Förvärv och nyproduktion har ökat volym och intäkter, medan hög uthyrningsgrad och energieffektivisering bidragit till stabila kassaflöden.



Stuveriet, Göteborg →

INNOVATION OCH UTVECKLING

Stena Fastigheter har en stark innovationskraft där samhällsnytta och affärsnytta förenas. Stena Fastigheter arbetar proaktivt med innovativa lösningar på samhällsutmaningar, med omtanke och långsiktighet som centrala ledord i utvecklingen av hållbara städer och kvarter.

En bärande del av innovationskulturen är modellen för social hållbarhet. Relationsförvaltning. Ett arbete som genomsyrar verksamheten och fungerar som en motor för lokal utveckling med fyra fokusområden: trygghet i kvarteren, att skapa arbete, bidra till att unga klarar skolan samt möjliggöra en aktiv fritid. Under 2025 fick cirka 1 000 ungdomar feriejobb genom Stena Fastigheters satsningar tillsammans med samarbetspartners.

Resultaten från årets trygghetsindex, som steg till 81,8 procent enligt kundundersökningen från AktivBo, markerar det bästa resultatet hittills, och är ett kvitto på att Relationsförvaltningen ger resultat, samt att det finns en tydlig koppling mellan insatserna och de sociala effekter som uppnås.

– Våra kvarter ska vara trygga och trivsamma med framtidstro. Att mäta och arbeta med trygghetsfrågor är strategiskt viktigt för oss. Trygghet är grunden för att människor ska trivas och vilja bo kvar. Att jobba långsiktigt bidrar inte bara till högre trivsel, det bidrar i högsta grad till vår affär, attraktivitet och samhällsnytta, säger Cecilia Fasth, VD på Stena Fastigheter.

Stena Fastigheter är även ledande inom miljö- och klimatområdet, vilket genomsyrar såväl förvaltning som om- och nybyggnation i hela värdekedjan. Målet är nettonoll koldioxidutsläpp senast 2045 och 55 procents minskning från basåret 2018 till 2030. För nyproduktion används en klimattrappa där varje projekt successivt ska minska klimatavtrycket.

I stadsutvecklingsprojekt som Masthuggskajen i Göteborg vägs klimat och sociala värden lika tungt som den ekonomiska kalkylen. Under året har Stena Fastigheter fortsatt att bygga ut solceller och batterilagring med målet att bli långsiktigt självförsörjande på el.

Även digitalisering är ett viktigt innovationsområde i verksamheten. AI-styrt inomhusklimat har bidragit till att minska energiförbrukningen från värme rejält, och genom jämnare temperaturer, till ett bättre inomhusklimat, vilket gynnar både

”Våra kvarter ska vara trygga och trivsamma med framtidstro. Att mäta och arbeta med trygghetsfrågor är strategiskt viktigt för oss. Trygghet är grunden för att människor ska trivas och vilja bo kvar.”

Cecilia Fasth, VD, Stena Fastigheter

hyresgästerna och miljön. Stena Fastigheter arbetar aktivt med digital inkludering. Alla medarbetare har en AI-kollega, Sia, som hjälper till att hitta information, göra utredningar, dra ut data och svara på återkommande frågor, vilket frigör tid till mer värdeskapande uppgifter.

FRAMTIDSFOKUS

Urbanisering, demografiska förändringar, ökade klimatkrav och effekterna av ett förändrat klimat präglar det kommande decenniet. Mot denna bakgrund ger ett växande bestånd, hög uthyrningsgrad och stark lokal förankring Stena Fastigheter en stabil grund för långsiktig utveckling.

Genom Relationsförvaltning, klimat- och miljö-satsningar samt investeringar i hela kvarter utvecklas trygga, attraktiva och resilienta stadsmiljöer som stärker både samhälle och affär.

– Vår strategi är långsiktig och tydlig. Vi ska skapa trygga, trivsamma kvarter samtidigt som vi stärker lönsamheten och den långsiktiga värdeutvecklingen. När områden utvecklas och blir mer attraktiva ökar tryggheten, värdeutvecklingen och investeringsförmågan, säger Cecilia Fasth.

Fokus framåt ligger bland annat på att skala upp digitala energilösningar och vidareutveckla Relationsförvaltningen genom riktade satsningar, bland annat för barn i tidig skolålder. Ambitionen är att bidra till bättre livschanser, starkare lokalsamhällen och en hållbar värdeutveckling över tid.



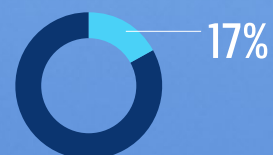
STENA ADACTUM VISAR MOTSTÅNDSKRAFT OCH LÖNSAMHET PÅ EN SVAG MARKNAD

Nya affärer

Efterfrågan på konsumentmarknaderna var svag under året och flera bolag hade pressade volymer. Portföljbolagen har anpassat verksamheterna och hållit en god kostnads-kontroll, vilket har bidragit till stabila kassaflöden och bibehållen lönsamhet.

FINANS

ANDEL AV KONCERNENS TOTALA INTÄKTER



TOTALA INTÄKTER¹⁾, MSEK (9 075)

8 778

¹⁾ Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändring

SYSSELSATT KAPITAL, MSEK (12 307)

10 887

MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA

3 110

PORTFÖLJBOLAG

- Ballingslöv International
- Blomsterlandet
- Envac
- Plantehallen
- SR Energy
- Gunnebo
- Svedbergs Group
- Midsona
- Ependion

OMVÄRLDSUTBLICK

Stena Adactum bedriver verksamhet inom såväl konsumentnära som industriella och samhällsnära företag där konjunktursvängningar slår olika. De senaste åren har varit tuffa för konsumentmarknaden i Sverige och Europa, med tydligt svagare efterfrågan och pressade volymer. För Blomsterlandet, Ballingslöv International och Svedbergs har detta inneburit anpassningar i både produktion och organisation.

– Bolagen har visat en imponerande motståndskraft och med några få undantag lyckats upprätthålla en god lönsamhet och starka kassaflöden, säger Stena Adactums VD Anders Wassberg.

AFFÄRSHÄNDELSE

Stena Adactum arbetar med portföljbolagen genom ett aktivt ägarskap. Portföljen består av nio bolag samtliga med fokus på starkt kundfokus, väldefinierade nischer och lokal innovationskraft. Den tydliga strukturen med flera ben, konsument respektive industri och samhälle, skapar förutsättningar att prioritera lönsamhet och stabilitet framför kortsiktig expansion.

Ballingslöv International och Svedbergs är två av portföljens industrinära konsumentbolag, båda med en stark fysisk närvaro. Kombinationen av butiks- och återförsäljarnät och digitala verktyg som visualiserar köks- och badrumslösningar, har lagt grunden för en stabil utveckling. Båda bolagen har visat

OM STENA ADACTUM

Stena Adactum, med huvudkontor i Göteborg, är koncernens investmentbolag och investerar i företag utanför Stenas traditionella kärnverksamhet. Bolagets strategi bygger på att skapa långsiktiga och hållbara affärer utan fastställd investeringshorisont. Detta skapar den flexibilitet som behövs för att bygga starka, växande och lönsamma företag för kommande generationer.

”Bolagen har visat en imponerande motståndskraft och med några få undantag lyckats upprätthålla en god lönsamhet och starka kassaflöden.”

Anders Wassberg, VD, Stena Adactum

flexibilitet och effektiv produktutveckling i en värld där trender skiftar snabbt. Inom respektive grupp samarbetar bolagen kring bland annat produktutveckling och inköp samtidigt som varje varumärke behåller sin tydliga profil.

Blomsterlandet har haft ett starkt år präglad av nytt ledarskap, ett tydligare koncept och växande e-handel. De drygt 60 butikerna är fortsatt navet i verksamheten tillsammans med digitala lösningar som fördjupar kundrelationen.

– Varumärket är starkt och väl inarbetat och många kunder har en personlig, positiv relation till butikerna och medarbetarna som skapar trygghet, säger Anders Wassberg.

SR Energy invigde under året vindparken Älgkullen i Smedjebacken som är viktig för regional energiförsörjning och nätbalans, men också för att den har skapat nya arbetstillfällen. Med sina 216 vindkraftverk i drift fortsätter bolaget sin expansion.

– Vindkraft är en del av en lång, strukturell omställning och SR Energy har en stark position i det gröna energisystemet. Deras synlighet och tydlighet växer och ett flertal nya parker finns i pipeline, säger Anders Wassberg.

Envac är, inom sin nisch automatiserad avfallshandling med sopsugssystem, en global marknadsledare som står sig väl i konkurrensen. Under året har företaget stärkt sin position ytterligare med nya kontrakt ute i Europa. Envacs lösningar, inklusive digitala informationstjänster är nära kopplade till hållbar stadsutveckling och bidrar till minskade avfallsmängder.

Under året deltog Stena Adactum i Ependions riktade nyemission och äger drygt 29 procent av bolaget. Ett aktivt ägarval i en samhällsviktig



verksamhet inom tre attraktiva nischer; tåg, järnvägsinfrastruktur och eldistribution. Samtidigt såldes majoriteten i DMC International, ett strategiskt beslut då bolaget bedömdes kräva ett annat ägarskap för nästa utvecklingsfas. Försäljningen frigjorde kapital för satsningar närmare Adactums kärnaffär.

INNOVATION OCH UTVECKLING

Innovationsarbetet bedrivs olika inom bolagen, beroende på affärsmodell och mognad. I vissa fall finns tydliga FoU-funktioner, i andra handlar det mer om ett tydligt samspel mellan funktioner. Gemensamt är att innovation är en högt prioriterad fråga. Stena Adactum arbetar alltid nära portföljbolagen i en stödjande roll inom respektive styrelse för att forma såväl strategi som hållbar affärsutveckling.

FRAMTIDSFOKUS

Mot 2030 arbetar Stena Adactum utifrån tre plattformar: Consumer Lifestyle, Sustainable Infrastructure och Industrial Technology & People. Plattformarna bedöms väl positionerade och kompletteras främst med tilläggsinvesteringar i befintliga bolag. AI förväntas spela en växande roll, både för effektivitet och kundnära tjänster.

– Vi bygger framtiden med nordiska bolag som kan växa internationellt, men med tydliga nischer som är svåra att kopiera. Det kräver uthållighet, rätt investeringar och inte minst ett fortsatt stort kundfokus, säger Anders Wassberg.

STENA FINANS BYGGER FINANSIELL STABILITET FÖR LÅNGSIKTIGA INVESTERINGAR

Finans

Efter flera år som präglats av inflation, ränteupp-
gångar och volatilitet visade de finansiella markna-
derna fortsatta tecken på stabilisering under 2025.
Samtidigt fortsätter utrikespolitiska spänningar att
påverka handel, energiflöden och riskpremier. Mot
denna bakgrund har Stena Finans ytterligare förstärkt
koncernens finansiella motståndskraft, säkerställt
långsiktig tillgång till kapital och skapat handlings-
utrymme för investeringar i affärsområdena.

Stena Finans ansvarar för koncernens finansiering
och likviditetsplanering samt hanterar de operativa
affärsenheternas finansiella risker på ränte-, valuta-
och oljemarknaderna. Funktionen ansvarar även för
kapitalstruktur, bankrelationer samt förvaltningen av
koncernens finansiella investeringar.

Stark finansiell utveckling och god likviditet

Koncernen har en god likviditet i form av kredit-
faciliteter, likvida medel och finansiella placeringar.
Det innebär att skuldernas förfall alltid kan hanteras
och att Stena kan agera opportunistiskt när möjlig-
het till investeringar uppstår.

För att möta konjunkturförändringar är en stark
likviditet av central betydelse för Stena. Den uppgår
för närvarande till 19,8 miljarder kronor. Koncernens
finansiella strategi innebär att Stena ska ha bered-
skap att hantera konjunkturbetingade utmaningar

OM STENA FINANS

Stena Finans, som är koncernens centrala
finansavdelning, har sitt huvudkontor i
Göteborg. Stena Finans ansvarar för
koncernens finansiering och likviditetspla-
nering, samt hanterar de operativa affärs-
enheternas finansiella risker på ränte,
valuta och oljemarknaderna samt förval-
tar koncernens finansiella investeringar.

”Koncernens finansiella
strategi innebär att Stena ska
ha beredskap att hantera
konjunkturbetingade
utmaningar under en
period om minst tre år.”

Peter Claesson, finansdirektör

under en period om minst tre år, enligt Peter
Claesson, finansdirektör.

Stena Finans förvaltar en värdepappersportfölj på
omkring 6 miljarder kronor, en nivå som legat relativt
konstant i minst tio år. Portföljen är i första hand en
likviditetsreserv, inte en renodlad avkastningsportfölj.

– Trots det har den gett en genomsnittlig avkast-
ning på omkring 9 procent per år över tid, vilket vi är
nöjda med, säger Peter Claesson.

Långsiktiga finansieringsstrukturer

En viktig uppgift för Stena Finans är att skapa
långsiktiga finansieringsstrukturer för affärsområdena
så att de kan genomföra investeringar, oberoende av
konjunktursvängningar. Finansiering och affärsplaner
tas fram parallellt för att balansera tillväxt, risk och
skuldsättning. I de maritima verksamheterna har
Stena Finans medverkat vid nya fartygsprojekt där
långsiktig finansiering är särskilt viktigt.

Under året hanterade Stena Finans ett antal stora
förfall, bland annat refinansierades bolagets
revolving credit facility, som förlängts med fem år.
Dessa åtgärder har eliminerat kortsiktig refinansie-
ringsrisk och stärker koncernens finansiella flexibilitet
i en fortsatt osäker omvärld.

Stenakoncernen fortsatte att stärka sin finansiella stabilitet under
2025, tack vare starka kassaflöden, framgångsrika finansieringar
och en välbalanserad kapitalstruktur. Det skapar motståndskraft och
investeringsförmåga när möjligheter uppstår, oavsett konjunktur och
omvärldsläge.



Riskhantering och kostnadskontroll

Riskhantering är en integrerad del av finans-
funktionen. En stor del av ränteexponeringen är
säkrad för cirka fyra år framåt, och valutarisken är
begränsad. Bränslekostnaderna hanteras genom
marknadsavtal och kundkontrakt. Stena Finans
ansvarar även för Stena Lines utsläppsrätter vilket
bidrar till god kostnadskontroll på en marknad där
regler och prisnivåer förändras snabbt.

02

STENA SOM ÄGARE

LEDNING OCH STYRNING

Effektiv bolagsstyrning och intern kontroll säkerställer ansvarsfull verksamhet. Koncerngemensamma regler och policyer skapar enhetlighet med fokus på riskhantering och förtroendeuppbyggnad.

INTERN STYRNING OCH KONTROLL

Stena AB:s funktion för bolagsstyrning har i uppgift att säkerställa att verksamheterna sköts på ett ansvarsfullt och effektivt sätt. En del i detta är att säkerställa ett gemensamt synsätt genom koncernens styrande dokument. Funktionen har också i uppgift att stödja verksamheterna att hantera de ökade kraven på bolagsstyrning och regelefterlevnad.

I en allt mer uppkopplad, digitaliserad värld där användandet av IT-system är fundamentalt har Stena starkt fokus på att säkerställa informations- och cybersäkerhet. Genom policy och ledningssystem för informationssäkerhet arbetar Stena med ett systematiskt metodstöd, vilket bygger på ISO 27001. Ytterligare en uppgift och viktig del av styrningen är att granska den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, vilket regelbundet rapporteras till revisionsutskottet i Stena AB:s styrelse. Beslut om koncerngemensamma styrdokument och policyer förankras i Stena AB:s styrelse och verkställs av verksamheterna.

CENTRALA REGLER OCH RIKTLINJER

Den Vita Boken, uppförandekoden, Code of Governance och policyer utgör grunden för en god bolagsstyrning av koncernens samtliga verksamheter. En tydlig bolagsstyrning från Stena AB är viktig för att göra bra affärer, skapa tillit och säkerställa att vi arbetar tillsammans med en gemensam kultur.

VITA BOKEN

Den Vita Boken utgör en gemensam värdegrund för koncernen och vägleder verksamheterna i alla affärsområden. En central utgångspunkt är omtanke, som genomsyrar företagskulturen och fungerar som drivkraft i beslutsfattande och i relationer med kunder, medarbetare och affärspartners. Utifrån denna värdegrund strävar Stena efter att bygga långsiktiga och ansvarsfulla affärsrelationer där öppenhet, tydlig kommunikation och ansvarstagande är viktiga principer.

UPPFÖRANDEKOD

Stenas uppförandekod beskriver hur Stena ska agera för att leva upp till värderingar och åtaganden rörande till exempel miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och antikorruption. Den beskriver även relationer till affärspartners och situationer där Stena har rätt att dra sig ur en relation om en partner inte lever upp till god affärssed. Uppförandekoden är en del av introduktionen för nya medarbetare.

CODE OF GOVERNANCE

Code of Governance beskriver regler och ansvar för verksamheterna. Den handlar bland annat om hur Stena styrs och hur beslut tas inom Stena, men även om riskhantering och de styrande dokument som finns inom koncernen.

KONCERNGEMENSAMMA POLICYER

Förutom dessa övergripande dokument finns även koncernövergripande policyer som löpande ses över för att täcka relevanta områden för samtliga koncernbolag. Bolagen har dessutom egna policyer som gäller för just deras verksamhet. Samtliga dokument finns tillgängliga för medarbetarna, som förväntas ha god förtroenhet med dess innehåll.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Via den koncerngemensamma visseblåsarfunktionen kan misstänkta oegentligheter rapporteras. Den finns tillgänglig för alla anställda på Stenas intranät. Öppenhet uppmuntras men rapporter kan även lämnas anonymt.

MEDVETEN RISKHANTERING

Att skapa aktieägarvärde är resultatet av att acceptera och hantera risker på ett ansvarsfullt sätt genom effektiv riskhantering. Koncernens stabilitet gynnas av strategin att verka inom flertalet branscher som dels har olika riskbild, dels befinner sig i olika delar av konjunkturcykeln. Ökad stabilitet uppnås även genom en successiv förflyttning av investeringar till tillgångar med stabila kassaflöden.

Under de senaste åren har andelen fastigheter och icke-maritima verksamheter som andel av sysselsatt kapital ökat. Andelen fartyg och borrenheter med exponering mot spotmarknaden har på motsvarande sätt minskat. Dessutom har investeringar i landbaserad logistik ökat under de senaste åren. Genom en medveten riskhantering upprätthålls förtroendet för Stenas förmåga att nå sina strategiska ambitioner i linje med värderingar och mål.

Stena som ägare

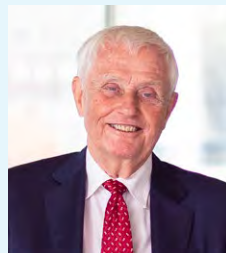
STYRELSE OCH REVISORER

STYRELSE OCH LEDNING



GUNNAR BROCK

Ordförande



DAN STEN OLSSON

VD



CHRISTIAN CASPAR



MARIE ERIKSSON



CASPER VON KOSKULL



PETER LAURIN



WILLIAM OLSSON



ANNA WESTERBERG



ANNE-MARIE POUTEAUX

Suppleant



DANIEL HOLMGREN

Arbetsagarrepresentant



MIKAEL JOHANSSON

Arbetsagarrepresentant



PIA CARLSSON

Arbetsagarrepresentant,
suppleant

REVISORER

JOHAN RIPPE

Auktoriserad revisor

HELENA PEGRÉN

Auktoriserad revisor

Stena som ägare

STENASFÄREN

Stenasfären består av de tre moderbolagen Stena AB, Stena Metall AB och Stena Sessan AB. Totalt sysselsätter sfären 21 800 människor. 2025 uppgick de totala intäkterna till 89 miljarder kronor och resultatet före skatt till 4,4 miljarder kronor.

OMSÄTTNING



AFFÄRSOMRÅDEN	STENA AB (PUBL.)	STENA METALL AB	STENA SESSAN AB
Färjelinjer	Stena Line		
Offshore	Stena Drilling		
Shipping	Stena Bulk, Stena RoRo, Stena Teknik, NMG		Concordia Maritime (100%)
Fastigheter	Stena Fastigheter		Stena Sessan Fastighets AB
Nya affärer	Stena Adactum		
Finans/övrigt	Stena Finans	Stena Metall Finans	Scandic Hotels Group (13,4%) Portfölj av venture-investeringar
Återvinning, miljö och handel		Stena Metall	
	www.stena.com	www.stenametall.com	www.stenasessan.se

INTÄKTER OCH RESULTAT	Intäkter		Resultat före skatt	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Stena AB	51 947	55 735	2 153	3 045
Stena Metall	39 046	41 620	1 306	1 334
Stena Sessan	628	587	963	479
Sfärelimineringar	-3 059	-3 692		
Total	88 562	94 250	4 422	4 858

03

HÅLLBARHETSRAPPORT

OM DENNA RAPPORT

Hållbarhetsrapporten beskriver Stenas hållbarhetsarbete och utveckling under räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten är en integrerad del av Stena AB:s årsredovisning och har upprättats på konsoliderad nivå, med Stena AB som moderbolag. I rapporten avser begreppen "Stena" och "koncernen" Stena AB-koncernen. Rapportens omfattning och rapporteringsperiod är densamma som för koncernens finansiella rapporter.¹

Rapporten kompletterar koncernens finansiella information genom att redogöra för koncernens fokusområden och styrning, strategiska inriktning och åtgärder ur ett hållbarhetsperspektiv.

Stena kommer från räkenskapsåret 2027 att omfattas av uppdaterade krav på lagstadgad hållbarhetsrapport när reviderade Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) införlivas i Årsredovisningslagen (ÅRL). Då kommer även rapporteringen att ske i enlighet med rapporteringsstandarderna European Sustainability Reporting Standard (ESRS). Som en del av förberedelserna för den kommande rapporteringen har Stena i årets rapport påbörjat en successiv vidareutveckling av

disposition och innehåll. Innehållet och nyckeltalen som presenteras är inspirerade av ESRS.

Hållbarhetsrapporten omfattar även den lagstadgade rapport i enlighet med ÅRL den äldre lydelsen innan 1 juli 2024.

Hållbarhetsrapporten är strukturerad i fyra avsnitt: Allmän information, Miljöansvar (Environment), Samhällsansvar (Social) och Affärsansvar (Governance). Rapportens innehåll utgår från de hållbarhetsfrågor som har bedömts vara väsentliga i koncernens dubbla väsentlighetsanalys (DMA). De områden som omfattas, uppdelade per avsnitt, är följande:

MILJÖANSVAR (E)	SAMHÄLLSANSVAR (S)	AFFÄRSANSVAR (G)
E1 Klimat och energi	S1 Den egna arbetskraften	G1 Ansvarsfullt företagande
E2 Föroreningar	S2 Arbetstagare i värdekedjan	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	S3 Berörda samhällen	

I avsnitten Miljöansvar, Samhällsansvar och Affärsansvar beskrivs koncernens påverkan inom de väsentliga hållbarhetsfrågorna. Här redogörs även för det långsiktiga arbetet, styrning och löpande åtgärder som vidtas för att utveckla verksamheten och bidra till ett hållbart samhälle. Informationen presenteras både för koncernen som helhet och uppdelat i landbaserade respektive maritima verksamheter för att tydliggöra påverkan och insatser utifrån verksamheternas olika karaktär. En översikt över denna uppdelning av verksamheter återfinns i nedanstående tabell:



LANDBASERADE VERKSAMHETER

Fastigheter
Nya affärer
Finans



MARITIMA VERKSAMHETER

Färjelinjer
Offshore
Shipping (Stena Bulk, Stena RoRo, NMG)

Nyckeltal och utfall som presenteras i rapporten avser koncernen som helhet om inget annat anges. Hållbarhetsdatan och den övriga information som presenteras i rapporten avser räkenskapsåret 2025.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till Bolagsstämman i Stena AB (publ), org.nr 556001-0802

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 34–35, 38–39, 41–48, 50–56, 58–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSINRIKTNING

Stena skapar hållbara värden i dag och i framtiden genom omtanke och respekt för människor, kapital, samhället och den omgivande miljön. Koncernens hållbarhetsarbete bedrivs decentraliserat i affärsenheterna och utgår från en gemensam vision – omtanke i allt vi gör.

Stena säkerställer hållbart värdeskapande genom att leverera tjänster och lösningar som är viktiga för samhället, både på land och till havs, samt genom engagerade medarbetare som strävar efter att bidra till en positiv samhällsutveckling. Genom omtanke, innovation och effektivt utförande är målet att alltid vara kundens första val. Enligt principen om ett delegerat affärsmannaskap fattas de operativa besluten av affärsenheterna.

TRE FOKUSOMRÅDEN

Stena har ett helhetsperspektiv på hållbarhet med fokusområden som ramar in det strategiska hållbarhetsarbetet. Under året har de tidigare fyra fokusområdena samlats i tre fokusområden: Miljöansvar (E), Samhällsansvar (S) och Affärsansvar (G). Den strategiska ansatsen är oförändrad, men strukturen har förändrats och förenklats för att stärka transparens, jämförbarhet och hållbarhetskommunikation i linje med de nya rapporteringskraven.

De tre fokusområdena vägleder koncernen framåt. Inom dessa områden strävar Stena efter att minska verksamhetens negativa påverkan och samtidigt stärka dess bidrag till en hållbar samhällsutveckling.

STENAS TRE FOKUSOMRÅDEN INOM HÅLLBARHET

Vår ambition är att minska vår klimat- och miljöpåverkan genom effektiv resursanvändning och omtanke om den omgivande miljön.

MILJÖANSVAR (E)

– Minskad miljöpåverkan

SAMHÄLLSANSVAR (S)

– Stärkta medarbetare
– Ökad säkerhet och trygghet
– Bidra till samhället

Vår ambition är att stärka våra medarbetare, säkerställa ökad säkerhet och trygghet samt att bidra till en positiv samhällsutveckling.

AFFÄRSANSVAR (G)

– Etiskt och ansvarsfullt företagande

Vår ambition är att bedriva verksamheten med hög affärsetik och ansvarstagande samt visa omtanke om kunder och samarbetspartners i alla led.

STENAKONCERNENS VÄRDEKEDJA

Stena är en internationell och diversifierad koncern med verksamhet inom Färjelinjer, Offshore, Shipping, Fastigheter, Nya affärer och Finans. Genom sina verksamheter levererar koncernen samhällsbärande funktioner inom transport och logistik, energirelaterade tjänster samt bostads- och lokalutveckling. Verksamhetens bredd – med tjänster på land och till havs – innebär komplexa globala värdekedjor som omfattar uppströms leverantörer och råvaruflöden, den egna verksamheten samt nedströms kunder och användare. Bilden till höger ger en övergripande bild av värdekedjans huvudsakliga delar.

**INTRESSENTER OCH DIALOG**

Koncernen är mångfasetterad och bedrivs i olika geografier och marknader. För att kunna möta intressenternas behov och förväntningar sker dialoger huvudsakligen på affärsenhets- och bolagsnivå. Dialog med vissa nyckelintressenter sker på koncernnivå.

Intressenternas perspektiv utgör en viktig grund för utvecklingen av koncernens verksamhet, affärserbjudanden och hållbarhetsarbete. Dessa perspektiv beaktas såväl i det strategiska beslutsfattandet som i det dagliga arbetet.

Samarbeten och partnerskap är en central del av koncernens hållbarhetsarbete och en förutsättning för att bidra till samhällets omställning och utvecklingen av ett tryggt, säkert och motståndskraftigt samhälle.

Kundkrav och resultat från kund- och medarbetarundersökningar rapporteras regelbundet till affärsenheternas ledning och styrelse. Resultat från koncernens medarbetsundersökning Stena Pulse rapporteras årligen till Stena AB:s styrelse.

Intressenter	Dialog
Kunder	Dialogen med kunder sker direkt av respektive affärsenhet. Exempel på kanaler för dialog är kundundersökningar såsom Stena Fastigheters Trygghetsindex för bostadshyresgäster samt Stena Lines kundundersökningar för rese- och fraktkunder.
Medarbetare	Stena genomför årligen medarbetarundersökningar, som exempel Stena Pulse. I affärsenheterna sker dialog genom regelbundna möten på olika nivåer i organisationen samt medarbetarsamtal.
Ägare	Bolagsstämma och styrelsemöten. Majoritetsägare är även VD för koncernen.
Leverantörer och partners (inklusive banker)	Dialog med finansiärer och banker sker i huvudsak av Stena Finans medan dialog med leverantörer och partners hanteras av affärsenheterna.
Samhällen och lokalsamhällen	Dialog med lokalsamhällen, universitet med flera sker genom mediarelationer, samtal, hemsidor och årsredovisningar etc.
Myndigheter och lagstiftare	Dialog med beslutsfattare på nationell och regional nivå inklusive myndigheter och politiker sker främst genom affärsenheterna. Till viss del sker även dialog genom intresse- och branschorganisationer.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

Arbetet med väsentlighetsanalyser är sedan länge etablerat inom Stena och syftar till att kartlägga verksamhetens påverkan på människor, samhället och miljön, dess värdekedja och påverkan i samhället i stort.

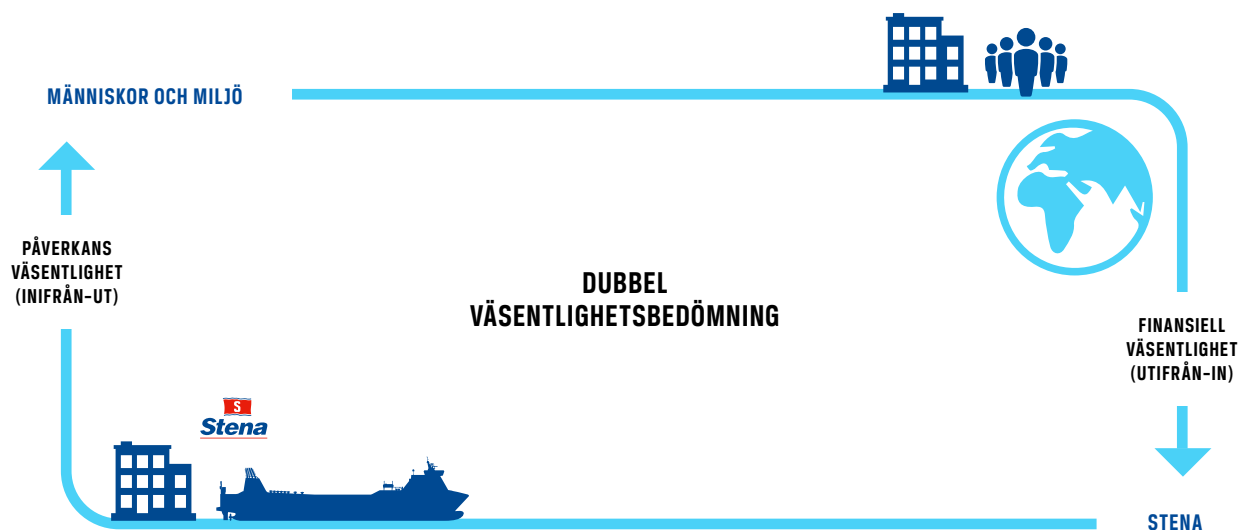
Detta arbete har vidareutvecklats genom att samtliga affärsenheter har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) i enlighet med kraven i ESRS. Resultaten sammanställdes därefter för att fastställa vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga på koncernnivå.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades den positiva och negativa påverkan på människor och miljö (påverkansväsentlighet) samt de hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som påverkar Stena och dess affärsenheters finansiella status och marknadsposition (finansiell väsentlighet).

PROCESS FÖR DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

Stena har en gemensam metod och arbetsgång för hela koncernen. För att säkerställa en heltäckande identifiering och bedömning av koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor genomfördes analysen med utgångspunkt i affärsenheterna. Varje affärsenhet identifierar och analyserar hållbarhetsfrågor med stöd av tidigare väsentlighetsanalyser, intern riskdokumentation, branschdata, sektorspecifika index och ämnesexperter. Utifrån identifierade hållbarhetsfrågor kartlades och validerades affärsenheternas påverkan, risker och möjligheter i förhållande till sina respektive intressentgrupper.

Därefter konsoliderades och kalibrerades bedömningarna på koncernnivå för att säkerställa jämförbarhet och konsekvens, och vid behov genomfördes kvalitativa justeringar. Processen resulterade i ett gemensamt rapporteringsomfång för koncernen, vilket har granskats och godkänts av revisionsutskottet och styrelsen.



BEDÖMNING AV VÄSENTLIG PÅVERKAN

PÅVERKANSVÄSENTLIGHET

Bedömningen baseras på följande:

Skala: Hur allvarlig den negativa påverkan eller hur fördelaktig den positiva påverkan är.

Omfattning: Hur utbredd den negativa eller positiva påverkan är.

Återställbarhet: I vilken utsträckning den negativa påverkan kan åtgärdas.

Sannolikhet: Hur troligt det är att påverkan inträffar.

FINANSIELL VÄSENTLIGHET

Bedömningen baseras på följande:

Finansiell effekt: Storleken på den ekonomiska effekten om risken/möjligheten inträffar.

Sannolikhet: Hur troligt det är att den finansiella risken/möjligheten inträffar.

Tröskelvärden för väsentliga hållbarhetsfrågor sattes med hjälp av EFRAG:s (European Financial Reporting Advisory Group) riktlinjer, anpassade till Stenas verksamhet.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING**RESULTAT AV DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING**

Tabellerna nedan presenterar de hållbarhetsfrågor som identifierats och bedömts som koncernens mest väsentliga i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

MILJÖANSVAR

Hållbarhetsfråga	Typ av påverkan	Berörda verksamheter	Värdekedja
E1 Klimat och energi			
Klimatpåverkan	⊖ ⊕ ⊙	Ⓢ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms
Anpassning till klimatförändringar	Ⓡ	Ⓢ	Egen verksamhet
Energi	⊖ ⊕	Ⓢ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms
E2 Föroreningar			
Förorening av luft	⊖	Ⓢ	Egen verksamhet
Förorening av vatten	⊖	Ⓢ	Egen verksamhet
E4 Biologisk mångfald och ekosystem			
Påverkan på biologisk mångfald	⊖	Ⓢ	Egen verksamhet, nedströms

⊖ Negativ påverkan ⊕ Positiv påverkan ⊕ Finansiell risk ⊙ Finansiell möjlighet

Ⓢ Alla verksamheter Ⓢ Landbaserade verksamheter Ⓢ Maritima verksamheter

SAMHÄLLSANSVAR

Hållbarhetsfråga	Typ av påverkan	Berörda verksamheter	Värdekedja
S1 Den egna arbetskraften			
Arbetsvillkor, Lika-behandling och lika möjligheter för alla	⊖ ⊕	Ⓢ	Egen verksamhet
S2 Arbetstagare i värdekedjan			
Arbetsvillkor, Lika-behandling och lika möjligheter för alla samt Andra arbetsrelaterade rättigheter	⊖	Ⓢ	Uppströms
S3 Berörda samhällen			
Samhällens ekonomiska, kulturella och sociala rättigheter	⊕ ⊕ ⊙	Ⓢ	Egen verksamhet, nedströms

AFFÄRSANSVAR

Hållbarhetsfråga	Typ av påverkan	Berörda verksamheter	Värdekedja
G1 Ansvarsfullt företagande			
Företagskultur	⊕	Ⓢ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms
Korruption och mutor	⊖ ⊕	Ⓢ	Uppströms, egen verksamhet, nedströms

LEDNING OCH STYRNING

Hållbarhetsarbetet inom Stena utgår från en gemensam värdegrund och en koncerngemensam hållbarhetsprocess som beskriver den övergripande hållbarhetsstyrningen. Målet med den gemensamma hållbarhetsprocessen är att säkerställa en enhetlig struktur och gemensamma processer för hållbarhetsstyrning i samtliga affärsenheter inom Stena. Målet är långsiktigt hållbar verksamhet genom att säkerställa att regelverk efterlevs och risker minimeras. Samtliga affärsenheter förväntas följa den koncerngemensamma hållbarhetsprocessen.

ROLLER OCH ANSVAR

Tydliga roller och ansvar säkerställer att hållbarhetsarbetet bedrivs strukturerat och i enlighet med koncernens krav. I linje med Stenas princip om delegerat affärsansvar ligger det operativa ansvaret för att integrera hållbarhetsfrågor i affärsbeslut, fastställa mål och strategier, hos affärsenheterna. Arbetet tar sin utgångspunkt i koncernens vision, värderingar, uppförandekod, policyer och följer en gemensam process.

Stena AB:s styrelse har det övergripande ansvaret och utövar tillsyn över väsentliga hållbarhetsfrågor samt godkänner koncernens hållbarhetsrapport. VD ansvarar för att säkerställa en tydlig styrning och ändamålsenlig struktur för roller och ansvar.

Affärsenheternas styrelser fastställer hållbarhetsstrategin, policyer samt utövar tillsyn, medan affärsenheternas ledning ansvarar för att etablera strategi, målsättning, policyer och korrekt rapportering och riskhantering. Varje affärsenhet ska ha tillräcklig kompetens och resurser för att uppfylla lagkrav och koncernens riktlinjer.

Koncernens centrala hållbarhetsfunktion har i uppdrag att koordinera det strategiska arbetet och stödja affärsenheterna inom hållbarhetsområdet. Funktionen ansvarar för att etablera och uppdatera Stenas hållbarhetsprocess, samordna koncernens hållbarhetsnätverk och facilitera utbildningar.

Koncernens centrala hållbarhetsfunktion ansvarar för att ta fram koncernens årliga lagstadgade hållbarhetsrapport och redogöra för hållbarhetsrapporteringsfrågor till Stena AB:s revisionsutskott.

RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

Alla affärsenheter sätter mål inom koncernens fokusområden utifrån verksamhetens påverkan, risker och möjligheter identifierade i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Målen godkänns och följs upp av affärsenheternas ledningsgrupper och styrelser.

Koncernens centrala hållbarhetsfunktion säkerställer att affärsenheterna rapporterar mål och risker enligt plan och rapporterar regelbundet utvecklingen till Stena AB:s styrelse och revisionsutskott.

RISKHANTERING

Stena har en etablerad process för dokumentation och analys av hållbarhetsrelaterade risker. Det är en integrerad del i varje affärsenhets övergripande riskarbete som genomförs årligen och rapporteras i koncernens riskhanteringssystem.



Gisela Palmbo, First engineer →



Niklas Fredriksson, Stena Finans

POLICYER

Följande koncerngemensamma policyer och styrande dokument utgör grunden för Stenas hållbarhetsarbete.

Policy & styrande dokument	Beskrivning
Vita Boken	Definierar Stenas principer, trossatser och grundvärden samt beskriver koncernens vision, mission och affärsidé.
Uppförandekod	Tydliggör hur Stena ska agera för att leva upp till sina värderingar och åtaganden inom områden som bland annat mänskliga rättigheter, medarbetare, antikorruption samt miljö och klimat.
Code of Governance	Beskriver hur Stena styrs, risker hanteras och hur beslut fattas samt ger en översikt över koncernens styrande dokument. Tydliggör regler och ansvar för bolagen.
Anti-Bribery and Corruption-policy	Beskriver hur Stena ska leva upp till åtagandet att bedriva ett etiskt och förtroendeingivande affärsmannaskap. Omfattar alla typer av korruption, inklusive intressekonflikter och penningtvätt.
Environment-policy	Beskriver arbetet för att minska utsläpp, föroreningar och avfall för att säkerställa skydd av biologisk mångfald, vattentillgångar och ekosystem.
Human Rights-policy	Tydliggör Stenas åtagande, liksom medarbetares, affärspartners och andra intressenters ansvar, för att respektera mänskliga rättigheter. Stena har nolltolerans mot människohandel och tvångs- och barnarbete genom hela värdekedjan.
People-policy	Utgör ett ramverk för medarbetarfrågor och lägger grunden för en företagskultur präglad av omtanke. Anger att alla medarbetare ska stödja FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och utgör grunden för affärsenheternas policyarbete.
Safety and Security-policy	Anger att Stena har en nollvision för arbetsrelaterade skador och olyckor i verksamheterna. Alla medarbetare ska bidra till en proaktiv säkerhetskultur och uppmuntras att aktivt delta i olika initiativ och den utbildning som kontinuerligt erbjuds.
Whistleblower-policy	Syftar till att upprätthålla en kultur präglad av integritet. Säkerställer att eventuella missförhållanden och korruptionsärenden hanteras via visseblåsarkanalerna.
Sustainability Directive	Fastställer roller och ansvar inom koncernen vad gäller hållbarhetsfrågor och beskriver Stenas koncerngemensamma hållbarhetsprocess.

MILJÖ- ANSVAR

Stena strävar efter att hushålla med planetens resurser och minska klimat- och miljöpåverkan från koncernens verksamheter genom effektiv resursanvändning samt omtanke och respekt för den omgivande miljön. I enlighet med principen om delegerat affärsmannaskap arbetar affärsenheterna utifrån sina respektive förutsättningar för att driva utvecklingen framåt.



Tomi Gustafsson, *Stena Germanica*

E1 KLIMAT OCH ENERGI

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar. En omställning till fossilfri energi och ökad energieffektivitet är avgörande för att begränsa den globala uppvärmningen och stärka samhällets långsiktiga motståndskraft. Stena bidrar till energiomställningen genom teknikutveckling och energieffektivisering.

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimat och energi.

KLIMATPÅVERKAN

Maritima verksamheter

Beroendet av fossila bränslen är en av sjöfartens och Stenas största hållbarhetsutmaningar. Stena har en betydande klimatpåverkan genom användning av fossila bränslen i fartyg, anläggningar och transporter i den egna verksamheten samt i värdekedjan, vilket ger upphov till omfattande utsläpp av växthusgaser.

Beroendet av fossila bränslen utgör även koncernens största hållbarhetsrisk och medför legala, marknads-mässiga och finansiella risker i form av ny lagstiftning och skärpta regelverk, förändrade kundkrav samt investeringar i fartyg och infrastruktur.

Landbaserade verksamheter

Energianvändning i den egna landbaserade verksamheten och i värdekedjan ger upphov till koldioxidutsläpp. För Stena Fastigheter och Stena Adactums bolag uppstår utsläppen främst genom material- och energianvändning kopplade till inköp av varor och tjänster. Utfasning av fossila bränslen och minskade klimatutsläpp är affärskritiska frågor för dessa verksamheter.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:
Uppströms,
egen verksamhet,
nedströms

Berörda verksamheter:



ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Effekterna av klimatförändringarna, i form av extremväder med översvämningar och torka, stigande havsnivåer och förändrade vattenflöden innebär en finansiell risk för koncernen. Hamnverksamheten inom de maritima verksamheterna och fastigheter inom de landbaserade verksamheterna är särskilt sårbara. Klimatrelaterade störningar kan även påverka globala försörjningskedjor och tillgången till vissa varor.

Anpassning till ett förändrat klimat för att stärka koncernens motståndskraft medför ökade kostnader, vars omfattning är svår att bedöma. Det kan avse investeringar i fastigheter, hamnar och annan infrastruktur samt förändrade arbetssätt och verksamhetsprocesser.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:
Egen verksamhet

Berörda verksamheter:



ENERGI

Maritima verksamheter

De maritima verksamheterna har en betydande energianvändning i den egna verksamheten och i värdekedjan, kopplad till fartygsdrift, hamnverksamhet, logistikflöden, fartygsbyggnation samt produktion av insatsvaror och råvaror. Fartygens framdrift sker idag nästan uteslutande med fossil energi.

Skärpta internationella regelverk och marknadskrav kopplade till energiomställningen innebär både finansiella risker och möjligheter för Stena. Riskerna avser främst osäker tillgång till alternativa bränslen, volatila energipriser och risk för högre energipriser under omställningen. Samtidigt kan Stena, med sitt starka tekniska kunnande, positionera sig som en ledande aktör inom energieffektiva lösningar. Investeringar i optimering av befintliga fartyg, utveckling av hybridfartyg och elektrifiering av hamnar leder till minskade driftkostnader och stärkt konkurrenskraft.

Landbaserade verksamheter

I Stena Fastigheter och Stena Adactums bolag används energi i förvaltning och byggprojekt samt i produktion i den egna verksamheten, i värdekedjan och i kundernas användning av produkter och tjänster. Energiomställningen och energieffektiviseringar innebär initiala investeringskostnader, men leder på sikt till effektivare energianvändning, lägre driftkostnader och stärkt konkurrenskraft.





Typ av påverkan:






Var i värdekedjan:
Uppströms,
egen verksamhet,
nedströms

Berörda verksamheter:



 Negativ påverkan  Positiv påverkan  Finansiell risk  Finansiell möjlighet

 Alla verksamheter  Landbaserade verksamheter  Maritima verksamheter

STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Stena har som ambition att kontinuerligt minska koncernens utsläpp av växthusgaser och att över tid uppnå utsläppsreduktioner i linje med utvecklingen av regulatoriska krav och marknadsförutsättningar.

Koncernen prioriterar:

- minskad utsläppsintensitet i den operativa verksamheten
- gradvis minskning av fossil energianvändning
- investeringar i energieffektiva och framtidssäkrade tillgångar
- förbättrad transparens och datakvalitet i hela värdekedjan

Den långsiktiga inriktningen är att verksamheten ska vara förenlig med en successivt skärpt reglering och ökade krav på utsläppsminskningar. Koncernens uppförandekod och Environment-policy utgör grunden för arbetet med klimat och energi.

Energieffektivisering som första åtgärd

De mest kostnadseffektiva utsläppsminskningarna på kort sikt uppnås genom effektivare energianvändning i befintliga tillgångar. Energieffektivisering minskar klimatpåverkan samtidigt som exponeringen mot energiprisvolatilitet och ökade koldioxidkostnader reduceras. Inom de maritima verksamheterna omfattar detta optimerad drift, tekniska uppgraderingar och förbättrad rutt- och kapacitetsplanering. Inom de landbaserade verksamheterna sker effektivisering genom förbättrad energistyrning i fastigheter, resurseffektiva byggprocesser och optimerad produktion.

Utveckling av framtidssäkrade fartyg

Parallellt med effektivisering av befintliga tillgångar arbetar koncernen med att utveckla nästa generations fartyg. Stena har ett starkt tekniskt kunnande och en lång tradition av innovation och teknikutveckling, med nära samarbete mellan verksamheterna. Under det senaste decenniet har Stena investerat i energieffektiva hybridfartyg som kan drivas med olika bränslen och är förberedda för eldrift. Utvecklingen omfattar även lösningar för vindassisterad framdrivning. Befintliga fartyg uppgraderas kontinuerligt, för att öka kapacitet och energieffektivitet genom utveckling av skrov, propellrar och styrsystem.

Successiv omställning från fossil energi

Stenas verksamheter påverkas i hög grad av internationella och europeiska regelverk för minskade utsläpp, inklusive IMO:s mål om nettonollutsläpp till 2050 samt EU:s styrmedel såsom EU ETS och FuelEU Maritime. Koncernen arbetar därför med en stegvis omställning till alternativa bränslen, elektrifiering där det är tekniskt och kommersiellt möjligt samt en ökad andel förnybar energi i landbaserade verksamheter. Omställningstakten påverkas av teknikutveckling, tillgång till fossilfria bränslen, infrastruktur och regulatorisk utveckling. Investeringar genomförs med ett långsiktigt perspektiv för att undvika inläsningseffekter och säkerställa flexibilitet under olika framtidsscenarier.



Stena Britannica, Hoak van Holland

Integrering av klimat och energi i investeringsbeslut

Stenas kapitalintensiva verksamheter innebär att investeringsbeslut har långvarig påverkan på utsläpp och kostnadsstruktur. Klimat- och energirelaterade risker och möjligheter beaktas därför i större investeringsbeslut, inklusive:

- nybyggnation och ombyggnation av fartyg
- fastighetsutveckling och större renoveringsprojekt
- industriella investeringar och tekniska uppgraderingar

Investeringar utformas för att vara robusta i förhållande till framtida regelverk, ökade koldioxidkostnader genom till exempel EU ETS och förändrade kundkrav. På så sätt integreras klimat- och energiperspektiv i den finansiella styrningen och kapitalallokeringen.

Resurseffektivitet och materialval

Effektiv materialanvändning och användning av cirkulära material är en viktig del av omställningen. Genom återbruk, minskat materialspill och systematiska klimatberäkningar kan utsläppen från materialanvändning reduceras. Flera verksamheter arbetar med standardiserade processer för renovering, byggnation och tillverkning som möjliggör lägre klimatavtryck.

Klimatanpassning

Förändrade klimatförhållanden medför fysiska risker för delar av koncernens verksamhet, särskilt inom hamn- och fastighetsrelaterad verksamhet. Koncernen arbetar därför med att successivt integrera riskanalyser i planering, investeringar och underhåll för att stärka långsiktig motståndskraft. Åtgärder kan omfatta anpassning av infrastruktur, förändrade arbetssätt samt översyn av försörjningskedjor.

Samverkan i värdekedjan

En betydande del av koncernens klimatpåverkan uppstår i värdekedjan. Stena arbetar därför aktivt med leverantörer, kunder och samarbetspartners för att minska utsläppen uppströms och nedströms. Genom ökad transparens, gemensamma initiativ och kravställning i upphandling bidrar koncernen till omställningen i värdekedjan.

NYCKELTAL OCH UTFALL

Här presenteras energi- och klimatdata för koncernen.

E1-5 ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Energianvändning i koncernen (MWh)	2025
Total energianvändning	7 642 132
Varav fossila energikällor	7 165 221
Varav kärnenergi	462
Varav förnybara energikällor	476 449
Total egenproducerad energi	22 652
Varav icke-förnybar energi	3 101
Varav förnybar energi	19 551

Tabellen visar koncernens totala energianvändning samt energimixen för inköpt och egenproducerad energi. Av den totala energiförbrukningen utgjorde fossila energikällor cirka 94 procent. Den höga andelen fossila energikällor är främst kopplad till bränsleförbrukning i fartyg i de maritima verksamheterna.

Förnybara energikällor uppgick till cirka 6 procent och avser främst inköpt förnybar elektricitet och biobränslen. Koncernen producerar även en mindre mängd energi i egen regi. Den egenproducerade energin utgjordes främst av förnybar energi från solcellsanläggningar. Utöver egenproducerad energi inkluderad i tabellen ovan innehar Stena 20 procent av energibolaget SR Energy. SR Energy äger ca 240 vindkraftverk som årligen producerar ca 2,7 TWh förnybar el.

E1-6 VÄXTHUSGASUTSLÄPP I SCOPE 1 OCH 2

Utsläpp	Utsläppskälla	Enhet	2025
Scope 1			
	Totala Scope 1 utsläpp	1000 ton CO ₂ e	2 140
	Varav utsläpp från fartyg	1000 ton CO ₂ e	2 135
	Andel av totala Scope 1 utsläpp från fartyg	%	99,8
	Andel av Scope 1-utsläpp som omfattas av reglerade utsläppshandelssystem	%	38
Scope 2			
	Totalt (location based)	1000 ton CO ₂ e	25
	Totalt (market based)	1000 ton CO ₂ e	15
Totalt Scope 1 och 2			
	Scope 1 och Scope 2 (location based)	1000 ton CO ₂ e	2 165
	Scope 1 och Scope 2 (market based)	1000 ton CO ₂ e	2 155

2025 är första året som koncernens utsläpp kategoriseras i Scope 1 och 2 i hållbarhetsrapporten. På grund av koncernens komplexa värdekedjor pågår ett arbete med att förbättra datakvaliteten och jämförbarheten i beräkningarna för Scope 3. Data för Scope 3 publiceras därför inte i årets rapport.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Stena beräknar och rapporterar koncernens utsläpp av växthusgaser i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol, den internationellt vedertagna standarden för redovisning av klimatutsläpp. Utsläppen delas in i tre scope:

Scope 1 – Direkta utsläpp

Utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av koncernen, såsom bränsleförbrukning i egna fartyg och fordon, köldmedier samt egen energiproduktion.

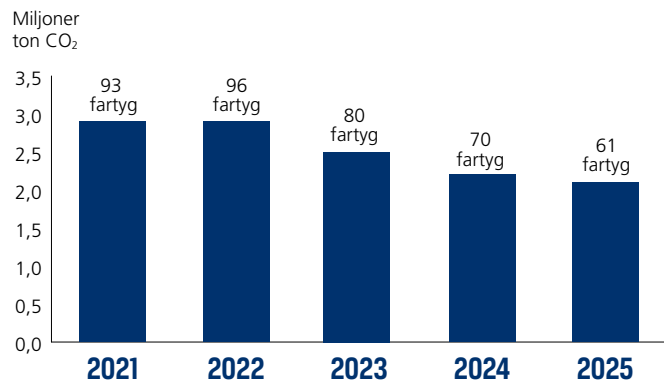
Scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi

Utsläpp från inköpt el, värme och kyla som används i exempelvis hamnar, fastigheter, kontor och produktionsanläggningar.

Scope 3 – Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan

Utsläpp kopplade till exempelvis fartygsbyggnation, fastighetsförvaltning och byggprojekt, inköp av varor och tjänster, transporter, tjänsteresor samt kundernas användning av produkter och tjänster.

Koldioxidutsläpp från fartyg i Scope 1 och antal fartyg utifrån operativa dagar



Mellan 2024 och 2025 minskade antalet fartyg (beräknat utifrån totalt antal operativa fartygsdagar delat med 365) i koncernens egen verksamhet (Scope 1) från 70 till 61, vilket motsvarar en minskning på cirka 13 procent. Under samma period minskade koldioxidutsläppen från 2,2 till 2,1 miljoner ton, motsvarande en minskning på cirka 4,5 procent. Att utsläppen inte minskar i samma takt som antal fartyg beror bland annat på skillnader i fartygens storlek, fartygstyp, kapacitet, driftmönster och trafikområden, vilket påverkar bränsleförbrukning och därmed utsläppen.

Diagrammet omfattar affärsenheterna Stena Line, Stena Drilling och Stena Bulk, vilka genererar utsläpp från fartyg i Scope 1.



Stena Impression, Stena Bulk

E2 FÖRORENINGAR

Utsläpp till luft och vatten är en central miljöutmaning inom sjöfarten. Luftföroreningar påverkar människors hälsa och miljön, och utsläpp till vatten kan skada marina ekosystem. Stena arbetar aktivt för att minska sin påverkan genom att reducera luftutsläpp, begränsa användningen av miljöstörande kemikalier och förebygga risken för utsläpp till vatten.

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till föroreningar av luft och vatten.

FÖRORENING AV LUFT

Stenas verksamhet medför utsläpp och andra luftföroreningar till följd av att koncernens fartyg huvudsakligen drivs med fossila bränslen. Förbränningen ger upphov till luftföroreningar såsom kväveoxider (NO_x) och svaveloxider (SO_x). Dessa utsläpp ger upphov till en negativ påverkan på miljön och människors hälsa, inklusive effekter på marina ekosystem. Risken för negativa effekter är särskilt stor i eller i närheten av känsliga områden, exempelvis Östersjön där Stena Line bedriver färjetrafik. Östersjön är klassificerad som ett särskilt känsligt havsområde (Particularly Sensitive Sea Area, PSSA) av FN:s sjöfartsorganisation IMO.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan: Egen verksamhet

Berörda verksamheter:



FÖRORENING AV VATTEN

Stena har en negativ påverkan på marina ekosystem genom användning av bottenfärger och skrubbersystem samt genom risken för oljeutsläpp.

Biocidbaserade antifoulingfärger och silikonbaserade skrovbeläggningar används på fartygsskrov för att motverka påväxt av marina organismer, vilket annars ökar friktionen i vattnet och därmed bränsleförbrukning. Färgerna kan ge upphov till utsläpp av koppar, zink och organiska biocider till den marina miljön. Skärpta krav inom EU:s biocidförordning kan leda till ökade kostnader för regelefterlevnad eller behov av att införa alternativa, mer miljöanpassade skrovbeläggningar.

Skrubbersystem är rökgasreningssystem som installeras på fartyg för att minska utsläppen av svaveloxider (SO_x) till luft genom att tvätta avgaserna med vatten. Tvättvattnet kan innehålla föroreningar som har en negativ påverkan på vattenmiljön. Skärpta regelverk begränsar användningen av öppna eller hybrida skrubbersystem. Utsläpp från öppna skrubbersystem till vatten är exempelvis förbjudna i svenskt territorialvatten sedan den 1 juli 2025.

Risken för oljeutsläpp är ständigt närvarande inom sjöfarten och ökar främst vid hamnmanövrering, bunkring, lastning och lossning, samt vid drift i svåra väderförhållanden. Operativa fel eller tekniska brister kan också bidra till förhöjd risk.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan: Egen verksamhet

Berörda verksamheter:



Negativ påverkan Positiv påverkan Finansiell risk Finansiell möjlighet

Alla verksamheter Landbaserade verksamheter Maritima verksamheter



STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Stenas verksamheter ska bedrivas i enlighet med tillämpliga nationella och internationella regelverk avseende utsläpp till luft, mark och vatten. Koncernens inriktning är att systematiskt förebygga föroreningar och reducera risker för oavsiktliga utsläpp genom tekniska förbättringar, rutiner och strukturerad uppföljning.

Arbetet utgår från uppförandekoden och den koncerngemensamma Environment-policyn och implementeras inom respektive affärsenhet enligt principen om delegerat affärsmannaskap. Stenas verksamheter är enligt uppförandekoden skyldiga att arbeta med att minska sin miljöpåverkan samt tillämpa försiktighetsprincipen för att skydda miljön. Detta inkluderar att förebygga föroreningar och reducera utsläpp. Koncernen följer utvecklingen av regelverk inom exempelvis luftutsläpp, biocider och vattenrening och anpassar verksamheten därefter.

Förebyggande av luftutsläpp

De maritima verksamheterna står för huvuddelen av koncernens utsläpp av luftföroreningar såsom NO_x och SO_x. Strategin för att minska luftutsläpp går hand i hand med arbetet för att minska utsläpp av växthusgaser. Strategin omfattar:

- förbättrad energieffektivitet
- successiv minskning av bränslets svavel- och utsläppsintensitet
- tekniska lösningar för utsläppsreduktion
- anpassning till skärpta internationella regelverk

Åtgärder prioriteras med beaktande av regulatoriska krav, operativ säkerhet och långsiktig kostnadseffektivitet.

Skydd av marina miljöer och förebyggande av utsläpp

Koncernens maritima verksamheter arbetar proaktivt samt dokumenterar och utvärderar alla utsläpp som uppstår för att förebygga uppkomsten av framtida händelser. Certifieringar enligt internationella miljölednings- och energistandarder bidrar till strukturerad uppföljning, tydliga ansvarsområden och kontinuerliga förbättringar. Risker och negativ påverkan kopplade till oljeutsläpp, kemikalieanvändning, bottenfärger och rökgasreningssystem hanteras genom:

- tekniska krav på fartyg och utrustning
- dokumenterade rutiner och kontrollsystem
- utbildning och säkerhetskultur
- uppföljning och analys av inträffade incidenter

Föroreningsrisker utgör både operativa och regulatoriska risker. Dessa hanteras inom ramen för koncernens övergripande riskhanteringssystem.

NYCKELTAL OCH UTFALL

Här presenteras utsläppsdata för Stenas maritima verksamheter.

E2-4 FÖRORENINGAR TILL LUFT OCH VATTEN

Utsläpp till luft

Indikator	Enhet	2025
SO _x	1000 ton	2,6
NO _x	1000 ton	39,7

Luftföroreningar avser utsläpp som uppstår i Stenas verksamheter, utöver utsläpp av växthusgaser. De föroreningar som redovisas är svaveloxider (SO_x) och kväveoxider (NO_x).

Utsläpp till vatten

Indikator	Enhet	2025
Oljebaserade vätskor	Antal	19
Oljebaserade vätskor	m ³	6,3

Tabellen visar antalet utsläppstillfällen samt den totala volymen av oavsiktliga utsläpp av oljebaserade vätskor från koncernens maritima verksamheter. Under 2025 registrerades 19 utsläppstillfällen med en sammanlagd volym på cirka 6,3 m³ (cirka 5,4 ton). Utifrån ITOPF:s (Tanker Owners Pollution Federation) kategorisering av oljeutsläpp klassificeras Stenas totala oljeutsläpp som litet, eftersom den totala volymen understiger 7 ton.

Stena har påbörjat ett arbete för att analysera utsläpp till vatten från bottenfärg och skrubbevatten. Datan inkluderas inte i årets rapport.

E4 BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Biologisk mångfald och ekosystem utgör grunden för vår planet och är en förutsättning för liv, samhällsutveckling och långsiktig motståndskraft. Inom Stena är omsorg och respekt för miljön sedan länge en del av koncernens grundvärden.

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald och ekosystem.

PÅVERKAN PÅ BIOLOGISK MÅNGFALD

Maritima verksamheter

Stena har en negativ påverkan på den biologiska mångfalden i havsmiljön genom undervattensbuller från fartyg samt genom att ballastvatten kan medföra risk för spridning av invasiva arter.

Undervattensbuller från fartygens propellrar, motorer och skrovvibrationer uppstår i lågfrekvensområdet, vilket överlappar med de frekvenser som används av marina däggdjur och fiskar. Det kan maskera deras kommunikationssignaler och störa deras förmåga att reproducera sig, migrera eller undvika rovdjur.

Invasiva arter kan spridas av de maritima verksamheterna via utsläpp av ballastvatten när fartygen förflyttar sig mellan olika marina ekosystem. Genom att följa de regelverk som införts av både EU och IMO minimerar affärsenheterna den potentiella påverkan.

Typ av påverkan:










Var i värdekedjan:

Uppströms,
egen verksamhet,
nedströms

Berörda verksamheter:



 Negativ påverkan  Positiv påverkan  Finansiell risk  Finansiell möjlighet

 Alla verksamheter  Landbaserade verksamheter  Maritima verksamheter



Stena Estelle →



STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Stena strävar efter att hushålla med planetens resurser och minska miljöpåverkan från koncernens verksamheter genom effektiv resursanvändning samt omsorg om och respekt för den omgivande miljön. Arbetet utgår från uppförandekoden och den koncerngemensamma Environment-policy och implementeras inom respektive affärsenhet enligt principen om delegerat affärsmannaskap.

Koncernens inriktning är att:

- minska negativ påverkan på biologisk mångfald
- förebygga spridning av invasiva arter

MARITIMA VERKSAMHETER

Haven är ett av jordens viktigaste ekosystem och fungerar som en buffert mot klimatförändringar. För Stena som global aktör inom sjöfarten är haven en av koncernens primära resurser. Stena har därmed ett ansvar för att skydda havsmiljön och minimera fartygens påverkan på livet i haven.

För att minska negativ påverkan på marina ekosystem arbetar koncernens maritima verksamheter med fokus på:

- efterlevnad av internationella konventioner
- tekniska förbättringar för att minska buller
- rutiner för hantering av ballastvatten
- samverkan och kunskapsutveckling kring påverkan på marina arter

Stena bidrar till utvecklingen av tystare fartyg och framdrivningstekniker och samarbetar med svenska miljöinstitut genom att utvärdera undervattensbuller från flottan.

Genom installation och drift av ballastreningsystem i enlighet med gällande regler samt genom etablerade rutiner för ballastvattenhantering minskar risken för spridning av invasiva arter. Hantering av ballastvatten på fartygen sker i linje med internationella regelverk såsom IMO:s Ballast Water Management Convention. Trots dessa åtgärder kvarstår en viss risk för artöverföring.

Åtgärder prioriteras med beaktande av vetenskaplig utveckling, regulatoriska krav och operativ genomförbarhet.

NYCKELTAL OCH UTFALL

Stena har inga koncernövergripande kvantitativa nyckeltal för biologisk mångfald. Arbetet följs dock löpande upp inom de maritima verksamheterna för att stärka förståelsen av koncernens påverkan och effekten av vidtagna åtgärder. Detta utgör grunden för fortsatt utveckling av styrning och framtida målsättning.

SAMHÄLLS- ANSVAR

Stenas ambition är att bidra till en positiv samhällsutveckling globalt och lokalt genom omtanke om de människor och samhällen som berörs av koncernens verksamhet. I enlighet med principen om delegerat affärsmannaskap arbetar affärsenheterna utifrån sina respektive förutsättningar för att främja goda arbetsvillkor och säkra arbetsplatser samt bidra till välmående samhällen.



Petra Larsson, Stena AB

S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften.

ARBETSVILLKOR, LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Stena har verksamheter över hela världen och skapar arbetstillfällen inom flera marknader och branscher. Stena bedriver ett systematiskt arbete för att säkerställa goda arbetsvillkor, föreningsfrihet och fackliga rättigheter samt hälsa och säkerhet. Kollektivavtal eller kollektivavtalsliknande villkor eftersträvas för samtliga medarbetare. Koncernen har gemensamma åtaganden inom kompetensutveckling, kontinuerligt lärande, mångfald och inkludering. Sammantaget innebär detta en positiv påverkan på den egna arbetskraften.

Stenas maritima verksamheter bedrivs i krävande och riskfyllda miljöer, ombord på fartyg, i hamnar och vid varv runt om i världen, vilket innebär risker för skador och olyckor.

Stena verkar i branscher där vissa yrkesroller traditionellt är mansdominerade. Koncernen arbetar aktivt för att stärka mångfald och jämställdhet, vilket bidrar till ökad innovation och kreativitet. Jämställdhetsfrågan är särskilt viktig inom de maritima verksamheterna.

En av Stenas främsta utmaningar kopplad till den egna arbetskraften är förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Risken är även kopplad till uppfattningen om Stena som arbetsgivare och om verksamheterna ses som framtidsbranscher.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:
Egen verksamhet

Berörda verksamheter:



– Negativ påverkan + Positiv påverkan R Finansiell risk O Finansiell möjlighet

S Alla verksamheter Landbaserade verksamheter Maritima verksamheter

I en snabbväxande och föränderlig omvärld är förmågan att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare allt viktigare. Stena strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda goda arbetsvillkor, en säker arbetsmiljö och kontinuerlig kompetensutveckling. Trygghet och säkerhet har högsta prioritet inom Stena och en stark säkerhetskultur präglar verksamheterna.



Besättning ombord på *Stena Prosperous* →

STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Omtanken om medarbetarna genomsyrar koncernens arbete. Stenas långsiktiga lönsamhet och konkurrenskraft är beroende av förmågan att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Viktiga framgångsfaktorer är ett inkluderande ledarskap, goda arbetsvillkor och en utvecklande arbetsmiljö där kompetensutveckling och kontinuerligt lärande prioriteras.

Den koncerngemensamma People-policyn utgör grunden för koncernens arbete med medarbetarfrågor. Policyen är i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling, särskilt målen om anständiga arbetsvillkor, ekonomisk tillväxt och jämställdhet. Affärsenheterna ansvarar för det operativa arbetet i linje med principen om delegerat affärsmannaskap och den centrala People-funktionen ansvarar för uppföljning och koncerngemensamma initiativ.

HÄLSA OCH SÄKERHET

För Stena har hälsa och säkerhet högsta prioritet i alla verksamheter. Medarbetare utrustas med de kunskaper och färdigheter som krävs för att arbeta säkert, med målet att uppnå noll arbetsrelaterade skador och olyckor.

Inom de maritima verksamheterna är säkerhetsfrågorna alltid högst på agendan. Förutom den utmanande arbetsmiljön ombord kan även miljöerna i hamnar, vid lastning och lossning samt vid varv innebära risker. Ett aktivt arbete pågår kontinuerligt för att stärka säkerhetskulturen och säkerhetsmedvetande i verksamheterna. Stena arbetar kontinuerligt för att säkerställa att medarbetare får adekvat utbildning samt att tydliga rutiner finns för riskfyllda arbetsmoment och användning av rätt säkerhetsutrustning. Brandsäkerhet på fartygen är också ett högprioriterat område, där Stena samarbetar med nationella och internationella myndigheter, brandexperter, forskare och branschkollegor för att stärka säkerheten.

För att minska risken för attacker och säkerhetsincidenter i konflikt-drabbade farvatten utvärderas högriskområden enligt en etablerad riskbedömningsprocess innan de trafikerar. Vid behov kan vakter ombord eller andra säkerhetsåtgärder sättas in.

KOMPETENSUTVECKLING OCH KONTINUERLIGT LÄRANDE

Stena strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och ser kontinuerligt lärande som en viktig framgångsfaktor i en snabbväxande och föränderlig omvärld. Alla medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas och kunskap ska vara lättillgänglig i hela verksamheten. Stena främjar en lärande kultur präglad av nyfikenhet och kunskapsdelning, där medarbetare uppmuntras att både lära av och lära ut till varandra.

Den snabba utvecklingen inom digitalisering och generativ AI skapar behov av nya kompetenser och arbetssätt, och under 2025 har flera satsningar genomförts för att stärka kompetensen inom AI och digitala verktyg.



Lisa Gustin och Hans Tistrand, Stena Teknik

JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Stena arbetar aktivt med jämställdhet, mångfald, inkludering och lika möjligheter. Arbetet bidrar till att tillföra perspektiv som stärker innovationsförmågan, attraktionskraft som arbetsgivare och den långsiktiga affärsnyttan.

Arbetet med mångfald och inkludering följs upp genom den årliga medarbetarundersökningen.

Alla Stenas affärsenheter har som långsiktigt mål att uppnå jämställda styrelser och ledningsgrupper. Vid rekrytering och successionsplanering är strävan att båda könen ska vara representerade.

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

NYCKELTAL OCH UTFALL

Här presenteras data för koncernen kopplat till den egna arbetskraften.

S1-6 DEN EGNA ARBETSKRAFTENS SAMMANSÄTTNING

Anställda per kön	Antal anställda
Män	8 981
Kvinnor	4 079
Totalt anställda	13 060
Anställda per land >10%	Antal anställda
Sverige	4 145
Storbritannien	3 232
Danmark	1 550

I tabellen ovan visas den egna arbetskraftens sammansättning utifrån medelantal anställda rapporterade i [not 27](#) "Personal". Siffrorna inkluderar samtliga anställda, d.v.s. inklusive anställda i NTEX och NMT som i övrigt är exkluderade från hållbarhetsrapporten. Antal anställda inklusive externt ombordanställda via Northern Marine Group uppgår till 17 345. Antal anställda per land visar de länder där Stena har mer än 10 procent av sina anställda.

S1-14 HÄLSO- OCH SÄKERHETSINDIKATORER

Stena har som mål att erbjuda en säker miljö för alla medarbetare med en nollvision för arbetsrelaterade skador och olyckor i verksamheterna. Det pågår ett proaktivt arbete i alla delar av verksamheten för att nå detta mål.

Indikator	Enhet	Enhet	2025
Dödsfall		Antal	0
LTI	Totalt	Antal	86
	Landanställda	Antal	61
	Sjöanställda	Antal	25
LTIF	Totalt	Frekvens	
	Landanställda	Frekvens	5,2
	Sjöanställda	Frekvens	0,9

LTIF (Lost Time Injury Frequency) beräknas utifrån följande formel: antal LTI:er x 1 000 000 / antal exponeringstimmar. Uppföljning av nyckeltalen LTI och LTIF, behandlas regelbundet av ledning och styrelse för respektive verksamhet.

MEDARBETARUNDERSÖKNING – STENA PULSE

Engagerade medarbetare är en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Stenas årliga medarbetarundersökning, Stena Pulse, syftar till att kontinuerligt följa upp medarbetarnas engagemang, trivsel och upplevelse av arbetsmiljön. Genom regelbundna mätningar får verksamheterna underlag för att identifiera styrkor och utvecklingsområden. Syftet är att stödja ett hållbart medarbetarengagemang och driva långsiktig förbättring i arbetsmiljö och ledarskap.

Index	2025	Extern benchmark ¹
Svarsfrekvens	89	–
eNPS (Medarbetarlojalitet) ²	34	18

1) Benchmark består av cirka 800 000 svar från 360 organisationer i Norden och globalt.
2) eNPS (Employee Net Promoter Score). eNPS är ett mått som används för att mäta medarbetarnas vilja att rekommendera sin arbetsgivare. Skala för eNPS är +100 till –100.

Resultaten från Stena Pulse hanteras inom varje affärsenhet på avdelningsnivå. Varje avdelning ansvarar för att ta fram förbättringsåtgärder och handlingsplaner. Arbetet med handlingsplaner följs upp på koncernnivå.

S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan.

ARBETSVILLKOR, LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA SAMT ANDRA ARBETSRELATERADE RÄTTIGHETER

Stena har verksamheter och leverantörer över hela världen med komplexa leverantörskedjor. I dessa värdekedjor har potentiell negativ påverkan identifierats kopplad till arbetsvillkor och fackliga rättigheter samt hälsa och säkerhet i arbetsmiljön. Det föreligger även risk för diskriminering och andra kränkningar av mänskliga rättigheter. Stena har samtidigt begränsad insyn i vissa delar av leverantörskedjan, särskilt hos leverantörer i senare led, vilket försvårar möjligheten att identifiera, hantera och följa upp påverkan hos leverantörer.

Maritima verksamheter

Inom sjöfarten finns den största potentiella påverkan kopplad till underleverantörer vid exempelvis varv som anlitas för nybyggnation och reparationer av fartyg. Riskerna avser främst brister i arbetsvillkor och arbetsmiljö samt risk för kränkningar av mänskliga rättigheter.

Landbaserade verksamheter

För de landbaserade verksamheterna är de främsta riskerna för negativ påverkan i leverantörskedjor inom bygg- och fastighetsbranschen, som kännetecknas av leverantörskedjor i flera led med risker för brister i arbetsvillkor, arbetsmiljöolyckor och kränkningar av mänskliga rättigheter.





Typ av påverkan:






Var i värdekedjan:
Uppströms

Berörda
verksamheter:



 Negativ påverkan  Positiv påverkan  Finansiell risk  Finansiell möjlighet

 Alla verksamheter  Landbaserade verksamheter  Maritima verksamheter

Stena är en global aktör med verksamheter på land och till havs och med komplexa värdekedjor som sträcker sig över flera geografiska marknader och branscher. I dessa värdekedjor finns risker kopplade till arbetsvillkor, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Stena arbetar därför kontinuerligt med att säkerställa ansvarsfulla leverantörskedjor.



Hoak van Holland →

STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

I koncernen pågår ett kontinuerligt arbete för ansvarsfulla leverantörskedjor med fokus på arbetsvillkor och arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, etiska affärsmetoder och stabila leverantörsrelationer. Stenas uppförandekod och Human Rights-policy utgör grunden för arbetet och tydliggör det ansvar och de krav som gäller för koncernens affärsenheter. Uppförandekoden fastställer grundläggande krav för den egna verksamheten samt för leverantörer och affärspartners. Den omfattar bland annat goda arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, icke-diskriminering samt fackliga rättigheter och respekt för mänskliga rättigheter, inklusive förbud mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel.

Stenas Human Rights-policy är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt de delar av OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande som avser mänskliga rättigheter.

Stena stödjer och respekterar FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Detta innebär nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete och användning av olaglig arbetskraft i produktionen av varor eller tjänster, både inom den egna verksamheten och hos leverantörer och samarbetspartners. Misstankar om, eller oro för, kränkningar av mänskliga rättigheter ska rapporteras till närmaste chef, annan utsedd funktion eller via koncernens visseblåsarfunktion.

Flera av Stenas affärsenheter har, utöver de gemensamma policyerna, egna uppförandekoder för leverantörer (Supplier Code of Conduct) som kompletterar koncernens styrande dokument med verksamhetsanpassade krav på leverantörer och stärker styrningen samt efterlevnaden i värdekedjan.

MARITIMA VERKSAMHETER

Säkerheten har högsta prioritet i Stenas maritima verksamheter, och Stena har ett väl implementerat säkerhetsarbete i alla delar av verksamheten. De regelverk och rutiner som finns på plats omfattar samtliga arbetstagare och inkluderar därmed även leverantörer.

Stena har ett nära och långsiktigt samarbete med de varv som anlitas för nybyggnation och reparation av fartyg. Inspektioner genomförs regelbundet av Stenas personal på plats för att säkerställa hög kvalitet och en säker arbetsmiljö.

LANDBASERADE VERKSAMHETER

Stenas landbaserade verksamheter arbetar systematiskt med att säkerställa hållbara och ansvarsfulla leverantörsled genom tydliga krav och långsiktiga samarbeten. Leverantörer och entreprenörer ska följa uppförandekoder som omfattar arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och affäretik. Arbetet inkluderar utbildningar, fysiska arbetsplatskontroller, riskbedömningar, leverantörsutvärderingar och oberoende revisioner.

Vid identifierade risker vidtas riktade åtgärder och handlingsplaner för att säkerställa goda arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt efterlevnad av ställda krav.

NYCKELTAL OCH UTFALL

Stena har inga koncernövergripande nyckeltal specifikt kopplade till arbetstagare i värdekedjan.



Stena Britannica

S3 BERÖRDA SAMHÄLLEN

I en orolig och föränderlig tid, där samhällsutvecklingen påverkar tryggheten i stadsmiljöer genom social instabilitet och gängkriminalitet, ställs ökade krav på närvaro och förebyggande arbete. Stena har en lång tradition som engagerad samhällsaktör och arbetar tillsammans med kunder och partners för att bidra till trygga och välmående samhällen.

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till berörda samhällen.

SAMHÄLLENS EKONOMISKA, KULTURELLA OCH SOCIALA RÄTTIGHETER

Genom stadsutveckling med omtanke skapar Stena Fastigheter trygga och attraktiva områden. Som långsiktig fastighetsägare har bolaget en positiv påverkan genom att tillhandahålla bostäder och arbeta systematiskt och förebyggande för att skapa trygga och välmående lokalsamhällen.

Om ett bostadsområde uppfattas som otryggt kan fastigheternas värde minska och efterfrågan på bostäder och lokaler påverkas negativt, vilket kan påverka den finansiella utvecklingen. I flera av de områden där Stena Fastigheter verkar finns utmaningar kopplade till social instabilitet, otrygghet, ekonomisk sårbarhet och utanförskap, vilket kan innebära finansiella risker. Därför arbetar Stena Fastigheter bland annat med dialog och samarbeten med boende och lokala aktörer för att stärka arbetsmarknad, sociala värden och den ekonomiska motståndskraften i områdena.

Det långsiktiga arbetet med Relationsförvaltning och investeringar i den fysiska miljön är en central del av affärsstrategin och visar hur samhällsnytta och affärsnytta går hand i hand. Det stärker varumärket, den långsiktiga värdeutvecklingen och skapar tillväxt.

Stena Adactums bolag Envac bidrar positivt till lokalsamhällen genom automatiserade avfallssystem under mark som minskar transporter, buller och utsläpp vilket stärker livskvaliteten i lokalsamhällen.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:

Egen verksamhet, nedströms

Berörda verksamheter:



⊖ Negativ påverkan ⊕ Positiv påverkan R Finansiell risk O Finansiell möjlighet

S Alla verksamheter 🌿 Landbaserade verksamheter 🌊 Maritima verksamheter



Vega, Stena Fastigheter →



Askegården, Stena Fastigheter

STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Stena Fastigheter utvecklar och förvaltar med omtanke. Över 50 000 människor i Sverige bor i bostäder som förvaltas av Stena Fastigheter och det sociala ansvaret är en central del av affärsidén. Stena Fastigheter tar en aktiv roll i områdesutvecklingen och arbetar för att skapa socialt hållbara bostadsområden. Målet är att människor ska känna framtidstro, känner sig trygga och vill bo kvar över tid.

Relationsförvaltning kombinerar dialog och samverkan med hyresgäster och lokalsamhälle med investeringar i den fysiska miljön. Insatserna följs upp löpande för att visa hur långsiktigt ägande och investeringar i fastigheter och människor kan bidra till både värdeutveckling och positiva samhällseffekter.

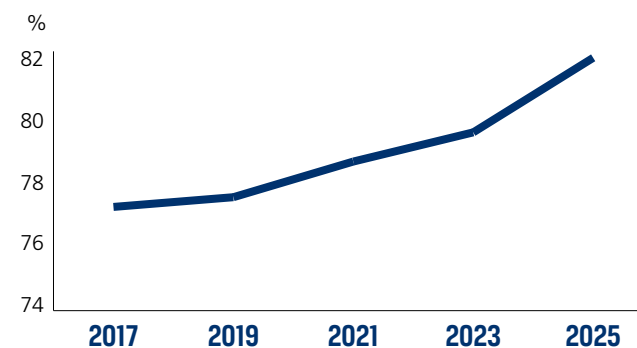
Relationsförvaltning utgår från fyra fokusområden: trygga kvarter, arbete, bidra till skolframgång för unga samt en aktiv fritid. Stena Fastigheters arbete omfattar bland annat lokala mötesplatser och aktiviteter som stärker gemenskap och engagemang, trygghetskapande insatser i bostadsområden samt lokalt jobbskapande och samarbeten med företag för att skapa fler vägar in på arbetsmarknaden för boende i områdena. Relationsförvaltningen har ett särskilt fokus på barn och unga, bland annat genom läxhjälp, fritidsaktiviteter, idrotts-samarbeten och feriejobb.

Stena Adactums portföljbolag Envacs automatiserade avfallshanteringsystem ersätter traditionella avfallstransporter i stadsmiljö genom att transportera avfall i slutna rörsystem under mark. Systemet minskar trafik, buller och utsläpp, möjliggör mer resurseffektiv avfallshandling och frigör ytor som kan användas för parker, promenadstråk och cykelbanor, vilket ökar livskvaliteten i städerna. Lösningen används i stor skala globalt i städer, bostadsområden, flygplatser och större fastighetsprojekt i Europa, Asien, Nordamerika och Mellanöstern och bidrar till utvecklingen.

NYCKELTAL OCH UTFALL

Stena Fastigheter följer upp den upplevda tryggheten i sina bostadsområden genom en branschanpassad kundundersökning som genomförs tillsammans med AktivBo vartannat år. Genom att följa utvecklingen över tid kan Stena Fastigheter utvärdera effekterna av satsningar på social hållbarhet, fysiska investeringar och Relationsförvaltning.

Trygghetsindex (%)



Utfallet i diagrammet bygger på resultat från AktivBos kundundersökning, som genomförs vartannat år. År 2025 uppnådde Stena Fastigheter ett rekordhøgt trygghetsindex på 81,8 procent, en ökning med 2,3 procentenheter jämfört med föregående mätning. Resultatet visar att majoriteten av hyresgästerna upplever att de trivs och känner sig trygga i sina bostadsområden, och är ett kvitto på Stena Fastigheters långsiktiga arbete med Relationsförvaltning.

AFFÄRS- ANSVAR

Stena är en engagerad samhällsaktör som bidrar med viktiga samhällsfunktioner och skapar hållbara värden idag och i framtiden. Omtanken om människor, kapital, samhället och den omgivande miljön vägleder hur verksamheten bedrivs och lägger grunden för långsiktigt och ansvarsfullt värdeskapande.



Niclas Danielson, Stena AB

G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ansvarsfullt företagande är en förutsättning för Stenas långsiktiga värdeskapande. I en omvärld präglad av ökade regulatoriska krav och förväntningar på transparens krävs tydlig styrning. Stena bedriver verksamheter med hög integritet och god affärsetik med ambitionen att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan.

PÅVERKAN

Översikt över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande.

FÖRETAGSKULTUR

Stena har en stark företagskultur som bygger på värderingar och principer i koncernens Vita Bok och uppförandekod, vilka gäller både för medarbetare och för hur de ska agera i relationer med intressenter i värdekedjan. Företagskulturen präglas av omtanke, respekt och samarbete vilket främjar långsiktiga och ansvarsfulla affärsrelationer. Principen om delegerat affärsmannaskap och lokalt ägandeskap stärker medarbetarnas engagemang och ansvarstagande. Stena arbetar systematiskt för att upprätthålla en stark företagskultur genom hela koncernen.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:

Uppströms, egen verksamhet, nedströms

Berörda verksamheter:



KORRUPTION OCH MUTOR

Förekomsten av korruption och mutor har en negativ påverkan genom att undergräva förtroende, försvaga en ansvarsfull företagskultur och bidra till ojämlikhet i samhället.

Det finns även finansiella risker kopplade till korruption och mutor i de branscher och globala värdekedjor där koncernen verkar. Bristande efterlevnad av lagar och interna riktlinjer kan leda till rättsliga processer, ekonomiska sanktioner och betydande skador på koncernens anseende, vilket kan undergräva förtroendet för varumärket.

Inom de maritima verksamheterna kan risker särskilt uppstå i samband med så kallade facilitation payments till tredje part. För de landbaserade verksamheterna är riskerna främst kopplade till bygg- och fastighetsbranschens komplexa värdekedjor, med leverantörer i flera led.

Typ av påverkan:



Var i värdekedjan:

Uppströms, egen verksamhet, nedströms

Berörda verksamheter:



Negativ påverkan Positiv påverkan Finansiell risk Finansiell möjlighet

Alla verksamheter Landbaserade verksamheter Maritima verksamheter

STRATEGISK INRIKTNING OCH ÅTGÄRDER

Stena har ett anseende som ett företag med hög integritet som verkar för god affärsred. Det höga förtroendet hos kunder och affärspartners är en av koncernens mest värdefulla tillgångar. Koncernens Vita Bok, uppförandekod och Anti-Bribery and Corruption-policy utgör grunden för arbetet i koncernen inom detta område och tydliggör ansvar och krav för affärsenheterna.

Stenas arbete med ansvarsfullt företagande vilar på värderingar och principer i den Vita Boken, som utgör en gemensam värdegrund för koncernen och vägleder verksamheterna i alla affärsområden. En central utgångspunkt är omtanke, som genomsyrar företagskulturen och fungerar som drivkraft i beslutsfattande och i relationer med kunder, medarbetare och affärspartners. Utifrån denna värdegrund strävar Stena efter att bygga långsiktiga och ansvarsfulla affärsrelationer där öppenhet, tydlig kommunikation och ansvarstagande är viktiga principer.

Stenas uppförandekod beskriver hur koncernen ska agera för att leva upp till sina värderingar och åtaganden samt säkerställa ansvarsfulla affärsrelationer. Den omfattar även relationer med affärspartners och situationer där Stena kan avsluta samarbeten om en partner inte lever upp till god affärsred. Uppförandekoden ingår i introduktionen för nya medarbetare. Efterlevnaden stärks genom regelbunden utbildning i uppförandekoden, vilket bidrar till ansvarstagande och en gemensam förståelse för etiska, miljömässiga och sociala principer.

Anti-Bribery and Corruption-policyn beskriver hur Stena ska leva upp till sitt åtagande att bedriva verksamheten med hög affärsetik och integritet. Att motverka korruption och mutor är en förtroendefråga och en förutsättning för en hållbar verksamhet. Inom alla affärsområden finns en potentiell risk för att mutor och otillbörliga gåvor kan erbjudas. Stena ska förebygga alla former av korruption, inklusive intressekonflikter och penningtvätt. Koncernen bedriver ett systematiskt arbete för att motverka korruption och mutor i hela verksamheten, där utbildning av medarbetare, inköpsrutiner och interna kontroller bidrar till att minska riskerna.

För att fånga upp eventuella korruptionsärenden och andra missförhållanden har koncernen vägar för rapportering samt en Whistleblower-policy och en visselblåsarfunktion. Policyn syftar till att upprätthålla en kultur präglad av integritet och transparens och säkerställer att eventuella missförhållanden kan rapporteras och hanteras skyndsamt. Genom koncernens externa visselblåsarfunktion kan misstänkta oegentligheter rapporteras och det är möjligt att rapportera anonymt. Visselblåsarärenden som kommit in rapporteras till revisionsutskottet.



Flera av Stenas affärsenheter har, utöver gemensamma policyer, egna uppförandekoder för leverantörer (Supplier Code of Conduct) samt processer och rutiner som kompletterar koncernens styrande dokument med verksamhetsanpassade krav på leverantörer. Detta stärker styrningen ytterligare.

NYCKELTAL OCH UTFALL

G1-4 - BEKRÄFTADE FALL AV KORRUPTION ELLER MUTBROTT

Incidenter av korruption och mutbrott

Indikator	Enhet	2025
Antal fällande domar relaterade till korruption och mutor	Antal	0
Böter för överträdelse av lagstiftning om korruption och mutor	SEK	0

04

FINANSIELLA RAPPORTER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Stena AB är moderbolag i Stenakoncernen, en av Sveriges största familjeägda företagsgrupper med internationell verksamhet. Koncernen bedriver verksamhet inom fem affärsområden: Färjelinjer, Offshore Drilling, Shipping, Fastigheter samt Nya Affärer.

Den maritima verksamheten omfattar Färjelinjer, Offshore Drilling samt Shipping, vilken främst innefattar tank- och roroverksamhet. Därtill bedriver koncernen fastighetsverksamhet samt långsiktiga investeringar i noterade och onoterade bolag utanför den maritima kärnan. Genom sin verksamhet levererar Stenakoncernen samhällsbärande funktioner inom transport och logistik, energirelaterade tjänster samt bostads- och lokalutveckling.

Koncernens intäkter genereras huvudsakligen från frakt- och passagerartrafik, charter- och rederiverksamhet, offshorekontrakt, hyresintäkter, fartygsförsäljningar samt avkastning från investeringar. Verksamheten bedrivs genom självständiga affärsenheter med tydligt resultatansvar. Organisationen är decentraliserad med operativt ansvar i respektive affärsområde, medan moderbolaget ansvarar för övergripande strategi, kapitalstruktur, finansiering, styrning och uppföljning.

Stenakoncernen har verksamhet i ett flertal länder och kunder över hela världen. Den diversifierade affärsmodellen, med exponering mot olika branscher och marknader, syftar till att skapa stabilitet över konjunkturcykler och möjliggöra långsiktigt värdeskapande.

Moderbolag i koncernen är Stena AB (publ), organisationsnummer 556001-0802, med säte i Göteborg, Sverige.

ÅRET I SAMMANDRAG

Räkenskapsåret 2025 har konjunktorellt varit volatilt för världsekonomin. Trots inflation, högre räntor och en svagare nordisk konsumentmarknad har Stenakoncernen haft ett starkt år, återigen utvecklats väl och levererat ett positivt resultat för 2025.

Koncernens långsiktiga strategi att verka inom flertalet branscher som dels har olika riskbild, dels befinner sig i olika delar av konjunkturcykeln, gör att Stenakoncernen står väl rustad inför framtiden.

- Koncernen har en sund balansräkning med en soliditet om 33% per 31 december 2025, jämfört med 33% per 31 december 2024.
- Den tillgängliga likviditeten är fortsatt stark, 19,8 miljarder kronor per den 31 december 2025 jämfört med 17,8 miljarder kronor för samma period 2024.
- Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar uppgick till 51,9 miljarder kronor jämfört med 55,7 miljarder kronor för 2024.
- Resultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter uppgick under året till 1,7 miljarder kronor respektive 1,4 miljarder kronor under 2024.
- Operationell EBITDA (rörelseresultat före resultat från andelar i operationella intresseföretag och avskrivningar), exklusive värdering av förvaltningsfastigheter och försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 11,0 miljarder kronor 2025 jämfört med 12,9 miljarder kronor för 2024. Operationell EBITDA var högre 2025 jämfört med föregående år inom rörelsesegmentet Fastigheter samt RoRo-verksamheten inom Shipping. Inom övriga rörelsesegment var den operationella EBITDA:n lägre jämfört med föregående år.
- Resultat före skatt uppgick till 2,2 miljarder kronor jämfört med 3,0 miljarder kronor under 2024.

Stena Lines operativa resultat förbättrades under året jämfört med 2024 framför allt som en följd av försäljningen av fartyg. Operationell EBITDA ligger i linje med föregående år. Varken resemarknaden eller fraktmarknaden stärktes under 2025, men de kostnadsbesparingsprogram som genomförts under året har lett till att kostnaderna har minskat jämfört med året innan. Såväl passagerar- som bilvolymerna minskade med 2% jämfört med föregående år, medan fraktvolymerna låg kvar på samma nivå jämfört med föregående år.

Stena Drilling har under året säkrat flera kontraktsförlängningar och nya kontrakt för sina enheter. Stena Drilling minskade sina intäkter och sitt operativa resultat under 2025 jämfört med 2024 främst på grund av lägre antal operationsdagar för flottan samt lägre genomsnittliga charterhyror samtidigt som de operativa kostnaderna kvarstannade på en liknande nivå som föregående år. Den genomsnittliga kommersiella utnyttjandegraden för borrheter, som varit på kontrakt under 2025, uppgick till 93%.

De senaste årens starka tankmarknader mattades av under första halvåret 2025, främst vad gäller produkttankfartygen. Marknaderna stärktes dock återigen i slutet av året och det operativa resultatet, inklusive försäljningsvinster, var fortsatt starkt, men lägre än 2024 års EBITDA- och resultatnivå. Även antal fartyg i operationen var lägre under 2025 jämfört med samma period föregående år.

Stena RoRos operationella EBITDA förbättrades 2025 jämfört med 2024 främst tack vare leverans och utchartring av nybyggen, en fortsatt hög utnyttjandegrad av den egna flottan samt stark kontraktstäckning under året. Resultatet har även stärkts av försäljningar av RoPax fartyg.

Stena Fastigheters verksamhet var under 2025 stabil och lönsam, med en förbättrad operationell EBITDA jämfört med föregående år. Förbättringen drevs främst av nyproduktion, förvärv i Polen, förvärv av Källfelt Byggnads AB med tillhörande dotterbolag samt hyreshöjningar i det befintliga fastighetsbeståndet. Per den 31 december 2025 var den ekonomiska uthyrningsgraden 98% totalt för koncernen, vilket är i linje med 2024. I Sverige var den ekonomiska uthyrningsgraden 99% för bostäder och 96% för kommersiella lokaler. Internationellt var den ekonomiska uthyrningsgraden i snitt under året 94%. Vid årets slut uppgick den genomsnittliga direktavkastningen i fastighetsportföljen till 4,9%. De realiserade värdeförändringarna till verkligt värde i förvaltningsfastigheterna uppgick till 56 miljoner kronor, jämfört med 149 miljoner kronor föregående år, där värdeförändringarna främst är kopplade till färdigställande av nybyggnadsprojekt.

2025 har präglats av en svagare efterfrågan i konsumentledet för Stena Adactum, men portföljen har visat motståndskraft med hjälp av anpassningar, effektiva kostnadsåtgärder och investeringar i strategiskt nära verksamheter. Ambitionen om långsiktigt värde står fast, även i en utmanande marknad. Stena Adactums operationella EBITDA låg under 2025 i linje med 2024, rensat för försäljningen av DMC-koncernen i början av året. Blomsterlandet och Ballingslöv International redovisade något högre operativa resultat, medan Envacs operativa resultat var något lägre.

STÖRRE AFFÄRSHÄNDELSER 2025

2025 har återigen varit ett vinstgivande år för Stenakoncernen. Den operationella verksamheten har varit stark och samtliga affärsområden har levererat positiva operativa resultat.

Färjelinjer

Under 2025 vann Stena Line upphandlingen med Hamnmyndigheten i Gdynia om att få fortsätta operera i Gdynia. Avtalet omfattar åren 2026–2032 och säkerställer långsiktig kontinuitet på en av Östersjöns viktigaste transportkorridorer.

I januari 2025 återöppnades en terminal i Holyhead Port, Wales, för trafik efter en incident 2024. Hamnen öppnades helt för trafik i juli 2025.

I april 2025 avyttrades fartyget *Stena Livia* till en extern part, Strait NZ.

I början av 2025 stängde hotellet och badlandet "The Reef" i Danmark för renovering och öppnades igen i juni.

Under 2025 förvärvades ytterligare 25% av aktierna i intressebolaget SIA Baltreiss. Baltreiss är ett logistikbolag i Lettland. Efter förvärvet är ägarandelen i bolaget 55%.

I juli 2025 levererades RoRo fartyget *Stena Futura* som kommer att trafikera färjelinjen Belfast–Heysham tillsammans med sitt systerfartyg *Stena Connecta*, som levererades i november 2025 och gick in i trafik i januari 2026.

I september 2025 lades linjen som trafikerade Rosslare – Cherbourg ner efter en strategisk översyn av linjenätet.

Under hösten 2025 tecknade Fredrikshamns kommun och Stena Line ett nytt 50-årigt hamnavtal. Avtalet skapar en säkerhet för Stena Line och långsiktiga möjligheter för hamnen.

I oktober 2025 förvärvade Stena Rederi AB bolaget Kollsholmen Shipping AB från Stena Metall AB, innehållande de två fartygen *Skåne* och *Stena Scandica*, som trafikerar linjen Trelleborg – Rostock respektive Nynäshamn – Ventspils.

I november 2025 tecknades ett avtal om att Stena Line förvärvar NLC Ferry Ab Oy/Wasaline och tar över färjelinjen mellan Umeå i Sverige och Vasa i Finland under första kvartalet 2026.

Offshore Drilling

I januari 2025 tecknades en ny kontraktsförlängning med Esso Exploration and Production Guyana Limited för *Stena Carron* som förlänger detta kontrakt till den 31 december 2025. I juli 2025 ingicks ytterligare en kontraktsförlängning som sträckte avtalsperioden till den 31 december 2026, med möjlighet till ytterligare förlängningar.

I januari 2025 tecknades två kontrakt med Shell respektive Total avseende *Stena DrillMAX*. Båda kontrakten omfattade en fast brunn med

tillhörande optioner för förlängning. Arbetet påbörjades under andra halvan av 2025.

I maj 2025 tecknades en förlängning av kontraktet med Shell avseende verksamhet i Egypten. Förlängningen omfattar tre fasta borrhål med planerad start under första kvartalet 2026 samt optioner för ytterligare förlängningar. Arbetet kommer att utföras av *Stena Icemax*.

I juni 2025 tecknades en förlängning av *Stena Dons* kontrakt med Adura avseende arbete i Storbritannien. Arbetet återupptogs i februari 2026, med en planerad kontraktsperiod om cirka ett år. Kontraktsförlängningen inkluderar dessutom fyra individuella optionsperioder om sex månader vardera.

Shipping – Stena Bulk

Stena Bulk har under 2025 registrerat om tre av sina Suezmax fartyg till svensk flagg.

I februari 2025 ingick Stena Bulk AB ett avtal med NNPC Shipping and Logistics Limited och Caverton Marine Limited med syfte att samarbeta inom befraktning och transport av råolja, petroleumprodukter och gas.

I mars 2025 blev MR-fartyget *Stena Immaculate* påkört av ett containerfartyg utanför Hull i Nordsjön, vilket ledde till en brand ombord. Besättningen evakuerades säkert och inga personskador rapporterades. Fartyget såldes i oktober till DESAN Shipyard, Turkiet, med leverans i november.

I december 2025 såldes MR-fartyget *Stena Imprimis* till en extern part, Torm.

Shipping – Stena RoRo

Under 2025 har Stena RoRo, för Stena Lines räkning, genomfört ett ombyggnadskontrakt på varvet China Merchants Industries gällande installation av ett extra lastdäck, ökad bogpropellerkapacitet och förberedelser för landström på RoRo-fartygen *Stena Foreteller* och *Stena Forerunner*.

I januari 2025 levererades RoPax-fartyget *Giuseppe Lucchesi*, vilket döptes om till *Stena Shipper*, och chartrades samtidigt ut till det turkiska rederiet Compagnie Tunisienne de Navigation på ett timecharteravtal.

I juni respektive november 2025 tog Stena RoRo, för Stena Lines räkning, leverans av de två NewMax fartygen *Stena Futura* och *Stena Connecta*. Fartygen byggdes vid varvet China Merchants Industries.

I november 2025 såldes fartyget *Stena Vision* till en extern part, Corsica Ferries.

I december 2025 såldes RoPax-fartygen *Saint-Malo* respektive *Guillaume de Normandie* till Brittany Ferries. Fartygen levererades 2024 och chartrades samtidigt ut till Brittany Ferries på bareboat-charteravtal med köpoptioner.

I december 2025 tecknade Stena RoRo ett kontrakt med Marine Atlantic för en femårig charter av fartyget *A Nepita*. Fartyget kommer innan leverans att genomgå en ombyggnation för att anpassa fartyget till den nya trafiken.

Fastigheter

Under 2025 har Stena Fastigheter fortsatt att investera i både nyproduktion och befintligt fastighetsbestånd. Koncernens byggbolag, Stena Bygg AB, har färdigställt 427 bostäder varav 95 bostadsrätter. Under året produktionsstartades 150 bostäder och vid utgången av 2025 var cirka 900 bostäder under produktion.

I april 2025 förvärvade Stena Fastigheter Källfelt Byggnads AB med tillhörande dotterbolag. Förvärvet omfattar cirka 1 350 bostäder samt 68 000 kvadratmeter kommersiella ytor. Av de totalt 48 fastigheterna i beståndet är 46 belägna i Göteborg och två belägna i Stockholm.

Vid halvårsskiftet 2025 förvärvade Stena Fastigheter-koncernen två fullt uthyrda kontorsfastigheter i centrala Krakow i Polen. Genom dessa förvärv stärks koncernens närvaro på den polska marknaden, samtidigt som det förvaltade kontorsbeståndet i Polen överstiger 100 000 kvadratmeter.

Nya Affärer

I februari 2025 avyttrade Stena Adactum merparten av koncernen DMC International AB till det amerikanska bolaget Coral Tree, varefter Stena Adactum äger 12% av aktierna.

I april 2025 refinansierades Stena Adactums Revolving Credit Facility om 1,6 miljarder kronor med en ny femårig Revolving Credit Facility om 2 miljarder kronor.

I juni 2025 refinansierades Stena Adactums Term Loan Facility om 1 miljard kronor med en motsvarande ny med fyraårig löptid.

I december 2025 förvärvade Stena Adactum aktier i Inwido AB till ett värde av 250 miljoner kronor.

Från 2025 har redovisningsprincipen för innehavet i intressebolaget Gunnebo JVCo AB ändrats från "Andelar i intresseföretag" till att klassificeras som ett innehav av "Andra långfristiga värdepappersinnehav".

Finans

Stena har under året refinansierat flertalet större lånefaciliteter och därmed säkrat långsiktig likviditet.

I februari 2025 erhöles ett icke säkerställt lån om 2 miljarder kronor med förfall 2028.

I mars 2025 utökades den tidigare utgivna säkerställda obligationen om 700 miljoner US dollar, med förfall 2031, med ytterligare 160 miljoner US dollar, och nytt utestående belopp är 860 miljoner US dollar.

Syftet med transaktionen var att förlänga skuldernas förfalloprofil och att återbetala den utestående säkerställda obligationen om 325 miljoner euro.

I mars 2025 förlängdes den icke säkerställda kreditfaciliteten, uppgående till 240 miljoner euro med ursprunglig löptid till 2027, med ytterligare ett år och därmed förlängdes löptiden till 2028.

I december 2025 refinansierades existerande Revolving Credit Facility (RCF) varvid löptiden förlängdes till 2030, med två förlängningsoptioner om vardera ett år, och kreditramen utökades från 708 till 738 miljoner euro.

Övrigt

Stena Rederi IT har under 2025 startat en IT-hub med kontor i Wrocław, Polen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari 2026 tecknades ett avtal med varvet China Merchants Industries gällande en ny generation C-Flexer RoRo-fartyg. Ett avtal tecknades för två fartyg med option på ytterligare fyra. De två första C-Flexer RoRo-fartygen planeras att levereras i mars respektive juni 2029. Optionsfartygen kommer därefter att levereras med tre månaders mellanrum, om de deklarerar.
- I januari 2026 förvärvade Stena Line samtliga aktier i bolaget NLC Ferry Ab Oy/Wasaline som driver linjen mellan Vasa i Finland och Umeå i Sverige.
- I januari 2026 förvärvade Stena Line det hamnopererande bolaget Terrabalt i Liepāja, Lettland. Bolaget namnändrades i samband med köpet till Stena Line Ports Liepājas SEZ SIA.
- I januari 2026 såldes MR-fartyget *Stena Impero* till en extern part, Torm.
- I januari 2026 inleddes ett projekt för att uppgradera *Stena Forth*, ett av koncernens ultradjuvattensborrfartyg av sjätte generationen. Efter färdigställandet i april 2026 kommer fartyget att klassificeras som ett borrfartyg av sjunde generationen, med avsevärt förbättrad prestanda och utökad förmåga att hantera komplexa borrningsoperationer på stora djup.
- I februari 2026 förvärvade Stena Adactum ytterligare aktier i Inwido AB till ett värde av 280 miljoner kronor, varefter ägarandelen uppgår till 6%.
- I februari 2026 togs beslut om att linjen Halmstad – Grenå kommer att läggas ned i slutet av april.

- I mars 2026 förlängdes det i maj 2024 undertecknade avtalet med ett bankkonsortium avseende en icke säkerställd kreditfacilitet uppgående till 240 miljoner euro med ytterligare ett år till ett nytt förfalldatum 2029.
- I mars 2026 såldes suezmaxfartyget *Stena Sunshine* till en extern part.
- I mars 2026 levererades nybygget *Capu Rossu* och såldes direkt vidare till en extern part, Corsica Linea.
- I mars 2026 undertecknades ett kontrakt avseende *Stena Forth* för en kampanj om en brunn i Egypten med planerad uppstart i maj 2026.
- I april 2026 såldes suezmaxfartyget *Stena Surprise* till en extern part.

ÖVRIGT

Aktieinnehavare

Alla emitterade och utestående röstberättigade aktier i Stena AB ägdes enligt följande den 31 december 2025:

Namn på aktieinnehavare	Antal aktier	Ägande i %
Dan Sten Olsson	25 500	51,0
Stefan Sten Olsson	12 250	24,5
Madeleine Olsson Eriksson	6 250	12,5
Gustav Eriksson	3 000	6,0
Marie Eriksson	3 000	6,0

Innehavarna ovan har ensam rösträtt för sina respektive aktier. Dan Sten Olsson, Madeleine Olsson Eriksson och Stefan Sten Olsson är syskon. Gustav Eriksson och Marie Eriksson är son respektive dotter till Madeleine Olsson Eriksson.

Dan Sten Olsson är den enda ledande befattningshavaren i Stena AB som äger röstberättigade aktier i Stena AB. Samtliga aktier i Stena AB har samma rösträtt.

Framtida utveckling

Ledningen utvärderar löpande situationen i omvärlden och det finns i dagsläget inga tvivel inom ledningen vad gäller koncernens fortsatta drift, utan koncernens verksamhet förväntas under det kommande året fortsätta med samma inriktning och i ungefär samma omfattning som under 2025.

Forskning och utveckling

Bolaget bedriver utveckling av fartygskonstruktioner inom Stena Teknik. Dessutom lämnas bidrag till högskolor samt till Sten A Olssons Stiftelse för Forskning och Kultur, vars syfte bland annat är att främja vetenskaplig forskning och utveckling.

Miljö

Koncernen driver flera miljörelaterade projekt med målsättningen att minska Stenas miljöpåverkan. Eftersom sjöfart utgör en stor del av Stenas verksamhet är en av bolagets stora utmaningar att ta fram effektivare fartyg. Den viktigaste åtgärden för Stenas shippingverksamheter är att minska energiförbrukningen i förhållande till det arbete som utförs.

Omtanke om hyresgästerna och att värna om jordens resurser, är mycket viktigt för Stena Fastigheter. Arbete med att minska energiförbrukningen fortskrider och mål har satts för varje fastighet.

Hållbarhetsrapport

Bolagets hållbarhetsarbete beskrivs i avsnittet "Hållbarhetsrapport" i den integrerade årsredovisningen för Stenakoncernen som upprättas av Stena AB, organisationsnummer 556001-0802, med säte i Göteborg.

Finansiella risker

För finansiella risker [se not 1](#) "Redovisnings- och värderingsprinciper" och [not 25](#) "Finansiella riskfaktorer och finansiell riskhantering".

Medarbetare

För 2025 uppgick genomsnittligt antal anställda till 13 060 (13 507) personer. En avgörande faktor för att förverkliga Stenakoncernens vision är våra medarbetare samt deras kunskap, engagemang och kompetens.

Den framtida utvecklingen är beroende av att bolaget bibehåller sin position som en attraktiv arbetsgivare. För att stödja detta strävar Stena efter ett arbetsklimate där energi och respekt för individen är ledstjärnor. På regelbunden basis genomförs en koncernövergripande medarbetarundersökning och enligt denna undersökning är antalet nöjda medarbetare fortsatt högt. Varje anställd ska ha ett utvecklingssamtal varje år. För mer information om medarbetare, [se not 27](#) "Personal".

Intäkter och resultat

Koncernens totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar för 2025 uppgick till 51 947 (55 735) miljoner kronor, inklusive resultat av fartygsförsäljningar om 1 619 (1 430) miljoner kronor, resultat av fastighetsförsäljningar om 0 (4) miljoner kronor och resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer om 66 (-17) miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgick under året till 2 153 (3 045) miljoner kronor och årets resultat till 1 800 (2 723) miljoner kronor.

Finansiering och likviditet

Per den 31 december 2025 uppgick likvida medel och kortfristiga placeringar till 6 376 (6 437) miljoner kronor, varav 6 338 (6 430) miljoner kronor var disponibla. Tillsammans med långfristiga placeringar och tillgängliga kreditfaciliteter fanns per den 31 december 2025 en total betalningsberedskap om 19,8 (17,8) miljarder kronor.

I december 2025 refinansierades existerande Revolverande kreditfacilitet (RCF) med en ny kreditram om 738 miljoner euro. Löptiden förlängdes till 2030, med två förlängningsoptioner om vardera ett år. Av kreditfaciliteten på 738 miljoner euro var 1 miljon euro utnyttjat per den 31 december 2025, varav 1 miljon euro var utställda garantier. Av motsvarande kreditfacilitet var 171 miljoner euro utnyttjat per den 31 december 2024, varav 1 miljon euro var utställda garantier.

Per den 31 december 2025 var kreditfaciliteten om 300 miljoner US dollar utnyttjat med 185 (180) miljoner US dollar.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december 2025 till 154 902 miljoner kronor jämfört med 160 947 miljoner kronor per den 31 december 2024.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 14 548 (16 564) miljoner kronor.

Låneamorteringar gjordes under året med totalt 16 107 (17 361) miljoner kronor.

Koncernens skuldsättningsgrad, definierad som netto räntebärande skulder i relation till netto räntebärande skulder, eget kapital och uppskjutna skatteskulder, var 54 (53) % per den 31 december 2025.

Enligt upprättad koncernbalansräkning per den 31 december 2025 uppgick balanserade vinstmedel hänförligt till moderbolagets aktieägare till 44 852 (43 408) miljoner kronor, varav 1 808 (2 790) miljoner kronor utgjorde årets resultat.

Stena AB och dess dotterbolag kan från tid till annan återköpa eller på annat sätt handla i sina egna skuldinstrument på den öppna marknaden. Dessutom diskuterar Stena AB och dess dotterbolag löpande med investerare och långgivare strategiska alternativ och överväganden med avseende på bolagets skulder i den totala kapitalstrukturen.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 165 (207) miljoner kronor och resultatet före skatt till 421 (496) miljoner kronor, varav aktieutdelningar från dotterbolag uppgick till 1 000 (1 000) miljoner kronor. För mer information om moderbolaget, se Moderbolagets Resultat- och balansräkning inklusive noter.

Vinstdisposition

Stena AB:s styrelse föreslår att 225 (300) miljoner kronor lämnas som utdelning till aktieägarna, varefter resterande vinstmedel om 20 673 miljoner kronor överförs i ny räkning. Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

För koncernens och moderbolagets resultat, likviditet och finansiella ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med respektive tillhörande bokslutskommentarer.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

En tydlig och stabil internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen bidrar till en stabil verksamhet, tillförlitlig rapportering och att verksamheten når sina mål.

System för intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet informeras om arbetet och de åtgärder som vidtagits med anledning av noterade observationer relaterade till den interna kontrollen av finansiell rapportering. Stena arbetar utifrån COSO ramverket för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. COSO ramverket, som är utgivet av "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission", utgörs av fem olika delområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen eftersom den innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Kontrollmiljön utgörs främst av integritet, organisationsstruktur, styrande dokument, rutiner och processer, roller och ansvar samt kompetens. Särskilt viktigt är att styrande dokument såsom interna policyer och riktlinjer finns inom väsentliga områden och att dessa ger en god vägledning till medarbetarna. Exempel på viktiga styrdokument inom Stena är bland annat "den Vita Boken", "Uppförandekoden", "Code of Governance", "Power Reserved List" och "Financial Directive" som definierar redovisnings- och rapporteringsregler. Dessa styrande dokument kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal. Revisionsutskottet som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls.

Riskbedömning

Stena arbetar löpande med riskbedömning där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen ses över. Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna som påverkar internkontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag och processer. Den övergripande riskbedömningen uppdateras kontinuerligt för att upprätthålla en samlad bild över de största riskerna. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policyer och riktlinjer samt processer och kontrollaktiviteter inom verksamheten. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av Stena AB:s funktion för bolagsstyrning och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

De identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom olika kontrollaktiviteter. Det finns ett antal kontroller inbyggda i varje process för att säkerställa att verksamheten drivs effektivt och att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild. Kontrollerna, vilka syftar till att förebygga, upptäcka och rätta till eventuella felaktigheter består bland annat av attester, kontoavstämningar samt analys av finansiell data. Kontrollaktiviteter finns även inom IT- och informationssäkerhet för att säkerställa Stenas IT-system avseende den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

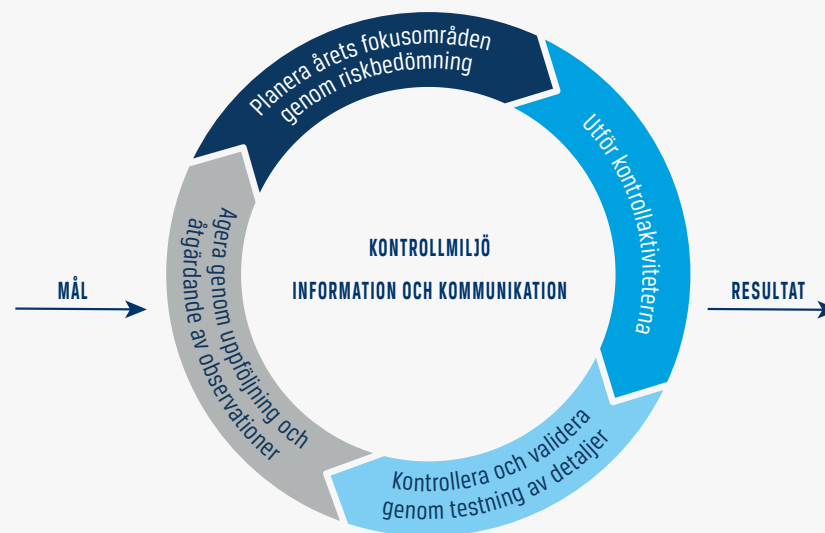
Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning och rapportering och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Stenas policyer och riktlinjer avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Stenas intranät. Information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning. Koncerninterna seminarier och konferenser hålls regelbundet där fokus på kvalitetssäkring avseende finansiell rapportering och styrmodeller utgör viktiga teman.

Uppföljning

Styrelsen och revisionsutskottet utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar bland annat avseende internkontrollen. Revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete avseende internkontrollen är av särskild betydelse för styrelsen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen. Arbetet med internkontrollen medför att medvetenheten kring vikten av god intern kontroll i koncernen höjs ytterligare och att kontinuerliga förbättringar sker.

Internrevision

Stena AB:s funktion för bolagsstyrning fungerar som koncernens internrevision och rapporterar till revisionsutskottet och koncernens VD. Funktionen arbetar med att proaktivt utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, samt även granska att internkontrollen fungerar på ett tillfredsställande sätt. Funktionen för bolagsstyrning planerar sitt arbete i samråd med revisionsutskottet och återrapporterar löpande resultatet av den utförda granskningen. Kommunikation sker även kontinuerligt med Stenas externa revisorer i frågor som rör intern kontroll.



KONCERNENS RÄKNINGAR

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Nettoomsättning			
Färjelinjer		18 908	19 453
Offshore Drilling		5 585	7 586
Shipping		12 879	14 416
Fastigheter		4 075	3 571
Nya Affärer		8 722	9 105
Övrigt		37	38
Total omsättning	3	50 206	54 169
Realisationsresultat vid försäljning av fartyg		1 619	1 430
Realisationsresultat vid försäljning av fastigheter			4
Realisationsresultat vid försäljning/likvidationer av verksamheter		66	-17
Totala övriga intäkter	3,4	1 685	1 417
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	12	56	149
Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar	3	51 947	55 735
Direkta rörelsekostnader			
Färjelinjer		-13 736	-14 031
Offshore Drilling		-3 573	-3 651
Shipping		-8 053	-9 358
Fastigheter		-1 305	-1 141
Nya Affärer		-6 192	-6 383
Övrigt		55	13
Totala direkta rörelsekostnader		-32 804	-34 551
Bruttoresultat		19 143	21 184

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Försäljningskostnader		-2 662	-2 751
Administrationskostnader	5	-3 727	-3 966
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	6	177	161
Av- och nedskrivningar	3, 9, 10, 11, 19	-7 786	-8 227
Rörelseresultat	3	5 145	6 401
Resultat från andelar i strategiska intresseföretag	6	303	52
Erhållna utdelningar		73	216
Resultat från värdepapper		190	62
Ränteintäkter		316	445
Räntekostnader		-3 550	-3 767
Valutavinst/förlust		13	9
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-337	-373
Finansnetto	7	-2 992	-3 356
Resultat före skatt		2 153	3 045
Skatter	8	-353	-322
Årets resultat		1 800	2 723
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 808	2 790
Innehav utan bestämmande inflytande		-8	-67
Årets resultat		1 800	2 723

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Årets resultat		1 800	2 723
Övrigt totalresultat	14		
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till periodens resultat:</i>			
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt		-8	35
Årets förändring i säkringsreserv, netto efter skatt		-510	263
Årets förändring i valutaomräkningsreserv		-2 690	1 064
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		-38	27
<i>Poster som ej kommer att omklassificeras till periodens resultat:</i>			
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt		100	61
Årets förändring i omvärderingsreserv, netto efter skatt		-291	235
Omräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		73	255
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		-162	-56
Övrigt totalresultat		-3 526	1 884
Summa totalresultat		-1 726	4 607
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-1 727	4 670
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-63
Summa totalresultat, netto efter skatt		-1 726	4 607

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december	
		2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Goodwill		4 542	4 935
Varumärken		1 296	1 343
Linjerättigheter		272	365
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 438	1 729
Totala immateriella anläggningstillgångar		7 548	8 372
Materiella anläggningstillgångar			
Fartyg	10	36 333	45 503
Pågående projekt	10	2 455	2 598
Inventarier	10	2 564	3 330
Byggnader och mark	10	3 775	4 473
Hamnar	11	6 134	5 486
Totala materiella anläggningstillgångar		51 261	61 390
Förvaltningsfastigheter	12	57 097	50 763
Finansiella anläggningstillgångar			
Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	6	5 408	5 346
Övriga långfristiga värdepapper	26	3 204	4 387
Överskott i fonderade pensionsplaner	16	903	1 080
Övriga långfristiga tillgångar	26	8 159	7 379
Totala finansiella anläggningstillgångar		17 674	18 192
Uppskjutna skattefordringar	15	2 176	2 351
Totala anläggningstillgångar		135 756	141 068
Omsättningstillgångar			
Varulager		2 338	1 799
Kundfordringar	13	3 942	5 298
Övriga fordringar	13	2 415	2 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 714	4 048
Kortfristiga placeringar	26	3 385	2 004
Likvida medel		2 991	4 433
Tillgångar som innehas för försäljning		361	
Totala omsättningstillgångar		19 146	19 879
Summa tillgångar	3	154 902	160 947

Mkr	Not	31 december	
		2025	2024
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		5	5
Reserver	14	6 821	10 282
Balanserat resultat		43 045	40 618
Årets resultat		1 808	2 790
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		51 679	53 695
Innehav utan bestämmande inflytande		104	122
Totalt eget kapital		51 783	53 817
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	7 614	7 559
Pensioner och liknande förpliktelser	16	639	720
Övriga avsättningar		95	90
Skulder till kreditinstitut	17	56 426	52 697
Obligationslån	18	11 606	15 904
Leasingskulder	19	4 755	5 205
Övriga långfristiga skulder	20	3 567	3 045
Totala långfristiga skulder		84 702	85 220
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	4 294	5 596
Leasingskulder	19	1 688	1 278
Leverantörsskulder		2 626	2 994
Skatteskulder		189	193
Övriga skulder		2 721	2 903
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	6 899	8 946
Totala kortfristiga skulder		18 417	21 910
Summa eget kapital och skulder		154 902	160 947

KONCERNENS EGET KAPITAL SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver ¹	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 1 januari 2024	5	8 693	40 717	49 416	261	49 677
Årets förändring verkligt värdereserv		155	-59	96		96
Årets förändring säkringsreserv		263		263		263
Årets förändring omvärderingsreserv		111	124	235		235
Årets förändring omräkningsreserv		1 060		1 060	4	1 064
Årets förändring i intresseföretag			-29	-29		-29
Omräkning av avsättningar för pensioner			255	255		255
Övrigt totalresultat		1 589	291	1 880	4	1 884
Årets resultat			2 790	2 790	-67	2 723
Summa totalresultat		1 589	3 081	4 670	-63	4 607
Utdelning			-275	-275	-6	-281
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande			-116	-116	-70	-186
Utgående eget kapital 31 december 2024	5	10 282	43 408	53 695	122	53 817
Ingående eget kapital 1 januari 2025	5	10 282	43 408	53 695	122	53 817
Årets förändring verkligt värdereserv		159	-67	92		92
Årets förändring säkringsreserv		-510		-510		-510
Årets förändring omvärderingsreserv		-410	119	-291		-291
Årets förändring omräkningsreserv		-2 699		-2 699	9	-2 690
Årets förändring i intresseföretag			-200	-200		-200
Omräkning av avsättningar för pensioner			73	73		73
Övrigt totalresultat		-3 460	-75	-3 535	9	-3 526
Årets resultat			1 808	1 808	-8	1 800
Summa totalresultat		-3 460	1 733	-1 727	1	-1 726
Utdelning			-300		-5	-305
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande			11		-13	-2
Utgående eget kapital 31 december 2025	5	6 821	44 852	51 679	104	51 783

1) Se även [not 14](#).

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 153	3 045
Av- och nedskrivningar	3	7 786	8 227
Värdeförändring förvaltningsfastigheter		-56	-149
Betald inkomstskatt		-385	-486
Justeringar som förklarar skillnaderna mellan resultat före skatt och kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 084	-906
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		7 414	9 731
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-353	-18
Förändring av rörelsefordringar		1 340	674
Förändring av rörelseskulder		523	-526
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24	8 924	9 861
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-293	-320
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 394	-14 389
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 002	4 276
Investeringar genom förvärv av bolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	23	-44	-163
Försäljning av verksamheter, efter avdrag för likvida medel i sålda bolag	23	184	7
Förvärv och avyttringar i strategiska intresseföretag		-148	-250
Investering i aktier och andelar samt långfristiga placeringar		-1 258	-1 414
Försäljning av aktier och andelar samt långfristiga placeringar		1 016	1 465
Övriga investeringar	24	285	-378
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 650	-11 166
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av kort- och långfristiga lån		20 340	22 530
Amortering av kort- och långfristiga lån		-16 107	-17 361
Förändring av checkräkningar och liknande krediter		-1 146	-3 211
Amortering av leaseskulder		-1 715	-1 280
Utbetald utdelning		-305	-281
Övriga finansieringar	24	-390	1 348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24	677	1 745
Omräkningsdifferens på likvida medel		-393	234
Förändring av likvida medel		-1 442	674
Likvida medel vid årets början		4 433	3 759
Likvida medel vid årets slut		2 991	4 433

KONCERNENS NOTER

Belopp i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges. Siffrorna inom parentes avser motsvarande värden föregående år.

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grunden för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder som blivit antagna av EU. Dessutom har RFR 1, kompletterande regler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

I enlighet med IAS 1 tillämpar Stenakoncernens bolag enhetliga redovisningsprinciper, oavsett lokal lagstiftning. Nedanstående principer har genomgående tillämpats för de år som årsredovisningen omfattar.

IAS 33, Resultat per aktie, tillämpas ej eftersom Stena AB inte är ett noterat bolag.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkänns för utfärdande av styrelsen den 21 april 2026. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att framläggas till årsstämman för fastställande den 21 april 2026.

I samband med upprättandet av denna finansiella rapport har företagsledningen gjort uppskattningar och antaganden vilka påverkar det redovisade värdet av tillgångar och skulder, eventalförpliktelser vid bokslutstidpunkten samt redovisade intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet i framtiden avseende vissa transaktioner kan avvika från det uppskattade utfallet då denna finansiella rapport upprättades. Avvikelser av detta slag kommer att påverka utfallet i finansiella rapporter för kommande redovisningsperioder. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i **not 2**.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella instrument och förvaltningsfastigheter som värderas till verkligt värde. Hamnar värderas enligt omvärderingsmetoden.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2025

Inga nya eller ändrade IFRS standards har haft någon effekt på koncernens räkenskaper under 2025.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Stena AB (publ.) och samtliga företag, i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har inkluderats från och med att bestämmande inflytande erhållits.
- Bolag som avyttrats under året ingår fram till dess att Stenas bestämmande inflytande upphört.

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar finansiella rapporter för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner och
- avskrivning av förvärvade övervärden.

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärv.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital som en ägartransaktion så länge som bestämmande inflytande föreligger. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat specificeras efter årets resultat i resultaträkningen.

– Rörelseförvärv och goodwill

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att de tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser, som förvärvande bolag äger vid förvärvstillfället, värderas för att fastställa deras koncernmässiga anskaffningsvärde. Värdering av förvärvad mark, byggnader och utrustning görs antingen av extern part eller internt baserat på tillgänglig information på marknaden. Redovisningen av finansiella tillgångar och skulder, liksom varulager, baseras på tillgänglig marknadsinformation. Verkligt värde för väsentliga immateriella anläggningstillgångar tas fram antingen med hjälp av oberoende värderingsexpert eller internt genom att allmänt accepterade värderingsmetoder används, vilka vanligtvis baseras på framtida kassaflöden.

Förvärv av förvaltningsfastigheter och fartyg i bolag med endast övriga materiella tillgångar redovisas som ett tillgångsförvärv.

Om förvärvskostnaden överstiger marknadsvärdet på identifierade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas skillnaden som goodwill. Om verkligt värde på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvskostnaden ska förvärvaren på nytt identifiera och värdera de förvärvade tillgångarna. Eventuellt kvarstående överskott vid en omvärdering ska omedelbart resultatföras.

Då förvärvsanalysen har granskats och godkänts av ledningen, allokteras goodwill till kassagenererande enheter och en nedskrivningsprovning görs minst en gång per år från det att allokeringen är slutförd. Vid stegvisa förvärv fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avskrivningar görs inte på goodwill.

Transaktionskostnader, med undantag från transaktionskostnader som är hänförliga till eget kapital eller skuldinstrument, rapporteras som kostnad i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling rapporteras enligt verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, sker ingen omvärdering. För andra villkorade köpeskillingar, omvärderas dessa varje kvartal och skillnaden rapporteras i resultaträkningen.

– Andelar i intresseföretag, joint venture och övriga samarbetsarrangemang

Intresseföretag är de företag, i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och upp till högst 50% av röstetalet eller på annat sätt ger ett betydande inflytande.

Samarbetsarrangemang är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande med externa parter (arrangemangets relevanta aktiviteter). Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheter och skyldigheter varje investerare har. Stena har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att merparten är joint ventures. En gemensam verksamhet har identifierats men bedöms ej vara av väsentlig karaktär.

Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Metoden innebär att investeringen initialt redovisas till sitt anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

därefter för att spegla ägarföretagets andel av intresseföretagets/joint venture-bolagens vinster eller förluster efter förvärvet. I koncernens balansräkning redovisas andelarna som "Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden". I koncernens resultaträkning delas intresseföretag upp på strategiska innehav och övriga innehav där strategiska innehav redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" inom finansnettot och övriga innehav tillsammans med joint venture redovisas inom respektive affärsområde inom rörelseresultatet. Mottagna utdelningar avräknas mot bokfört värde av respektive andelar. Stenakoncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringarna. Om så är fallet beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i "Resultat från andelar i intresseföretag" och i rörelseresultatet beroende på om innehavet är klassificerat som strategiskt eller övrigt innehav.

Avseende innehav i gemensam verksamhet redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som rör dess innehav i verksamheten i enlighet med de redovisningsprinciper som är tillämpliga för dessa specifika tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

– Omräkning av utlandsverksamheter

Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, samt Stenakoncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Alla utländska dotterbolag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i företagets primära ekonomiska omgivning. Vid konsolidering har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagens kurser. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser.

– Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta är omräknade till valutakursen för den funktionella valutan på transaktionsdagen. Den funktionella valutan är den valuta för det primära ekonomiska område där bolaget genererar och använder kontanter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta är omräknad till funktionell valuta enligt balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår rapporteras i resultaträkningen. Icke monetära tillgångar och skulder, vilka är rapporterade till anskaffningsvärde, är omvärderade till transaktionsdatum. Icke monetära tillgångar och skulder som är rapporterade till verkligt värde är omvärderade till den funktionella valutan vid omvärderingstidpunkten.

Segmentsrapportering

Rörelseresultatet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av

rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion tilldelats Stena AB:s VD, som fattar strategiska beslut.

Stenakoncernens segment, dess affärsområden, följer den interna styrningen och rapporteringen. Denna ligger till grund för identifiering av huvudsakliga risker, och den varierande avkastning som finns i verksamheten, och baseras på de olika affärsmodellerna för koncernens slutkunder. Segmenten ansvarar för rörelseresultat, EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar och resultat från investeringar i operationella intresseföretag) och de tillgångar som används i deras verksamheter medan finansnetto, skatter och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat och tillgångar för segmenten konsolideras enligt samma principer som för koncernen totalt.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

Stenakoncernens affärsområden och därmed segment är:

- Färjelinjor
- Offshore Drilling
- Shipping
- Fastigheter
- Nya Affärer

Intäktsredovisning

IFRS 15 bygger på principen att intäkter ska redovisas när kontrollen över en levererad vara eller utförd tjänst överförs till kunden. Kontrakt vars verkställbarhet är osäker ska inte ligga till grund för intäktsredovisning.

Identifieringen av kontrakt med koncernens kunder är i normalfallet okomplicerad. Detta innebär att processen att redovisa intäkter inleds genom att prestationsåtaganden i olika kontrakt identifieras (en identifiering av vad som utlovats i form av varor och tjänster). Denna process har ett nära samband med den affärsmodell som tillämpas inom respektive rörelsesegment. I allmänna termer är därför de olika affärsmodellerna viktiga för att identifiera prestationsåtagandena, även om enskilda kontrakt kan avvika från det allmänna innehållet i respektive affärsmodell.

De fastställda prestationsåtagandena i kundkontrakten inom Stenakoncernen har indelats i kategorier utgående från koncernens intäktsflöden. En klart dominerande del av koncernens kundkontrakt gäller ett enda prestationsåtagande. Åtskilliga av koncernbolagen agerar uthyrare, och principerna för att redovisa hyresintäkter beskrivs nedan. Stenakoncernen har valt att låta hyresintäkter ingå i redovisningen av rörelsesegmentet i årsredovisningen, eftersom hyresintäkter och samhörande försäljning av tjänster har ett nära samband.

Koncernens rörelsesegment, utom Offshore Drilling, svarar för försäljning av såväl varor som tjänster. Intäkter från levererade varor redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid. De olika intäktsflödena kategoriseras av olika perspektiv.

För försäljning av varor redovisas intäkten när kontrollen överförs till

kunden, vilket sker när varan levereras. Koncernbolagen säljer konsumentvaror och mer avancerade byggprodukter, och i det senare fallet redovisas intäkten över tid, eftersom kontrollen överförs efterhand i enlighet med det undertecknade byggkontraktet. Försäljning av en fastighet redovisas som intäkt när kontrollen över fastigheten överförs till kunden.

Varje kundkontrakt medför krav på redovisning av kontraktstillgångar och kontraktsskulder. Stenakoncernen använder uttryck som upplupna intäkter och pågående arbeten, eller i vissa fall övriga fordringar, för att fånga innebörden av uttrycket kontraktstillgång. Motsvarande gäller för förutbetalda intäkter och förskottsbetalningar, för att fånga innebörden av uttrycket kontraktsskulder. Förändringar i värdet av dessa tillgångar och skulder redovisas och beskrivs i [not 13](#) och [not 21](#). Den viktigaste kontraktstillgången som koncernen redovisar är upplupna intäkter. Detta föreligger för kundkontrakt där intäkten redovisas över tid, om verkställandet fördelas över en längre tidsperiod. Detta gäller byggkontrakt som verkställs av Envac och vissa projekt som verkställs av Ballingslöv (som en del av Nya Affärer). De viktigaste kontraktsskulderna redovisas av Färjelinjor och omfattar mottagna förskott för resor samt kundlojalitetsprogram. Koncernens intäktsflöden framgår av [not 3](#).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller Stenakoncernen och att anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Hamnar redovisas enligt omvärderingsmetoden. Det omvärderade beloppet utgörs av hamnarnas verkliga värde vid omvärderingstidpunkten efter avdrag för efterföljande ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om en hamns redovisade värde ökar till följd av en omvärdering, redovisas ökningen i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital som omvärderingsreserv. Om en tillgångs redovisade belopp minskar som följd av en omvärdering redovisas minskningen i resultatet.

Fartyg, borrenheter, inventarier och rörelsefastigheter redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kostnader för reparation och underhåll för materiella anläggningstillgångar belastar årets resultat.

Dockningskostnader för fartyg aktiveras och skrivs av över tiden två till fem år.

För fartyg och borrenheter använder företaget värderingar utförda av fristående mäklare för bedömning om nedskrivningsbehov föreligger. Vid indikation om att nettobokfört värde för en tillgång överstiger dess återvinningsvärde används diskonterade kassaflödesberäkningar baserade på beräknade kapitalkostnader och beräknad framtida avkastning. Som minsta kassagenererande enhet definieras de tillgångar som har ett direkt ekonomiskt samband. Om ett

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

nedskrivningsbehov föreligger på balansdagen, beräknas återvinningsvärdet och nedskrivning sker till detta värde. En nedskrivning återförs om det skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet.

Pågående projekt inkluderar förskott samt direkta och indirekta projektkostnader inklusive finansiella kostnader, vilka aktiveras baserat på verklig upplåningskostnad.

Rörelsefastigheter delas upp i byggnader och mark och avser fastigheter som används i den egna verksamheten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt enligt plan ner till ett bedömt restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. Inga avskrivningar görs på mark. Alla tillgångar är fördelade på komponenter.

Avskrivning sker från den tidpunkt anläggningarna kan tas i drift och över uppskattad nyttjandeperiod enligt följande:

Fartyg	År
Borrigger	20–25
Borrfartyg	20–25
Tankfartyg	20
RoPax-fartyg	20–25
RoRo-fartyg	20–25

Övriga anläggningstillgångar	
Byggnader	50
Hamnanläggningar	20–50
Inventarier	3–10

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter, det vill säga fastigheter som innehas i syfte att generera hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa, värderas löpande enligt verkligt värde-modellen (bedömt marknadsvärde). Verkligt värde baseras på bedömda marknadsvärden på balansdagen, vilket innebär det värde till vilket en fastighet skulle kunna överlåtas mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Förändringar av verkligt värde redovisas i resultaträkningen med påverkan på värdeförändringar av fastigheter.

I begreppet förvaltningsfastigheter, som huvudsakligen omfattar bostads- och kontorsfastigheter, ingår byggnader och mark, markanläggningar samt byggnads- och markinventarier.

Fastighetsförsäljningar och fastighetsköp redovisas i samband med att kontrollen övergår till köparen, vilket normalt sker på tillträdesdagen såvida detta inte strider mot villkoren i försäljningskontraktet.

Vinst eller förlust som uppstår vid avyttring eller utrangering av förvaltningsfastigheter utgörs av skillnaden mellan försäljningspris och den senaste upprättade värderingen (redovisat värde baserat på senaste upprättade omvärderingen till verkligt värde). Resultat vid avyttring eller utrangering redovisas i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter som nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar.

I det fall Stena nyttjar en del av en fastighet för egen administration, utgör fastigheten en förvaltningsfastighet endast om en obetydlig del nyttjas för administrativa ändamål. I annat fall klassificeras fastigheten som rörelsefastighet och redovisas i enlighet med IAS 16 "Materiella anläggningstillgångar".

Tillkommande utgifter läggs till det redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget tillgodo och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till det redovisade värdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillkommit läggs utgiften till det redovisade värdet.

Vid värdering av förvaltningsfastigheterna till verkligt värde (bedömt marknadsvärde) används en intern värderingsmodell som kvalitets-säkrats genom, dels avstämningar av förutsättningarna med externa värderingsvärderare, dels via externt utförda värderingar. Den interna värderingen bygger på en avkastningsvärdering, vilket innebär att varje enskild fastighets nettohyresintäkt divideras med avkastningskravet för den aktuella fastigheten. I driftnettot har antaganden gjorts avseende hyresintäktsnettot, samt vakanser. Antagandena har baserats på marknadsantaganden om dessa kassaflöden. Historiska utfall, budget samt normaliserade kostnader har varit en del av dessa antaganden. Olika avkastningskrav har använts för olika marknader och typer av fastigheter.

Immateriella anläggningstillgångar

– Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas som immateriell tillgång till sitt anskaffningsvärde justerat för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

– Varumärken

Stena innehar varumärken till bestämbar likaväl som obestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som har obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Dessa varumärken testas minst årligen för nedskrivning eller när helst det föreligger en indikation på att tillgångens värde har minskat.

Varumärken som i sin tur har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till sina respektive anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Dessa varumärken testas för nedskrivning när helst det finns en indikation på att värdet har sjunkit.

– IT-investeringar

Förvärvade programvaror aktiveras och skrivs linjärt av över nyttjandeperioden som bedöms uppgå till mellan tre och fem år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

– Distributionsavtal

Distributionsavtal redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt under den bedömda nyttjandeperioden på fem år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

– Linjerättigheter

Linjerättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Linjerättigheter skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod vilken uppgår till 20 år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill och varumärken, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållande indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För andra icke-finansiella tillgångar än goodwill och varumärken, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning om återföring bör ske.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Låneutgifter aktiveras som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången.

Redovisning av statliga stöd

Eventuella statliga stöd i samband med nyanskaffning av fartyg, fastigheter eller hamnanläggningar redovisas som minskning av anskaffningskostnaden medan stöd relaterade till den löpande verksamheten reducerar motsvarande kostnader. Redovisning sker när stödet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. För svenskregistrerade fartyg som huvudsakligen används i utrikestrafik har koncernen erhållit sjöfartsstöd, uppgående till alla arbetsgivaravgifter och mot löner gjorda skatteavdrag för de anställda som arbetar ombord på ett sådant fartyg. Summan som har erhållits har reducerat personalkostnaderna.

Anläggningstillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Dessa redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Finansiella tillgångar och skulder

– Allmänt

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och samtidigt ger upphov till en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Samtliga finansiella tillgångar värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de tillgångar som löpande värderas till sina verkliga värden över resultaträkningen, vad avser dessa tillgångar kostnadsförs transaktionsutgifter löpande i resultaträkningen.

Finansiella skulder redovisas initialt till sina respektive verkliga värden reducerat med transaktionsutgifter förutom vad gäller de skulder som redovisas till sina verkliga värden över resultaträkningen. Vad avser dessa finansiella skulder kostnadsförs transaktionsutgifter löpande i resultaträkningen.

Finansiella instrument som kommer att regleras inom 12 månader klassificeras normalt sett som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder och de som kommer att regleras efter mer än 12 månader efter bokslutstillfället som anläggningstillgångar och långfristig skulder.

– Bortbokning från balansräkningen

I den mån som Stenakoncernen förlir part i enlighet med de

kontraktuella förhållandena vad avser finansiella tillgångar som har sålts, det vill säga att de finansiella riskerna och förmånerna inte har överförts i sin helhet, redovisas tillgången i balansräkningen i enlighet med Stenas involvering.

En finansiell skuld eller del av en skuld bokas bort när åtagandet har uppfyllts eller reglerats alternativt att kontraktet har löpt ut eller sagts upp.

– Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas brutto i balansräkningen. När det finns en legal rätt att kvitta redovisade belopp och det föreligger en avsikt att reglera tillgångar och skulder med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången eller reglera skulden så redovisas ett nettobelopp i balansräkningen. Upplýsningar om finansiella instrument där kvittningsrätt förekommer presenteras i [not 26](#).

– Derivat och säkringsåtgärder

Stenakoncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker. Koncernen arbetar löpande med att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Hanteringen av finansiella risker inkluderar i flera fall hantering av olika former av finansiella derivatinstrument.

Koncernen säkrar oljeprisrisk, ränterisk och valutarisk (både transaktionsrisk och translationsrisk). Koncernen använder huvudsakligen swappar och optioner för att säkra oljeprisrisk, ränteswappar för att säkra ränterisk samt valutaterminer för att säkra valutarisk.

Derivat redovisas till det värde som gällde när kontraktet ingicks och värderas som huvudregel löpande till verkligt värde över resultaträkningen om inte instrumenten utgör en del av ett säkringssamband och då säkringsredovisning tillämpas. Det finns olika former av säkringar som ger upphov till olika former av säkringsredovisning. Dessa är:

- Verkligt värdesäkring (tillämpas)
- Kassaflödessäkring (tillämpas)
- Säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet (tillämpas)

För att tillämpa säkringsredovisning behöver ett antal kriterier vara uppfyllda. Då en säkringstransaktion ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på koncernens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida säkringssambandet är effektivt, det vill säga vad gäller att motverka förändringar i värdet i det framtida kassaflödet som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinst eller förlust hänförlig till den ineffektiva delen av en säkring redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Derivat värderas till sina respektive verkliga värden som kortfristiga fordringar och kortfristiga skulder beroende på om derivatet har positivt eller negativt värde.

Det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den

säkrade postens återstående löptid överstiger 12 månader.

Upplýsningar om verkligt värde för olika derivatinstrument som används i säkrings syften presenteras i [not 26](#). Förändringar i säkringsreserven i övrigt totalresultat framgår av förändringar i eget kapital samt rapport över övrigt totalresultat.

– Kassaflödessäkring

Den säkrade posten utgörs i detta fall av en högst sannolik prognostiserad transaktion, det kan till exempel röra sig om inköp av bunkerolja eller den rörliga ränta som betalas för tagna lån. Koncernen är exponerad mot prisförändringar avseende bunkerolja som används för fartygsdrift. Stena använder terminer och optioner för att säkra sin oljeprisrisk och ränteswappar för att säkra ränterisk. För koncernens säkringar av oljeprisrisker och ränterisk tillämpas säkringsredovisning. Verkligt värde avseende säkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och specificeras i säkringsreserven i eget kapital, tills dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen, till exempel när inköpet av bunkerolja äger rum eller när räntebetalningar görs.

De ackumulerade förändringarna i verkligt värde överförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i samma period som den säkrade posten realiserar (det vill säga ger upphov till en vinst eller förlust) och det återförda beloppet redovisas på samma rad som den säkrade posten. I samband med att inköpet av bunkerolja har ägt rum bokas det ackumulerade verkliga värdet avseende säkringsinstrumentet om från säkringsreserven till resultaträkningen i posten direkta rörelsekostnader som en justering av värdet avseende bunkerolja (som initialt redovisas i lager) eller som en del av räntekostnaden för aktuell period. Resultat från alla typer av finansiella derivatkontrakt, med undantag för de kontrakt som avser finansiell trading, redovisas antingen som en justering av värdet av den underliggande tillgången eller skulden eller som en justering av den intäkt eller kostnad i den period då de transaktioner kontraktet är avsedda att säkra äger rum.

Redovisning av kassaflödessäkringar avseende valutakursrisk i framtida prognostiserade transaktioner samt bindande åtaganden följer samma principer som ovan beskrivna policy för bunkerhedgar.

Om den underliggande tillgången eller skulden (säkrade posten) säljs eller löses in redovisas det finansiella derivatets verkliga värde som en justering av försäljnings- eller inlösenvärdet av den underliggande tillgången eller skulden.

Det är koncernens policy att löptider och förfallodagar för de finansiella instrument som innehas och som klassificeras som hedgekontrakt för ränte- och valutaexponering i möjligaste mån ska överensstämma med den underliggande exponeringens förfalloprofil.

– Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på samma sätt som kassaflödessäkringar. Den vinst eller förlust som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen, redovisas genom övrigt totalresultat i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust hänförlig till den

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerad vinst eller förlust omvärderas genom övrigt totalresultat och rapporteras i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

– Bestämning av verkligt värde när finansiella instrument värderas till verkligt värde i balansräkningen

(i) Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad (nivå 1)

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader (till exempel courtage) vid anskaffningstillfället. Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad om noterade priser med lätthet finns tillgängliga på en börs, hos en handlare, mäklare, branschorganisation, företag som tillhandahåller aktuell prisinformation eller tillsynsmyndighet och dessa priser representerar faktiska och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på affärsmässiga villkor. Eventuella framtida transaktionskostnader vid en avyttring beaktas inte. För finansiella skulder bestäms verkligt värde utifrån noterad säljkurs.

(ii) Värderingstekniker genom att använda observerbara marknadsdata (nivå 2)

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv, så tar koncernen fram det verkliga värdet genom att använda en värderingsteknik. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter och företagsspecifika uppgifter används i så låg grad som möjligt. Koncernen går med regelbundna intervall igenom värderingstekniken och prövar dess giltighet genom att jämföra utfallen från värderingstekniken med priser från observerbara aktuella marknadstransaktioner i samma instrument. De tillämpade värderingsmodellerna stäms av så att verkligt värde vid första redovisningen uppgår till transaktionspriset och förändring i verkligt värde redovisas sedan löpande utifrån de förändringar som inträffat i de underliggande marknadsriskparametrarna.

(iii) Värderingstekniker genom att använda väsentliga ej observerbara data (nivå 3)

Om det inte finns några liknande finansiella instrument på en noterad marknad och det inte finns någon observerbar prisinformation från marknaden, baseras värderingen på ett beräknat diskonterat kassaflöde. Verkligt värde bestäms genom att anta vad marknadspriset skulle vara om det fanns en marknad det vill säga det beräknade marknadsvärdet är en prognos snarare än en observation.

– Finansiella tillgångar och skulder *Klassificering av finansiella instrument*

Klassificering och värdering görs baserat på den affärsmodell som tillämpas vad avser hantering och förvaltning av respektive finansiell tillgång och skuld. Affärsmodellen kan vara olika beroende på vad syftet med innehavet är. Stenakoncernen, bland annat genom AB Stena Finans, innehar och förvaltar en betydande portfölj av finansiella instrument innehållande bland annat:

- Finansiella derivatinstrument
- Eget kapitalinstrument (aktier och andelar), onoterade och noterade
- Räntebärande tillgångar, korta och långa
- Räntebärande skulder, korta och långa

– Finansiella derivatinstrument

Innehav av finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde, och som huvudregel redovisas dessa värdeförändringar i resultaträkningen. Ett finansiellt derivat har antingen ett negativt värde eller ett positivt värde beroende av utvecklingen av det underliggande finansiella instrumentet.

Stenakoncernen innehar finansiella derivatinstrument vilka i huvudsak används för att hantera olika finansiella risker som verksamheten är utsatt för, exempelvis valutakursrisk, ränterisk och råvaruprisrisk (för utförligare beskrivning av vilka finansiella risker det rör sig om, se avsnittet finansiella risker, [not 25](#)). Om säkringsredovisning tillämpas så bokas värdeförändringen beroende på vilken typ av säkringsredovisning som tillämpas, se avsnittet Säkringsredovisning.

– Eget Kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument värderas till sina respektive verkliga värden. Värdeförändringar av innehaven kan antingen redovisas direkt i resultaträkningen eller så redovisas de i övrigt totalresultat. Om den senare metoden tillämpas kommer den ackumulerade värdeförändringen inte att återföras till resultaträkningen vid försäljningstillfället utan vinsten eller förlusten kommer att redovisas som en del av övrigt totalresultat. Utdelningar hänförliga till instrumenten redovisas under alla omständigheter i resultaträkningens finansnetto.

Stenakoncernen innehar eget kapitalinstrument som klassificeras enligt nedan:

Noterade eget kapitalinstrument	Verkligt värde i resultaträkningen
Noterade eget kapitalinstrument	Verkligt värde i övrigt totalresultat
Onoterade eget kapitalinstrument	Verkligt värde i resultaträkningen alternativt i övrigt totalresultat beroende på syftet med instrumentet

Räntebärande finansiella instrument tillgångar

Stenakoncernen innehar räntebärande tillgångar i form av finansiella placeringar (bland annat obligationer), räntebärande tillgångar av operativ karaktär i form av redovisade kundfordringar. Räntebärande tillgångar klassificeras och värderas beroende på vilken typ av

affärsmodell som används vad gäller hur de finansiella tillgångarna hanteras och förvaltas. En affärsmodell handlar, vad avser räntebärande tillgångar, ytterst om hur tillgångens värde återvinns/avkastas i verksamheten, något som inverkar på hur tillgångarna ska eller kan värderas. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultaträkningen

I de fall som räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta klassificeras och värderas de till sina upplupna anskaffningsvärden. Ränteintäkter redovisas i resultaträkningens finansnetto. Realisationsvinster och förluster som uppstår när tillgångar bokas bort/avyttras redovisas som övriga finansiella intäkter och kostnader. En redovisning till upplupet anskaffningsvärde och en affärsmodell som supporterar en sådan redovisning innebär emellertid inte att dessa tillgångar aldrig kan säljas. Det handlar om att syftet är att inneha tillgången under dess löptid för att erhålla betalningarna som är kopplade till instrumentet snarare än att återvinna den genom en försäljning. Om tillgångens värde återvinns genom antingen försäljning och eller värdeökningar så ska tillgången värderas till sitt verkliga värde över övrigt totalresultat och ränteintäkter ska redovisas i resultaträkningen. Om räntebärande finansiella tillgångar utgör en del av en affärsmodell som baseras på att det handlas med dem ska redovisas till sina respektive verkliga värden över resultaträkningen. Oavsett ovanstående kan samtliga räntebärande tillgångar värderas till sina respektive verkliga värden över resultaträkningen, ett alternativt som Stenakoncernen i vissa fall tillämpar för särskilda placeringar.

För att en finansiell tillgång skall kunna redovisas antingen till upplupet anskaffningsvärde eller till sitt verkliga värde över övrigt totalresultat så måste instrumentet vidare uppfylla ett antal kriterier vad avser instrumentets kassaflöde. Om dessa krav inte är uppfyllda värderas instrumentet till verkligt värde över resultaträkningen.

Stenakoncernen redovisar följande tillgångar i balansräkningen tillhörande denna kategori:

– Kund- och leasingfordringar	Upplupna anskaffningsvärden
– Långfristiga fordringar	Upplupna anskaffningsvärden
– Finansiella placeringar	Upplupna anskaffningsvärden Verkligt värde över övrigt totalresultat Verkligt värde över resultaträkningen

Räntebärande tillgångar som värderas till verkligt värde inkluderar tillgångar som inte uppfyller de kriterier för att kunna värderas på annat sätt. Kategorin innehåller också finansiella tillgångar som Stenakoncernen har valt att värdera till verkligt värde över resultaträkningen.

→ **NOT 1 – REDOVISNINGSG- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER**

– **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

För samtliga räntebärande finansiella instrument värderade till sina upplupna anskaffningsvärden eller till verkliga värden över övrigt totalresultat bokas en kreditriskreserv upp motsvarande den förväntade kreditförlusten på dessa instrument. Stenakoncernen innehar olika finansiella tillgångar där det är relevant att boka en kreditriskreserv, exempelvis kund- och leasingfordringar och räntebärande tillgångar som värderas till sina verkliga värden över övrigt totalresultat.

För kundfordringar tillämpas en förenklad metod för redovisning av kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

– **Finansiella skulder**

Finansiella skulder i koncernen indelas i följande kategorier:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, innehav för handelsändamål
- Övriga finansiella skulder

Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen. Klassificeringen görs av företagsledningen vid första redovisningstillfället.

– **Övriga finansiella skulder**

Övriga finansiella skulder i balansräkningen består av obligationslån, övriga långfristiga räntebärande skulder, övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulderna i balansräkningen, lång- och kortfristiga och obligationslån, rapporteras initialt till verkligt värde, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Transaktionskostnader minskar initialt skulden och periodiseras därefter i enlighet med effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdag.

Fordringar och skulder, såväl i de enskilda koncernföretagen som i koncernens bokslut, i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Relaterade kursdifferenser på löpande betalningar ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Samtliga kursdifferenser påverkar årets resultat.

Undantag är den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker direkt mot övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser för ickemonetära finansiella tillgångar och skulder, såväl som aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värdevinster/-förluster.

Följande valutakurser har använts i koncernbokslutet:

	Genomsnittskurs		Förändring i %
	2025	2024	
USD	9,8191	10,5614	-7
GBP	12,9216	13,5045	-4
EUR	11,0677	11,4322	-3

	Balansdagens kurs		Förändring i %
	2025	2024	
USD	9,2108	11,0713	-20
GBP	12,4116	13,8568	-12
EUR	10,8190	11,4632	-6

Inkomstskatter

– **Allmänt**

Aktuell skatt samt förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen förutom de uppskjutna skatter som redovisas mot övrigt totalresultat. Uppskjuten skatt inkluderar outnyttjade underskott vid taxeringen omräknade till gällande skattesats samt andra temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga restvärden. Skattevärdet av outnyttjade underskottsavdrag aktiveras i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i en nära framtid.

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning. Se även [not 2](#).

Stenakoncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora multinationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de är verksamma. Således blir Stenakoncernen skyldig att betala tilläggsskatt på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE reglerna understiger minimiskattesatsen på 15%.

Stenakoncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare 2, som anges i tillägg till IAS 12. Aktuell skatt hänförlig till Pelare 2 är inkluderad i aktuella skatter för perioden

och redovisas inte separat, då beloppet inte har någon väsentlig påverkan på Stenakoncernens skattekostnad.

– **Aktuell skatt**

Alla företag inom Stenakoncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

– **Uppskjutna skatter**

Stenakoncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatter. Balansräkningsmetoden innebär att uppskjutna skattefordringar och skulder ska värderas efter de på balansdagen beslutade eller aviserade skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiserar eller skulden regleras. Skattesatserna appliceras på de existerande skillnaderna mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga respektive skattemässiga värde, samt på underskottsavdrag. Dessa underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Leasing

– **Leasingavtal där koncernen är leasetagare**

Stenakoncernen tillämpar IFRS 16, vilket innebär att majoriteten av leasingavtal tas upp i balansräkningen, vid inledningsdatumet, som en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld. Ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att koncernen under en viss period får bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Stenakoncernen är leasetagare av ett stort antal tillgångar såsom fartyg, byggnader och mark. I vissa fall inkluderar tecknade inköpskontrakt med hamnoperatörer leasekomponenter av olika slag. Vid tillämpning av IFRS 16 ökar det totala värdet av redovisade tillgångar och skulder till följd av att nyttjanderätter och leaseingskulder redovisas i balansräkningen.

Stena tillämpar de frivilliga undantag som tillåter att kortfristiga avtal och avtal avseende lågt värde undantas från redovisningen i balansräkningen.

Se [not 19](#) för ytterligare information om effekten på Stenakoncernens finansiella rapporter.

– **Leasingavtal där koncernen är leasegivare**

När koncernen är leasegivare fastställs vid varje leasingavtals inledningsdatum om leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. Vid fastställandet av klassificeringen av avtalet görs en övergripande bedömning av om leasingavtalet i allt väsentligt överför de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Om så är fallet är →

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER 1

leasingavtalet ett finansiellt leasingavtal, i annat fall är det ett operationellt leasingavtal. Som en del av denna bedömning tas hänsyn till ett flertal indikatorer. Sådana indikatorer kan vara till exempel om leasingperioden utgör en större del av tillgångens ekonomiska livslängd eller om äganderätten till den underliggande tillgången överförs till leasetaagaren när leasingavtalet löpt ut. När en leasad tillgång vidareuthyr redovisas huvudleasingavtalet och avtalet om vidareuthyrning som två separata avtal. Avtalet om vidareuthyrning klassificeras baserat på den nyttjanderätt som uppkommer från huvudleaseavtalet, inte baserat på den underliggande tillgången. Leasingavgifter från operationella leasingavtal redovisas som intäkter linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt den så kallade FIFO-principen, först in, först ut-metoden, respektive nettoförsäljningsvärde, med avdrag för eventuell inkurans. Anskaffningsvärdet för färdiga varor, varor under tillverkning och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Varulagret består huvudsakligen av bunkerolja, reservdelar, varor som säljs ombord och produkter till barer och restauranger ombord på fartygen samt färdigvarulager, varor under tillverkning samt bostadsrätter. I kostnader för varulager ingår överföringar från totalt övrigt resultat av eventuella vinster/förluster från kassaflödessäkkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, hänförliga till inköp av råmaterial.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid av upp till tre månader.

Ersättning till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner och andra ersättningar, erläggs till övervägande delen genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda planer. Härvid betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Stenakoncernens resultat belastas, som administrationskostnader, för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelse kvarstår för bolaget. Ersättningar till anställda och före detta anställda utgår baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Företaget bär risken för att de utfästa ersättningsarna

utbetalas. För förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet av utestående förpliktelser per balansdagen med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har en rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i [not 16](#). Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. Förändringar i nuvärdet av skulden på grund av ändrade aktuariella antaganden samt ändrad utfall redovisas i övrigt totalresultat som omräkning. Den verkliga avkastningen minus beräknad räntetäkt på förvaltningstillgångar redovisas även den i övrigt totalresultat som omräkning. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Den beskrivna redovisningsprincipen ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretagen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler och föreskrifter i respektive land.

Avsättningar

Generellt redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt då en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll, kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen, kan den betraktas som en eventalförpliktelse. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelser inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Nya redovisningsprinciper 2025

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2025 har haft en väsentlig påverkan på Stenakoncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2026 och senare

Från och med den 1 januari 2027 träder IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements i kraft. Den nya standarden är antagen av EU och kommer ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Syftet med IFRS 18 är att förbättra den finansiella rapporteringen för att hjälpa användare av finansiella rapporter att förstå informationen och därigenom underlätta jämförbarheten mellan företag.

Standarden introducerar en enhetlig struktur för resultaträkningen med definierade kategorier och obligatoriska delsummor. Intäkter och kostnader ska klassificeras i en av huvudkategorierna: rörelse, investering, finansiering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet. Den nya standarden innehåller även specifika upplysningskrav i separata noter om företagsledningens definierade resultatmått (MPM).

Stena har påbörjat en analys av den nya redovisningsstandardens IFRS 18 avseende presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna som kommer att slutföras under 2026. Baserat på nu tillgänglig information är den preliminära bedömningen att införandet av IFRS 18 inte kommer att påverka Stenakoncernens finansiella ställning, kassaflöden eller underliggande resultat, men kan komma att medföra förändringar i struktur och presentation av resultaträkningen samt krav på ytterligare upplysningar om alternativa resultatmått.

Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2026 och senare bedöms ha en väsentlig påverkan på Stenakoncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernredovisningen ovan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt i vissa fall av skattelagstiftning. De mest väsentliga avvikelserna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningskostnad, reducerat för eventuell nedskrivning.

Koncernbidrag som har lämnats eller mottagits av moderbolaget redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

→ NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER 1

I moderbolaget rubriceras eget kapital i enlighet med årsredovisningslagens regler med uppdelning av bundet och fritt eget kapital.

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 gällande reglerna för förlustrisk-reservering, vad avser koncerninterna fordringar. Baserat på fordrans storlek, sannolikheten för att motparten betalningsmässigt fallerar samt den förväntade förlustgraden beräknas en förlustriskreserv. Förlustrisken speglar fordringarnas förväntade framtida kreditförluster. Per den 31 december 2025 hade moderbolaget inga långfristiga fordringar på koncernföretag medan de kortfristiga fordringarna på koncernföretag uppgick till 134 miljoner kronor.

NOT 2 – UPPSKATTNINGAR I BOKSLUTET

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden vid upprättande av årsredovisningen. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan, definitions-mässigt, komma att avvika från det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsperiod diskuteras nedan.

A) Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella anläggningstillgångar

Enligt IFRS har immateriella anläggningstillgångar antingen definierats med bestämbar eller obestämbar nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte ut utan eventuellt nedskrivningsbehov testas minst årligen. Goodwill har per definition, en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därmed inte av.

– Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den koncernredovisningsprincip som beskrivs i [not 1](#). Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsränta. Se vidare beskrivning i [not 9](#)

– Tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

Immateriella anläggningstillgångar som skrivs av testas för eventuellt nedskrivningsbehov när omständigheterna indikerar att värdet på den immateriella anläggningstillgången bör skrivas ner. Faktorer som anses vara av betydelse är:

- Väsentligt försämrad ekonomisk utveckling i omvärlden.
- Försämrat rörelseresultat jämfört med historiska och budgeterade rörelseresultat. Se vidare beskrivning i [not 9](#)

B) Prövning av nedskrivningsbehov av fartyg och borrenheter

Koncernen gör minst två gånger om året en bedömning om det föreligger nedskrivningsbehov av fartygsvärdena och värdena på borrenheterna. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde där indikationer om nedskrivningsbehov finns. I förekommande fall har nyttjandevärdet använts för bedömning av återvinningsbart belopp, vilket baserats på beräkningar som utgår från uppskattade framtida kassaflöden med väsentliga antaganden såsom diskonteringsränta, inflation, dagsrater och förväntade volymer. Ledningen bevakar kontinuerligt förändringar i ekonomiska förhållanden som kan påverka väsentliga antaganden som använts för att diskontera framtida kassaflöden.

Per den 31 december 2025 befanns återvinningsvärdena inte i något fall understiga redovisade värden, varför någon nedskrivning ej bedömdes vara nödvändig. Information om bokfört värde på fartyg samt väsentliga antaganden presenteras i [not 10](#).

C) Pensionsförmåner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner, främst i Storbritannien och i Sverige. Beräkningen av pensionskostnaden och pensionsskuden grundas på antaganden om diskonteringsränta, dödlighet, inflation och framtida pensions- och löneökningar. Ändrade antaganden har direkt inverkan på nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och pensionsrelaterade kostnader och intäkter. En känslighetsanalys för de mest väsentliga antagandena presenteras i [not 16](#).

D) Uppskjutna skatter

Vid upprättande av de finansiella rapporterna gör koncernen en beräkning av inkomstskatten för varje skatteområde där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

→ **NOT 2 – UPPSKATTNINGAR I BOKSLUTET**

E) Avsättningar

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt då en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt. Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventualförpliktelse och upplysas om.

Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

F) Verkligt värde på finansiella instrument

Koncernen beräknar diskonterade kassaflöden för olika finansiella tillgångar som inte handlas med på en aktiv marknad.

G) Förvaltningsfastigheter

En fastighets marknadsvärde kan endast med säkerhet fastställas då den säljs. Fastighetsvärderingar är beräkningar gjorda enligt vedertagna principer utifrån vissa antaganden, därför är marknadsvärdet inte ett exakt värde utan en uppskattning.

H) Intäkter

– **Identifiering av prestationsåtaganden**

Detta berör främst verksamhet som bedrivs av de koncernbolag som verkställer byggkontrakt, alltså Stena Fastigheter och Envac. Den avgörande frågan är huruvida kundkontrakten omfattar fler än ett prestationsåtagande. Om vissa delar av kontraktet är åtskilda från andra delar av kontraktet bör de avskiljas och redovisas separat. Detta kan vara aktuellt när Stena Fastigheter säljer tomtmark och byggnader i samma transaktion. Koncernen bedömer att Stena Fastigheter och Envac båda erbjuder (utom vid försäljning av tomtmark) ett enda prestationsåtagande om det inte finns några andra åtskilda delar som kan separeras från helheten. Inom Färjelinjer föreligger flera prestationsåtaganden vid försäljning över tid, inklusive kundlojalitetsprogram.

– **Över tid eller vid viss tidpunkt**

En generell regel är att intäkter från försäljning av konsumentvaror redovisas när kontrollen överförs till kunden, vilket normalt sker när försäljningen genomförs (över disk), medan tjänster av alla slag redovisas över tid, alltså när kunden utnyttjar tjänsten.

Produktion och försäljning av fastigheter redovisas när kontrollen överförs, och koncernens bedömning är att detta sker när den nyckelfärdiga fastigheten är färdigställd och överlåten, alltså när bostadsrättsföreningen upplöses. Under produktionsfasen ingår produktionsenheten i koncernredovisningen, och en kontraktstillgång redovisas som varulager. Kontrollen överförs inte till någon förrän produktionen är slutförd. Om Stena Fastigheter istället bygger åt någon extern part redovisas intäkt över tid efterhand som kontrollen överförs enligt kontraktet.

Samband mellan IFRS 15 och IFRS 16

Flera av koncernbolagen agerar leasegivare, och i hyreskontrakten ingår prestationsåtaganden såsom dessa definieras i IFRS 15. Det handlar om utförandet av tjänster i samband med uthyrning av en offshoraplattform, ett fartyg eller liknande. Den del av dessa kontrakt som avser tjänster redovisas som utförande av tjänster, åtskilt från hyresintäkten. För att kunna redovisa på detta sätt tillämpas en allokeringsnyckel, som differentierar mellan intäkt från hyror och intäkt från tjänster.

– **Variabel ersättning – typer och innehåll**

Stena Line och Blomsterlandet bedriver program för kundlojalitet, som innebär att kunder tilldelas enheter för varje inköp, och dessa enheter kan användas vid en senare tidpunkt. Dessa program innebär att en kontraktsskuld redovisas, som uppgår till marknadsvärdet av de tilldelade enheterna. Kunderna kan använda de tilldelade enheterna under en ettårsperiod, vilket gör att kontraktsskulden redovisas som intäkt under denna tidsperiod.

I) Tvister

Koncernen är genom sin storlek och utbredning från tid till annan föremål för olika juridiska processer. Under året har ett fåtal processer avslutats vilka sammantaget ej haft en väsentlig påverkan på årets resultat.

NOT 3 – REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKT OMRÅDE

Stena är en internationell koncern verksam inom främst Färjelinjer, Offshore Drilling, Shipping, Fastigheter, Nya Affärer och Övrigt. Det finns inga materiella transaktioner mellan dessa operativa segment.

För en detaljerad beskrivning av segmenten se avsnittet Affärsområden.

Det främsta måttet för lönsamhet för dessa segment är "rörelseresultat" och "operationell EBITDA". Dessa mått är också de som rapporterats till bolagets högsta verkställande beslutsfattare. I koncernen har bolagets styrelse, som tar alla strategiska beslut, denna funktion.

Uppdelning av intäkter

Koncernen bedriver bred verksamhet med flera olika intäktsflöden, och det är därför svårt att ge information på ett generellt sätt i relation till innehållet i affärsmodellen. Intäktsflödena för koncernen kan beskrivas på olika sätt. Den viktigaste uppdelningsgrunden för intäktsflöden är koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment eller affärsenhet tillämpar sin specifika affärsmodell, inklusive leverans av varor eller tjänster; en tredje dimension är huruvida intäkter redovisas vid en viss tidpunkt eller över tid. På nästa sida ges en förenklad beskrivning av intäktsflödena för koncernbolagen:

Koncernens intäktsflöden

		Intäktsflöde	Intäktsredovisning	Prestationsåtagande
Färjelinjer		Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Leverans av konsumentvaror (försäljning ombord)
		Försäljning av tjänster	Över tid	Persontransporter
		Försäljning av tjänster	Över tid	Fraktverksamhet
Offshore Drilling		Försäljning av tjänster	Över tid	Drift
Shipping	RoRo	Försäljning av tjänster	Över tid	Transporttjänster/logistik
	Bulk	Försäljning av tjänster	Över tid	Transporttjänster/logistik
	Övrigt	Försäljning av tjänster	Över tid	Tekniskt driftstöd och personalledning
		Försäljning av tjänster	Över tid	Restaurangtjänster
		Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Marin försäljning
		Försäljning av tjänster	Över tid	Fraktverksamhet
Fastigheter		Försäljning av tjänster	Över tid	Fastighetsförvaltning
		Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Försäljning av bostadsrätter
Nya affärer	Envac	Byggskontrakt	Över tid	Verkställande av byggkontrakt (automatisk avfallshantering)
	Blomsterlandet	Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Försäljning av blommor
	Plantehallen	Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Försäljning av blommor
	Ballingslöv	Försäljning av varor	Vid viss tidpunkt	Försäljning av kök och badrum
		Byggskontrakt	Över tid	Verkställande av byggkontrakt (kök och badrum)



→ **NOT 3 – REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKT OMRÅDE**

Omsättning 2025

Mkr	Leasing- intäkter	Produkter	Service	Entreprenad- avtal	Övrigt	Totalt	Vid en tidpunkt	Över tid	Totalt
Färjelinjer	143	1 033	17 724		8	18 908	1 033	17 875	18 908
Offshore Drilling	2 520		3 055		10	5 585		5 585	5 585
Shipping	1 329		183		14	1 526		1 526	1 526
	Bulk	2 350	2 035		58	4 443		4 443	4 443
	Övrigt		6 893		17	6 910		6 910	6 910
Totalt	3 678	8 029	29 986	1 726	89	12 879		12 879	12 879
Fastigheter	3 549		66		460	4 075	305	3 771	4 075
Nya Affärer		6 996		1 726		8 722	6 996	1 726	8 722
Övrigt	1		30		6	37		37	37
Totalt	9 892	8 029	29 986	1 726	573	50 206	8 334	41 872	50 206

Omsättning 2024

Mkr	Leasing- intäkter	Produkter	Service	Entreprenad- avtal	Övrigt	Totalt	Vid en tidpunkt	Över tid	Totalt
Färjelinjer	148	1 102	18 195		8	19 453	1 102	18 351	19 453
Offshore Drilling	3 514		4 064		8	7 586		7 586	7 586
Shipping	1 070		125		14	1 209		1 209	1 209
	Bulk	3 219	2 661		52	5 932		5 932	5 932
	Övrigt	83	7 180		12	7 275	83	7 192	7 275
Totalt	4 289	83	9 966		78	14 416	83	14 333	14 416
Fastigheter	3 170		62		339	3 571	198	3 373	3 571
Nya Affärer		6 781	355	1 969		9 105	6 781	2 324	9 105
Övrigt	1		32		5	38		38	38
Totalt	11 122	7 966	32 674	1 969	438	54 169	8 164	46 005	54 169

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris för byggkontrakt som är uppfyllda eller delvis uppfyllda uppgår per 31 december 2025 till 2 124 (2 942) miljoner kronor. Av detta förväntas 37% redovisas som intäkt under 2026. Återstående 63% kommer att redovisas under 2027 och framåt. Byggkontrakt innehas av Ballingslöv och Envac som ingår under affärsområdet Nya Affärer.

→ **NOT 3 – REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKT OMRÅDE**

Avstämning mellan operationell EBITDA och rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	1 januari–31 december		Mkr	1 januari–31 december			
	2025	2024		2025	2024		
Färjelinjer	Operationell EBITDA	3 719	3 788	Operationell EBITDA	2 452	2 135	
	Resultat av fartygsförsäljningar	520	82	Resultat av fastighetsförsäljningar		4	
	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	-11		Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer		6	
	Av- och nedskrivningar	-2 685	-2 576	Värdeförändring förvaltningsfastigheter	56	149	
	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-2	-53	Av- och nedskrivningar	-8	-9	
	Rörelseresultat	1 541	1 241	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	114	20	
Offshore Drilling	Operationell EBITDA	1 325	3 337	Rörelseresultat	2 614	2 305	
	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	29	-2	Nya Affärer	908	949	
	Av- och nedskrivningar	-2 659	-3 451	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	56	-30	
	Rörelseresultat	-1 305	-116	Av- och nedskrivningar	-395	-482	
Shipping				Rörelseresultat	569	437	
	- RoRo	1 304	1 069	Övrigt	-355	-400	
	Resultat av fartygsförsäljningar	837	181	Av- och nedskrivningar	-199	-17	
	Av- och nedskrivningar	-570	-437	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	28	11	
	Rörelseresultat	1 571	813	Rörelseresultat	-526	-406	
- Bulk	Operationell EBITDA	1 472	1 824	Totalt	Operationell EBITDA	11 012	12 901
	Resultat av fartygsförsäljningar	262	1 167	Resultat av fartygsförsäljningar	1 619	1 430	
	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	20	14	Resultat av fastighetsförsäljningar		4	
	Av- och nedskrivningar	-1 108	-940	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	66	-17	
	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	42	181	Värdeförändring förvaltningsfastigheter	56	149	
	Rörelseresultat	688	2 246	Av- och nedskrivningar	-7 786	-8 227	
- Övrigt	Operationell EBITDA	187	198	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	177	161	
	Resultat av verksamhetsförsäljningar/likvidationer	-28	-5	Rörelseresultat	5 145	6 401	
	Av- och nedskrivningar	-162	-315				
	Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-5	3				
	Rörelseresultat	-8	-119				
Totalt Shipping	Rörelseresultat	2 252	2 940				

→ NOT 3 – REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKT OMRÅDE

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Färjelinjer	2 685	2 576
Offshore Drilling	2 659	3 451
Shipping		
RoRo	570	437
Bulk	1 108	940
Övrigt	162	315
Totalt	1 840	1 692
Fastigheter	8	9
Nya Affärer	395	482
Övrigt	199	17
Totalt	7 786	8 227

Av- och nedskrivningar per tillgångsslag

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Fartyg	5 937	6 363
Inventarier	624	713
Byggnader, mark	352	508
Hamnanläggningar	323	296
Totala materiella tillgångar	7 236	7 880
Immateriella tillgångar	550	347
Totala avskrivningar	7 786	8 227

Investeringar i materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Färjelinjer	4 052	1 759
Offshore Drilling	2 095	5 664
Shipping		
RoRo	718	4 067
Bulk	42	220
Övrigt	53	49
Totalt	813	4 336
Fastigheter	5 266	2 248
Nya Affärer	138	368
Övrigt	30	14
Totalt	12 394	14 389

Tillgångar per rörelsesegment

Mkr	31 december	
	2025	2024
Färjelinjer	29 101	28 082
Offshore Drilling	21 214	27 900
Shipping		
RoRo	7 170	11 613
Bulk	5 766	6 427
Övrigt	4 458	5 474
Totalt	17 394	23 514
Fastigheter	60 601	54 341
Nya Affärer	14 286	14 738
Övrigt	12 306	11 810
Totalt	154 902	160 947

Geografisk information

Koncernens shippingverksamhet inom Stena RoRo och Stena Bulk bedrivs till största delen mellan hamnar världen runt under längre eller kortare kontrakt. Dessa verksamheter fördelas ej per geografiskt område.

Affärsområdena Färjelinjer och Fastigheter bedriver verksamhet främst i Skandinavien och övriga Europa. Offshore Drilling har verksamhet över hela världen.

Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar per geografiskt område

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Skandinavien	15 510	15 020
Övriga Europa	22 487	22 912
Övriga marknader	6 861	9 300
Ej fördelat	7 089	8 503
Totalt	51 947	55 735

Tillgångar per geografiskt område

Mkr	31 december	
	2025	2024
Skandinavien	79 092	73 118
Övriga Europa	39 691	40 700
Övriga marknader	23 182	29 089
Ej fördelat	12 937	18 040
Totalt	154 902	160 947

NOT 4 – FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr		1 januari–31 december	
		2025	2024
Fartyg	Försäljningspris	5 374	4 169
	Redovisat värde	-3 755	-2 739
	Resultat från försäljning av fartyg	1 619	1 430
Fastigheter	Försäljningspris		7
	Redovisat värde		-3
	Resultat från försäljning av fastigheter		4
Verksamheter	Försäljningspris	184	7
	Redovisat värde	-118	-24
	Resultat från försäljning av verksamheter	66	-17
Totalt	Försäljningspris	5 558	4 183
	Redovisat värde	-3 873	-2 766
Totalt resultat från försäljning av anläggningstillgångar		1 685	1 417

Resultat från försäljning av byggnader och inventarier redovisas i nettoresultatet.

I totala försäljningspriset ingår betalda försäljningsomkostnader med 207 (85) miljoner kronor. Vid jämförelse med kassaflödesanalysen, för ovanstående tillgångsslag, finns skillnader. Skillnaden hänför sig främst till att kassaflöde från sålda exploateringsfastigheter, byggnader och inventarier ingår i kassaflödet samt att avdrag gjorts för likvida medel i sålda bolag, liksom till den del av köpeskillingen som ännu inte erhållits och per balansdagen redovisas som fordran.

NOT 5 – ADMINISTRATIONSKOSTNADER

I administrationskostnader inkluderas kostnader för forskning och utveckling med 53 (80) miljoner kronor. Ersättning till revisorer avseende revisionsuppdrag samt övriga uppdrag framgår av tabell nedan:

Ersättning till revisorer

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	33	31
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	2
Skatterådgivning	2	4
Övriga tjänster	4	12
Summa	42	49
Revisionsarvode till övriga revisionsfirmor	8	15
Koncernen totalt	50	64

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utövas enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 6 – INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN OCH ÖVRIGA SAMARBETSARRANGEMANG

Under denna rubrik redovisas samtliga intresseföretag, joint ventures och övriga samarbetsarrangemang. Som övriga samarbetsarrangemang har en gemensam verksamhet identifierats men bedöms ej vara av väsentlig karaktär. Intresseföretag och joint ventures rapporteras enligt kapitalandelsmetoden medan gemensamma verksamheter redovisas som parternas andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Se även [not 1](#) under rubriken "Andelar i intresseföretag, joint ventures och övriga samarbetsarrangemang".

Intresseföretag delas upp i strategiska innehav och övriga innehav. Resultat från övriga innehav, mer direkt hänförliga till rörelsen, redovisas i rörelseresultatet medan strategiska innehav redovisas i finansnettot under rubriken "Resultat från andelar i strategiska intresseföretag".

Samtliga joint ventures är hänförliga till rörelsen och redovisas i rörelseresultatet.

I koncernen finns fyra innehav som ses som strategiska; Midsona AB (publ.), Svedbergs Group AB (publ.), Ependion AB (publ.), och SR Energy AB.

Per den 31 december 2025 innehas 48% av kapitalet och 47% av rösterna i Midsona AB (publ.) (organisationsnummer 556241-5322, säte i Malmö), vilket är oförändrat mot föregående år. Resultatandelen uppgick till 2 (29) miljoner kronor.

Per den 31 december 2025 uppgick kapitalet och rösterna i Svedbergs Group AB (publ.) (organisationsnummer 556052-4984, säte i Halmstad) till 43% vardera, vilket är oförändrat mot föregående år. Resultatandelen uppgick till 94 (69) miljoner kronor.

Per den 31 december 2025 uppgick kapitalet och rösterna i Ependion AB (publ.) (organisationsnummer 556025-1851, säte i Malmö kommun) till 29% vardera, vilket är en minskning om 1%-enhet mot föregående år. Resultatandelen uppgick till 44 (46) miljoner kronor.

Per den 31 december 2025 uppgick kapitalet och rösterna i SR Energy AB (organisationsnummer 556711-9549, säte i Göteborgs kommun) till 20% vardera, vilket är oförändrat mot föregående år. SR Energy AB är inte ett noterat bolag. Resultatandel uppgick till 7 (4) miljoner kronor.

Från och med 1 januari 2025 ändrades redovisningsprincipen för innehavet i intressebolaget Gunnebo TopCo AB från Andelar i intresseföretag till att klassificeras som ett innehav av Andra långfristiga värdepappersinnehav.

Mkr	Strategiska innehav ¹		Övriga intresseföretag		Joint Ventures		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	4 489	4 248	330	52	527	407	5 346	4 707
Investering	148	250	114	348	38	92	300	690
Avyttringar			-2			-60	-2	-60
Resultat från intresseföretag/ joint venture:								
– Resultatandel	303	52	-5	-61	92	222	390	213
– Nedskrivningar			-2				-2	
– Övrigt			92				92	
Övrigt totalresultat	-42	-29					-42	-29
Utdelning	-59	-31	-6	-3	-7	-50	-72	-84
Omklassificering	-544		-10				-554	
Omräkningsdifferenser		-1	-5	-5	-38	17	-43	11
Övriga förändringar	-41		58	-1	-22	-101	-5	-102
Bokfört värde vid årets utgång	4 254	4 489	564	330	590	527	5 408	5 346

1) I posten andelar i intresseföretag avseende de strategiska innehaven ingår per 31 december 2025 goodwill med 607 (639) miljoner kronor.

→ **NOT 6 – INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN OCH ÖVRIGA SAMARBETSARRANGEMANG**

Sammanfattande information om koncernens andel av resultat och totalresultat

Nedan visas bolagens tillgångar (inklusive goodwill), skulder, eget kapital, intäkter och resultat för koncernens väsentliga intresseföretag och joint ventures. Dessutom visas bolagens påverkan på Stenakoncernens resultat och dess bokförda värde i koncernen.

Strategiska innehav

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2025									
Midsona AB (publ.)	Sverige	4 391	1 458	2 933	3 630	10	48%	2	1 434
Svedbergs Group AB (publ.)	Sverige	3 230	1 625	1 605	2 253	216	43%	94	996
Ependion AB (publ.)	Sverige	3 226	1 599	1 627	2 232	147	29%	44	758
SR Energy AB	Sverige	10 412	5 282	5 130	840	32	20%	7	1 066
Resultat från omklassificerade innehav								156	
Totalt								303	4 255

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2024									
Midsona AB (publ.)	Sverige	4 535	1 467	3 068	3 727	59	48%	29	1 467
Svedbergs Group AB (publ.)	Sverige	3 121	1 591	1 530	2 184	163	43%	69	947
Ependion AB (publ.)	Sverige	2 757	1 425	1 332	2 258	158	30%	46	650
SR Energy AB	Sverige	8 911	4 140	4 772	759	18	20%	4	995
Gunnebo TopCo AB	Sverige	6 733	5 107	1 626	4 816	-393	26%	-96	430
Totalt								52	4 489

Övriga intresseföretag

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2025									
Örgryte Bostad AB & Co KB	Sverige	371	426	-55	77	19	40%	98	227
Collectius AG	Schweiz	737	484	253	459	116	25%	28	62
NMT Dubai International LCC	Förenade Arab-emiraten	31	11	20	160		49%		2
Orbit Inc. ¹	USA	101	256	-155	49	-90	55%	-50	2
Intebloc	England	8	3	5	8	1	30%		5
Itx Cargo	Italien	160	107	53	363	7	20%		11
Africa Morocco Links	Marocko	183	296	-113	1 050	-48	49%	-1	254
Jepetron Oy	Finland	44	31	13	141	2	25%	1	1
Resultat från avyttrade innehav								9	
Totalt								85	564

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2024									
Örgryte Bostad AB & Co KB	Sverige	360	424	-64	71	20	20%	4	20
Collectius AG	Schweiz	1 022	864	158	501	-3	25%	10	39
SlA Baltreiss	Lettland	36	31	5	194	-2	25%		13
NMT Dubai International LCC	Förenade Arab-emiraten	39	15	24	193	3	49%	1	4
Orbit Inc. ¹	USA	73	105	-32	27	-44	55%	-24	
Intebloc	England	8	4	4	6	1	30%		7
Itx Cargo	Italien	144	98	46	364	7	20%		12
Africa Morocco Links	Marocko	222	320	-97		-107	49%	-52	270
Resultat från avyttrade innehav									
Totalt								-61	365

1) Intresseföretag där negativa andelar har minskat övriga fordringar mot dessa intresseföretag.

Under 2025 har samtliga förluster i intresseföretag resultatförts och negativa andelar har minskat övriga fordringar mot intresseföretag med totalt -50 (-24) miljoner kronor.

→ **NOT 6 – INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN OCH ÖVRIGA SAMARBETSARRANGEMANG**

Joint ventures

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2025									
Blå Tomten KB	Sverige	572	381	190	66	32	50%	16	243
Golden-Agri Stena Pte	Singapore	134	59	75	468	8	50%	5	31
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX I	Cypern	174	162	12	34		50%		
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX III	Cypern	180	162	18	34	2	50%		
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX VII	Cypern	193	162	31	34	2	50%		
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX VIII	Cypern	201	162	38	34	3	50%		
Proman Stena Bulk Limited	Cypern	1 291	1 224	67	133	23	50%	12	34
KFH Limited	Cypern	442	418	24	339	54	50%	20	86
Crowley-Stena Marine Solutions LLC	USA	1 303	1 018	284	685	121	49%	45	157
Stena Sonangol ¹⁾	USA	23	8	15	65	-3	50%	-2	
Stena Glovis	Tyskland	105	15	90	52	-8	50%	-3	39
NMT Jordan Co Ltd	Jordanien	4	3	1	24	-1	50%	-1	
Resultat från avyttrade innehav									
Totalt								92	590

1) Joint venture där negativa andelar har minskat övriga fordringar mot dessa joint ventures.

Mkr	Registreringsland	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Årets resultat	Ägarandel	Koncernresultat total	Bokfört värde
2024									
Blå Tomten KB	Sverige	538	380	158	71	32	50%	16	227
Golden-Agri Stena Pte	Singapore	161	63	98	811	71	50%	29	39
GSW F Class Pte Ltd	Singapore				3		50%		
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX I	Cypern	233	219	14	47	3	50%	1	
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX III	Cypern	244	219	25	50	-1	50%		
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX VII	Cypern	261	219	43	48	4	50%	2	
Golden Stena Bulk IMOIIIMAX VIII	Cypern	268	219	49	50	1	50%	1	
Proman Stena Bulk Limited	Cypern	1 581	1 526	55	137	-29	50%	97	27
KFH Limited	Cypern	1 129	581	549	391	118	50%	61	106
Crowley-Stena Marine Solutions LLC	USA	1 505	1 397	108	696	-15	49%	20	50
Stena Sonangol	USA	26	4	23	70	70	50%	-6	
Stena Glovis	Tyskland	106	4	102	61	5	50%	2	42
NMT Jordan Co Ltd	Jordanien	4	1	2	15	-2	50%	-1	1
Resultat från avyttrade innehav									
Totalt								222	492

Under 2025 har samtliga förluster i joint ventures resultatförts och negativa andelar har minskat övriga fordringar mot joint ventures med totalt -2 (0) miljoner kronor.

NOT 7 – FINANSNETTO

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Resultat från andelar i strategiska intresseföretag (se not 6)	303	52
Erhållna utdelningar från aktieinnehav	29	56
Erhållna utdelningar från finansiella tillgångar	44	160
Erhållna utdelningar	73	216
Realiserat resultat från avyttringar av kortfristiga placeringar	90	13
Realiserat resultat från avyttringar av finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	62	-125
Realiserat resultat från finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	23	40
Orealiserat resultat från kortfristiga placeringar	74	130
Orealiserat resultat från finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-59	4
Resultat från värdepapper	190	62
Ränteintäkter	316	445
Ränteintäkter	316	445
Räntekostnader	-3 550	-3 767
Räntekostnader	-3 550	-3 767
Valutaeffekter hänförliga till tradingverksamhet		
Valutaomräkningseffekter	13	9
Valutavinst/förlust	13	9
Upplösning av kapitaliserade finansieringskostnader ¹	-242	-232
Löftesprovision	-84	-124
Bankavgifter	-21	-25
Övriga finansiella kostnader	10	8
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-337	-373
Finansnetto	-2 992	-3 356

1) Upplösning av kapitaliserade finansieringskostnader avser periodisering av kostnader för vissa långfristiga lån och leasingförpliktelser över dess löptid, [se not 26](#).

Det har inte varit någon materiell ineffektivitet i våra kassaflödessäkringar.

NOT 8 – SKATTER

Resultat före skatt fördelas geografiskt enligt följande:

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Sverige	1 560	1 890
Utanför Sverige	593	1 155
Totalt resultat före skatt	2 153	3 045
Aktuell och uppskjuten skatt fördelas enligt följande:		
Aktuell skatt		
Periodens skatt, Sverige	-29	-74
Justering av skatt hänförlig till tidigare år, Sverige		5
Periodens skatt, utanför Sverige	-468	-528
Justering av skatt hänförlig till tidigare år, utanför Sverige	2	-8
Total aktuell skatt	-495	-605
Uppskjuten skatt		
Periodens skatt, Sverige		-361
Justering av skatt hänförlig till tidigare år, Sverige	-27	-40
Periodens skatt, utanför Sverige	240	621
Justering av skatt hänförlig till tidigare år, utanför Sverige	-71	62
Total uppskjuten skatt	142	282
Total redovisad skatt	-353	-323

Under 2025 uppgick betald skatt till 531 (691) miljoner kronor och återbetald skatt till 34 (17) miljoner kronor, vilket ger ett netto av 497 (674) miljoner kronor.

Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och effektiv skattesats, %

Procent	1 januari–31 december	
	2025	2024
Svensk inkomstskattesats	21	21
Effekt av andra skattesatser i utländska dotterföretag	-10	-17
Effekt av förändrad skattesats		-1
Ej skattepliktiga intäkter	-4	-4
Ej avdragsgilla kostnader	7	8
Skatt hänförlig till tidigare år	4	4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	19	11
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	-3	-3
Tonnagebeskattad rederiverksamhet	-18	-19
Övrigt		11
Effektiv skattesats	16	11

De främsta faktorerna som påverkar den effektiva skattesatsen är möjligheten att värdera och/eller utnyttja underskottsavdrag, ej avdragsgilla räntekostnader, källskatter, tonnagebeskattad rederiverksamhet samt försäljning av näringsbetingade andelar.

NOT 9 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Goodwill	Varumärken	Linje- rättigheter	Distributions- avtal	IT-invester- ingar	Övriga immatr. tillg.	Totalt
Anskaffningsvärden							
Ingående balans, 1 januari 2024	5 589	1 048	988	303	2 168	1 306	11 402
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)	449	127			-19	198	755
Investeringar	15				183	122	320
Försäljningar/utrangeringar	-389	-127			-25	-183	-724
Överföringar	-747	443		-13	68	249	
Kursdifferenser	333	11	56	2	29	60	491
Utgående balans, 31 december 2024	5 250	1 502	1 044	292	2 404	1 752	12 244
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)	45					1	46
Investeringar	25				182	96	303
Försäljningar/utrangeringar	-125		-83		-28	-32	-268
Överföringar	-12				242	-248	-18
Kursdifferenser	-283	-41	-82	-4	-53	-113	-576
Utgående balans, 31 december 2025	4 900	1 461	879	288	2 747	1 456	11 731
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans, 1 januari 2024	-314	-148	-594	-303	-1 683	-439	-3 481
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)					17		17
Årets av- och nedskrivningar	1	-10	-50		-207	-82	-347
Försäljningar/utrangeringar	-24				28		4
Överföringar				13	1	-13	1
Kursdifferenser	22	-1	-35	-2	-20	-29	-66
Utgående balans, 31 december 2024	-315	-159	-679	-292	-1 864	-563	-3 872
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)					-33		-33
Årets av- och nedskrivningar	-31	-9	-47		-204	-259	-550
Försäljningar/utrangeringar	6		64		59	5	134
Överföringar						2	2
Kursdifferenser	-18	3	55	4	35	57	136
Utgående balans, 31 december 2025	-358	-165	-607	-288	-2 007	-758	-4 183
Bokfört värde, 31 december 2024	4 935	1 343	365		540	1 189	8 372
Bokfört värde, 31 december 2025	4 542	1 296	272		740	698	7 548

→ NOT 9 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill fördelas på Stenakoncernens kassagenererande enheter (KGE). KGEs bestäms individuellt inom respektive rörelsesegmentsnivå, vilka återfinns nedan.

Mkr	31 december	
	2025	2024
Nya Affärer	2 685	2 962
Shipping	1 053	1 150
Färjelinjer	712	713
Övrigt	92	110
Totalt	4 542	4 935

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsvärden för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av det högsta av verkligt värde eller nyttjandevärde. De mest väsentliga antagandena för att bestämma verkligt värde är framtida intjäning samt multipel på framtida intjäning. De mest väsentliga antagandena för att fastställa nyttjandevärdet är diskonteringsränta och tillväxttakt, utöver förväntningar om verksamhetens framtida utveckling.

Det bokförda värdet inom Nya Affärer försvaras med bestämning av återvinningsvärdet genom beräkning av verkligt värde, primärt med användning av multipelvärderingar. Nya Affärer har ett långsiktigt ägarperspektiv och arbetar med att vidareutveckla sina bolagsinnehav genom ett aktivt ägande och finansiell styrka utan någon planerad bolagsavyttring. Samma principer användes inom rörelsesegmentet Nya Affärer föregående år.

Vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill inom Shipping används en diskonteringsränta på 9% före skatt. Tillväxttakten för intäkter bedöms individuellt per bolag då omvärldsförutsättningarna skiljer dem sinsemellan. För åren 2026–2029 uppgår den genomsnittliga tillväxttakten till 8% i genomsnitt. För perioden därefter har tillväxttakten bedömts till 0% med anledning av att segmentet har vuxit de senaste åren och Stenakoncernen är konservativ vid efterföljande värdering av nyförvärvade bolag.

Vid prövning av nedskrivningsbehov för goodwill inom Färjelinjer används en diskonteringsränta på 10% före skatt. När det gäller resebyråverksamheten råder en större osäkerhet beträffande den fortsatta tillväxttakten. Denna risken anses alltså gällande även för 2025. Den förhöjda diskonteringsräntan på 13% kopplad till resebyråverksamheten har bibehållits. För den övriga verksamheten används 7,5% diskonteringsränta. Tillväxttakten för intäkter har bedömts individuellt per region och uppgår i genomsnitt till 3,5% under år 2026–2030. För perioden därefter har tillväxttakten bedömts till 0%.

Varumärken

Varumärken är i allt väsentligt hänförligt till rörelsesegmentet Nya Affärer och logistikverksamheten inom Shipping. Under 2025 har samtliga varumärken testats för eventuellt nedskrivningsbehov. Testerna har utförts enligt samma tillvägagångssätt som för fastställande av verkligt värde och nyttjandevärde för goodwill, se närmare beskrivning ovan. Inget av de utförda testerna påvisade något nedskrivningsbehov. Någon avskrivning på varumärken inom Nya Affärer eller övrigt inom shipping görs inte då de bedöms ha obestämbart nyttjandeperiod. För övriga varumärken inom koncernen görs årliga avskrivningar baserat på bedömd ekonomisk livslängd.

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Fartyg	Pågående projekt	Inventarier	Byggnader och mark	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående balans, 1 januari 2024	95 909	5 311	9 710	3 078	114 008
Investeringar	7 027	6 134	701	110	13 972
Försäljningar/utrangeringar	-4 953	-14	-207	-42	-5 216
Överföringar	8 957	-9 097	231	40	131
Kursdifferenser	7 256	325	594	131	8 306
Utgående balans, 31 december 2024	114 196	2 659	11 029	3 317	131 201
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)		-2	-578	2	-578
Investeringar	3 213	3 677	365	294	7 549
Försäljningar/utrangeringar	-5 092		-187	-78	-5 357
Överföringar	1 450	-3 453	313	15	-1 675
Kursdifferenser	-14 109	-368	-1 204	-246	-15 927
Utgående balans, 31 december 2025	99 658	2 513	9 738	3 304	115 213
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans, 1 januari 2024	-63 881	-74	-6 722	-1 247	-71 924
Årets av- och nedskrivningar	-5 418		-713	-93	-6 224
Försäljningar/utrangeringar	3 450	14	152	14	3 630
Överföringar	-233		35		-198
Kursdifferenser	-4 562	-1	-451	-53	-5 067
Utgående balans, 31 december 2024	-70 644	-61	-7 699	-1 379	-79 783
Förvärvade och avyttrade verksamheter (not 23)			118		118
Årets av- och nedskrivningar	-4 751		-627	-68	-5 446
Försäljningar/utrangeringar	1 706	3	169	15	1 893
Överföringar	995		6		1 001
Kursdifferenser	7 600		859	104	8 563
Utgående balans, 31 december 2025	-65 094	-58	-7 174	-1 328	-73 654
Utgående balans, 31 december 2024	43 552	2 598	3 330	1 938	51 418
Utgående balans, 31 december 2025	34 564	2 455	2 564	1 976	41 559
Nyttjanderättstillgångar, 31 december 2024 (not 19)	1 951			2 535	4 486
Nyttjanderättstillgångar, 31 december 2025 (not 19)	1 769			1 799	3 568
Bokfört värde, 31 december 2024	45 503	2 598	3 330	4 473	55 904
Bokfört värde, 31 december 2025	36 333	2 455	2 564	3 775	45 127

Pågående projekt per balansdagen inkluderar nybeställningar av tre RoPax-fartyg. Det första RoPax-fartyget beräknas vara färdigställt under 2026 och de två sista under 2027. Pågående projekt inkluderar även investeringar i offshorustrustning, samt investeringar på borrfartyg och RoPax-fartyg i befintlig verksamhet.

Tillsammans uppgår fartygsbeställningarna gentemot varven per balansdagen till 4 320 miljoner kronor. I utgående redovisat värde för pågående projekt ingår förskott till varven med 1 122 miljoner kronor, offshorustrustning med 229 miljoner kronor, kapitaliserad ränta med 198 miljoner kronor och övriga kapitaliserade kostnader med 906 miljoner kronor.

Kapitalisering av ränta för fartygsprojekt uppgick under 2025 till 52 miljoner kronor och under 2024 till 100 miljoner kronor.

Koncernen gör minst två gånger om året en bedömning om det föreligger nedskrivningsbehov av samtliga fartygsvärden. Se även [not 1](#), Redovisnings- och värderingsprinciper.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. De mest väsentliga antagandena för att fastställa nyttjandevärdet är diskonteringsränta och tillväxttakt, utöver förväntningar om verksamhetens framtida utveckling. Vid beräkning av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta på 8–10% före skatt använts. Tillväxttakten baseras på gällande kontrakt där tillämpligt. Därutöver har tillväxttakten bedömts till mellan 0–3% för åren under fartygets nyttjandeperiod.

Per den 31 december 2025 befanns återvinningsvärdena baserade på nyttjandevärde i ett fall understiga redovisade värden, varför en nedskrivning gjordes ner till fartygets marknadsvärde.

Värderingsintyg upprättade av oberoende värderingsinstitut per 31 december 2025 visar att fartygsflottans marknadsvärde överstiger det bokförda värdet med 23 704 (27 768) miljoner kronor.

NOT 11 – HAMNAR

Mkr	
Omvärderade anskaffningsvärden	
Ingående balans, 1 januari 2024	5 286
Investeringar	32
Överföringar	104
Kursdifferenser	340
Utgående balans, 31 december 2024	5 762
Investeringar	99
Överföringar	159
Kursdifferenser	-508
Utgående balans, 31 december 2025	5 512
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans, 1 januari 2024	-540
Årets avskrivningar	-257
Försäljningar/utrangeringar	-5
Kursdifferenser	-16
Utgående balans, 31 december 2024	-818
Årets avskrivningar	-258
Försäljningar/utrangeringar	
Kursdifferenser	60
Utgående balans, 31 december 2025	-1 016
Utgående balans, 31 december 2024	4 944
Utgående balans, 31 december 2025	4 496
Nyttjanderättstillgångar, 31 december 2024 (not 19)	542
Nyttjanderättstillgångar, 31 december 2025 (not 19)	1 638
Bokfört värde, 31 december 2024	5 486
Bokfört värde, 31 december 2025	6 134

Stenakoncernen äger hamnar i Sverige, Storbritannien och Nederländerna. Hamnar används i den egna verksamheten och inkluderar hamnanläggningar, terminaler med mera.

Stenakoncernens redovisningsprincip avseende värdering av hamnar bygger på omvärderingsmetoden. För att säkerställa värderingen används oberoende värderingsmän för berörda hamnar vid respektive värderingstillfälle. Ingen omvärdering har skett under 2025.

Det bokförda värdet per 31 december 2025 hade uppgått till 1 742 (1 757) miljoner kronor om hamnar hade varit redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

NOT 12 – FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Mkr	31 december	
	2025	2024
Verkligt värde vid årets ingång	49 275	46 866
Investeringar	5 847	1 840
Omklassificering	269	234
Försäljningar		-6
Orealiserade värdeförändringar	56	149
Kursdifferenser	-415	192
Verkligt värde vid årets utgång	55 032	49 275
Förvaltningsfastigheter – pågående projekt		
Verkligt värde vid årets ingång	716	559
Investeringar	749	399
Omklassificering slutförda projekt	-270	-232
Nedskrivningar	-30	-10
Verkligt värde vid årets utgång	1 165	716
Totalt verkligt värde förvaltningsfastigheter vid årets utgång	56 197	49 991
Nyttjanderättstillgångar vid årets utgång (not 19)	900	772
Totalt förvaltningsfastigheter vid årets utgång	57 097	50 763
Förvaltningsfastigheter – påverkan på periodens resultat		
	1 januari–31 december	
Mkr	2025	2024
Hysesintäkter	3 534	3 167
Värdeförändring	56	149
Direkta kostnader	-1 081	-983
Totalt	2 509	2 333

Förvaltningsfastigheter avser Stenakoncernens kommersiella bestånd av bostads- och kontorsfastigheter.

Värdering av fastighetsbeståndet sker vid årsskiftet samt varje kvartal. Varje enskild fastighets verkliga värde bedöms genom att använda direktavkastningsmetoden. Driftsöverskottet baseras på marknadsmässiga hyresintäkter minskat med hyresvakanser på 0–1% för bostadsfastigheter och 0–25% för kommersiella fastigheter. Bedömning av avkastningskraven är baserad på information om marknadens förräntningskrav på köp och försäljningar av jämförbara fastigheter i liknande områden. I bedömningen har även hänsyn tagits till fastighetstyp, teknisk standard och byggnadskonstruktion. Vid värderingen den 31 december 2025 användes följande direktavkastningskrav.

Område	Direktavkastningskrav %	
	Bostäder	Kommersiellt
Sverige	2,4–5,4	4,3–8,5
Utland	n/a	5,7–9,1

Det uppskattade marknadsvärdet för förvaltningsfastigheter var 57 097 miljoner kronor varav 52 239 miljoner kronor är hänförligt till de svenska förvaltningsfastigheterna. Förra årets värde var 50 763 miljoner kronor varav 46 240 miljoner kronor var hänförligt till svenska fastigheter.

Vid värdering av förvaltningsfastigheter till verkligt värde (bedömt marknadsvärde) används en intern värderingsmodell. Den interna värderingen bygger på en avkastningsvärdering, vilket innebär att varje enskild fastighets nettohyresintäkt divideras med avkastningskravet för den aktuella fastigheten. I driftsnettot har antaganden gjorts avseende hyresintäktsnettot, samt vakanser. Antagandena har baserats på marknadsantaganden om dessa kassaflöden. Historiska utfall, budget samt normaliserade kostnader har varit en del av dessa antaganden. Olika avkastningskrav har använts för olika marknader och typer av fastigheter.

För att säkerställa denna värdering har även en extern värdering utförts av Cushman & Wakefield för de svenska fastigheterna. Värderingen görs årligen på 20% av beståndet av samtliga förvaltningsfastigheter, exklusive pågående projekt och nyförvärvade fastigheter. Dessa utvalda fastigheter 2025 representerar 22% av fastighetsvärdet vad avser fastighetstyp, teknisk standard och byggnadskonstruktion.

De interna värderingarna ligger normalt i ett värdeintervall +/-10% jämfört med de externa värderingarna.

NOT 13 – KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	31 december	
	2025	2024
Kundfordringar		
Kundfordringar har klassificerats utifrån förfallotidpunkt		
Ej förfallna	3 045	3 750
Förfallna upp till 30 dagar	542	981
Förfallna mer än 30 dagar	355	567
Totalt	3 942	5 298
Övriga fordringar		
Kortfristiga fordringar, närstående bolag	182	142
Skattefordran	160	233
Övriga kortfristiga fordringar	2 073	1 922
Totalt	2 415	2 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda kostnader	2 478	2 286
Upplupna intäkter – Avtalstillgångar	679	974
Upplupna intäkter – Övriga	557	788
Totalt	3 714	4 048
Totalt kortfristiga fordringar	10 071	11 643

Följande tabell visar förändringen av avtalstillgångar under 2025.

Mkr	2025
Ingående balans	974
Avtalstillgångar vid ingången av perioden som reglerats under året	-496
Nya avtalstillgångar under året som finns kvar vid årets utgång	333
Försäljning	-4
Övriga förändringar	-61
Omräkningsdifferenser	-67
Utgående balans	679

Avtalstillgångar består främst av upparbetad tid för entreprenadavtal men även upplupna intäkter för service och produkter. Övriga upplupna intäkter består främst av upplupna ränteintäkter.

Det bokförda värdet av fordringarna är lika med bedömt verkligt värde. I kundfordringar ingår reservering för osäkra fordringar med -223 (-250) miljoner kronor. I försäljningskostnaderna ingår avsättning för kundförluster med -7 (-62) miljoner kronor.

NOT 14 – EGET KAPITAL

Utdelning per aktie (svenska kronor)

2024	5 500
2025	6 000

Specifikation av reserver

Mkr	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Total
Ingående eget kapital 1 januari 2024	-89	1 486	2 374	4 923	8 693
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt	155				155
Årets förändring säkringsreserv, netto efter skatt					
– värdering av bunkersäkringar		-89			-89
– värdering av räntesäkringar		331			331
– värdering av valutasäkringar		-7			-7
– säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag		38			38
– värdering av elsäkringar		-10			-10
Årets förändring omvärderingsreserv, netto efter skatt			111		111
Årets omräkningsreserv, netto efter skatt				1 060	1 060
Utgående eget kapital 31 december 2024	66	1 749	2 485	5 983	10 282

Mkr	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Total
Ingående eget kapital 1 januari 2025	66	1 749	2 485	5 983	10 282
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt	159				159
Årets förändring säkringsreserv, netto efter skatt					
– värdering av bunkersäkringar		-104			-104
– värdering av räntesäkringar		-795			-795
– värdering av valutasäkringar		94			94
– säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag		287			287
– värdering av elsäkringar		8			8
Årets förändring omvärderingsreserv, netto efter skatt			-410		-410
Årets omräkningsreserv, netto efter skatt				-2 699	-2 699
Utgående eget kapital 31 december 2025	225	1 239	2 075	3 284	6 821

Verkligt värdereserv

Reserven omfattar vinster och förluster som uppstår vid omvärdering av finansiella tillgångar som klassificeras som Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI). När en sådan tillgång säljs redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten som hänför sig till omvärderingen av tillgången i resultaträkningen om det avser ett skuldinstrument. För ett eget kapitalinstrument där klassificering över övrigt totalresultat valts, omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten till Balanserade vinstmedel och omklassificeras inte till resultaträkningen.

Säkringsreserv

Säkringsredovisning tillämpas på inköp av bunker, räntekostnader, transaktioner i valuta annan än funktionell valuta samt investeringar i dotterbolag.

Reserven innehåller vinster och förluster som uppstått vid omvärdering av de säkringsinstrument som utgör effektiva säkringar. Den ackumulerade uppskjutna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet i samma period eller i perioder som den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Omvärderingsreserv

Reserven omfattar omvärdering av tillgångsslaget hamnar. Det omvärderade beloppet utgörs av tillgångarnas verkliga värde vid omvärderingstidpunkten. I takt med att avskrivningar görs på tillgångarna löses omvärderingsreserven upp med samma belopp som periodens avskrivning på övervärdet.

Om en tillgångs redovisade värde ökar till följd av en omvärdering redovisas ökningen i övrigt totalresultat.

Om en tillgångs redovisade värde minskar till följd av omvärderingen redovisas minskningen i resultaträkningen. Dock ska minskningen redovisas i övrigt totalresultat till den del det finns befintligt kreditsaldo i omvärderingsreserven vad gäller den tillgången.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av Stenakoncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till svenska kronor ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

NOT 15 – UPPSKJUTNA SKATTER

Mkr	31 december	
	2025	2024
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	465	510
Materiella anläggningstillgångar	8 535	7 895
Finansiella anläggningstillgångar	416	749
Pensioner	66	222
Avsättningar	58	63
Övrigt	56	60
Totala uppskjutna skatteskulder	9 596	9 499
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	11	14
Materiella anläggningstillgångar	2 510	2 530
Finansiella anläggningstillgångar	1 281	1 397
Pensioner	188	193
Avsättningar	11	9
Underskottsavdrag	4 816	5 703
Övrigt	87	13
Avgår ej beaktade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag	-3 715	-4 407
Avgår ej beaktade uppskjutna skattefordringar avseende finansiella anläggningstillgångar	-1 031	-1 161
Totala uppskjutna skattefordringar	4 158	4 291
Netto uppskjutna skatteskulder	5 438	5 208
varav redovisat som:		
Uppskjutna skattefordringar	2 176	2 351
Uppskjutna skatteskulder	7 614	7 559

Uppskjutna skatter har beräknats totalt per land. Netto uppskjutna skattefordringar redovisas under övriga långfristiga tillgångar. Beräkning av uppskjutna skatter är baserat på den nominella skattesatsen i respektive land.

Mkr	2025			2024		
	Skatter via resultat-räkningen	Skatter via övrigt totalresultat	Totala skatter	Skatter via resultat-räkningen	Skatter via övrigt totalresultat	Totala skatter
Aktuell skatt	-495		-495	-605		-605
Uppskjutna skatter	142	267	409	282	37	319
	-353	267	-86	-323	37	-286

Underskottsavdrag per jurisdiktion

Mkr	2025		2024	
	Brutto	Ej värderade	Brutto	Ej värderade
Australien	2	2		
Belgien	8		8	
Cypern	478	445	998	963
Danmark			38	
Egypten	22			
Finland			9	5
Frankrike	14	14	10	10
Ghana	8	8	6	6
Hongkong	11	11	16	16
Kanada	26	26	2	2
Kina	7	7	9	9
Lettland	100	100	72	72
Luxemburg	20 362	17 426	22 057	17 298
Malaysia	4	4	3	3
Marocko	35	35	1	1
Nederländerna	1 688	496	1 302	22
Nya Zeeland	1	1		
Norge	59	29	87	8
Polen			22	
Portugal	1	1		
Schweiz	85	85	120	120
Singapore	178	167	314	302
Spanien	45	4	53	3
Storbritannien	341	341	375	375
Sverige	606	305	556	128
Turkiet	1	1		
Tyskland	54	54	54	54
USA	37	37	2 458	2 458
Total	24 173	19 599	28 570	21 855

Kvarstående negativt räntenetto per jurisdiktion

Mkr	2025		2024	
	Brutto	Ej värderade	Brutto	Ej värderade
Cypern	218	218	282	282
Danmark	19	19	22	22
Luxemburg	2 271	2 271	2 485	2 485
Nederländerna	285	103	194	
Polen	94		77	
Sverige	402	402	437	437
USA	115		110	
Total	3 404	3 013	3 607	3 226

→ **NOT 15 – UPPSKJUTNA SKATTER**

Övriga skattetillgodohavanden per jurisdiktion

Mkr	2025		2024	
	Brutto	Ej värderade	Brutto	Ej värderade
Luxemburg	256	256	299	299
Storbritannien	1 808	1 808	2 019	2 019
Sverige	421		400	
Total	2 485	2 064	2 718	2 318

Förfallostruktur

Mkr	Underskotts- avdrag	Kvarstående negativt räntenetto	Övriga skatte- tillgodo- havanden
Ingen förfallotid	9 047	2 765	2 230
Förfaller innevarande år +1	11	57	
Förfaller innevarande år +2	380	118	13
Förfaller innevarande år +3	81	109	29
Förfaller innevarande år +4	1	157	1
Förfaller innevarande år +5–10	4 163	192	212
Förfaller innevarande år +>10	10 490	6	
Total	24 173	3 404	2 485

NOT 16 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, hälsovård och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelse kvarstår inom Stenakoncernen. För förmånsbestämda planer beräknas Stenakoncernens kostnader samt värdet av utestående förpliktelser per balansdagen med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. De aktuariella antagandena avser diskonteringsränta, inflation, antaganden för dödlighet, löneökningar, förväntad avkastning på tillgångarna samt andra faktorer.

Diskonteringsräntan är baserad på långfristiga företags- eller statsobligationer såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige. Tillgångarna består till största del av långfristiga företagsobligationer, statsobligationer samt aktier. Förmånsbestämda planer förekommer framförallt inom koncernens dotterföretag i Storbritannien. Andra väsentliga förmånsbestämda planer omfattar tjänstemän i den svenska verksamheten (främst PRI-planen).

Kostnader redovisade i rörelseresultatet inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader, administrationskostnader samt vinster och förluster vid omräkningar av pensionsåtaganden. Effekter av omräkning redovisas i övrigt totalresultat.

En kortfattad beskrivning av de större pensionsplanerna följer nedan.

Storbritannien

Stenakoncernens dotterbolag i Storbritannien har fonderade pensionsplaner (Company Schemes) samt andelar i två pensionsfonder för anställda inom den maritima sektorn; Merchant Navy Ratings Pension Fund (MNRPF) och Merchant Navy Officers Pension Fund (MNOPF). Koncernen uppskattar sin totala andel i MNRPF till 26 (26)% och i MNOPF till 11 (11)%, vilket baseras på uppgifter från pensionsplanernas administratörer. Av Stenakoncernens totala pensionsåtaganden svarar Storbritannien för cirka 88%.

Pensionsplanerna (Company Schemes) i Stenakoncernens dotterbolag ger rätt till ersättningar som är kopplade till de enskilda medlemmarnas slutlön vid det tidigaste av det datum då de lämnar bolaget eller går i pension. Ersättningarna via MNRPF och MNOPF är kopplade till de enskilda medlemmarnas genomsnittliga slutlön enligt ett karriärsindexerat system. Samtliga planer är stängda för nya medlemmar och intjänande av pension.

Fondernas tillgångar, som är avsedda att ligga kvar i förvaltning tills medlemmarna går i pension, kan variera i värde över tid. Vid behov kommer bolagen att täcka eventuella underskott genom kompletterande betalningar. Dessa baseras på pensionsfondernas egna värderingar vars antaganden inte nödvändigtvis överensstämmer med IAS 19.

Tillgångarna hanteras av pensionsplanernas förvaltare genom oberoende fondförvaltare, på uppdrag av pensionsplanernas styrelser. Respektive pensionsplan regleras av "Trust Deed and Rules" och planerna styrs av fristående pensionsbolag där styrelsen representeras av arbetsgivare och medlemmar. Det pågår för närvarande en utredning rörande Stenas och andra arbetsgivares åtagande i MNRPF. Utredningen som startade innan årsskiftet 2021 är inte helt klar och det exakta beloppet är inte fastställt. I pensionskulden per 31 december 2025 ingår en avsättning för den uppskattade effekten för vissa delar av det åtagande som ingår i utredningen, men det kan inte uteslutas att pågående utredning kan leda till ytterligare negativa effekter i de finansiella rapporterna. I december 2025 genomfördes en s.k. Buy-In av fyra mindre pensionsplaner inom Stena (2016) Retirement and Benefit Scheme till försäkringsbolaget JUST. I tillgångsbeloppet ingår nu försäkringsbrev motsvarande beloppet för transaktionen.

Sverige

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har Stenakoncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. För 2025 sänkte Alecta konsolideringsintervalllets övre gräns från 175% till 170%, vilket innebär att den kollektiva konsolideringsnivån normalt ska tillåtas variera mellan 125% och 170%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 170% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån ska återgå till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162)%.

Andra förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige tryggas främst av en pensionsstiftelse i egen regi. Det förekommer inget krav på en lägsta fonderingsnivå. Pensionsutbetalningar till pensionärer sker direkt från Stenakoncernen och inte från stiftelsens pensionstillgångar.

Övriga länder

En omfattande förändring genomfördes i det Holländska pensionsystemet där de flesta bolag har ersatt förmånsbestämda planer med avgiftsbestämda pensionsplaner. Den här förändringen implementerades i Stena Line BV under 2017. Bolaget garanterar det totala uppbyggda pensionsåtagandet.

→ **NOT 16 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Information per land 31 december 2025, Mkr	Sverige	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Redovisning i balansräkningen				
Nuvärde av fonderade och ofonderade förpliktelse	651	7 826	392	8 869
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-406	-8 416	-311	-9 133
Totalt (överskott)/underskott	245	-590	81	-264
Varav redovisade som:				
Överskott i fonderade pensionsplaner	-307	-596		-903
Pensioner och liknande förpliktelse	552	6	81	639
Pensioner och liknande förpliktelse, kortfristig del				
Total fonderingsnivå för samtliga planer, %	62%	107%	79%	103%
Redovisning i resultaträkningen				
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	9		-11	-2
Kostnad för tjänstgöring under tidigare år				
Räntekostnad, netto	13	-42	1	-28
Administrationskostnader		82		82
Omvärdering (vinst)/förlust	-115	168		53
Total kostnad (vinst) för förmånsbestämda planer	-93	208	-10	105
Huvudsakliga antaganden för värderingen av förpliktelsen				
Livslängd, år:				
Män – nuvarande ålder 65	21,8	20,6		
Kvinnor – nuvarande ålder 65	24,0	23,3		
Inflation, % ¹	2,00	2,80		
Diskonteringsränta, %	4,00	5,30		

1) Angiven inflation för Storbritannien avser RPI. Använd CPI är planspecifik och varierar mellan 0,35 till 0,95 lägre än RPI.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 14 år.

Information per land 31 december 2024, Mkr	Sverige	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Redovisning i balansräkningen				
Nuvärde av fonderade och ofonderade förpliktelse	716	8 967	460	10 143
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-362	-9 776	-361	-10 499
Totalt (överskott)/underskott	354	-809	99	-356
Varav redovisade som:				
Överskott i fonderade pensionsplaner	-233	-847		-1 080
Pensioner och liknande förpliktelse	583	38	99	720
Pensioner och liknande förpliktelse, kortfristig del	4			4
Total fonderingsnivå för samtliga planer, %	50%	110%	78%	104%
Redovisning i resultaträkningen				
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	7		-3	4
Kostnad för tjänstgöring under tidigare år				
Räntekostnad, netto	16	-23	1	-6
Administrationskostnader		63		63
Omvärdering (vinst)/förlust	-75	-247	-1	-323
Total kostnad (vinst) för förmånsbestämda planer	-52	-207	-3	-262
Huvudsakliga antaganden för värderingen av förpliktelsen				
Livslängd, år:				
Män – nuvarande ålder 65	20,9	20,2		
Kvinnor – nuvarande ålder 65	23,6	23,2		
Inflation, % ¹	2,00	3,20		
Diskonteringsränta, %	3,50	5,35		

1) Angiven inflation för Storbritannien avser RPI. Använd CPI är planspecifik och varierar mellan 0,40 till 0,95 lägre än RPI.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 14 år.

→ **NOT 16 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA**

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse avseende fonderade och ofonderade förpliktelser, Mkr	2025	2024
Ingående balans, 1 januari	10 143	10 051
Förvärv av bolag		
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	-2	4
Administrationskostnader	82	63
Räntekostnader	444	458
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-317	-435
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	27	-342
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	162	405
Omvärdering till följd av ändrad andel i pensionsplan	-15	-12
Utbetalda förmåner	-749	-739
Uppgörelser	2	-12
Valutakursdifferenser	-908	702
Utgående balans, 31 december	8 869	10 143

Avstämning av förändring i verkligt värde av förvaltningstillgångar, Mkr	2025	2024
Ingående balans, 1 januari	10 499	9 966
Ränteutgifter på förvaltningstillgångar	471	465
Omvärdering till följd av förändrade antaganden	-188	-44
Omvärdering till följd av ändrad andel i pensionsplan	-7	-18
Inbetalningar av deltagare i pensionsplaner	-5	5
Inbetalningar av avgifter	72	113
Utbetalda förmåner	-726	-723
Uppgörelser	2	-8
Valutakursdifferenser	-985	743
Utgående balans, 31 december	9 133	10 499

Känslighetsanalysen nedan redogör för effekten på den förmånsbestämda pensionsskuldens storlek vid en förändring av aktuariella antaganden. Känslighetsanalysen är inte avsedd att uttrycka Stenakoncernens uppfattning om sannolikheten för en ändring. Den baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta.

Känslighetsanalys av förpliktelserna, Mkr	Sverige	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Livslängd +1 år	17	261	9	287
Inflation +0,5% ¹	42	120		162
Diskonteringsränta +0,5%	-43	-287	-17	-347
Diskonteringsränta -0,5%	48	287	19	354

1) Inflationen kan inte ändras i denna pensionsplan, varför känslighetsanalys saknar relevans

Marknadsvärde av förvaltningstillgångar per kategori, Mkr	2025			2024		
	Marknadsnoterade	Ej marknadsnoterade	Totalt	Marknadsnoterade	Ej marknadsnoterade	Totalt
Eget kapitalinstrument	1 574		1 574	1 829		1 829
Räntebärande värdepapper	4 637		4 637	5 297		5 297
Fastigheter	92		92	121		121
Försäkringsbrev		2 596	2 596	52	2 004	2 056
Övrigt	7	290	297		460	460
Likvida medel och liknande	-63		-63	683	53	736
Totalt	6 247	2 886	9 133	7 982	2 517	10 499

Investeringsstrategi och riskhantering

Genom våra förmånsbestämda pensionsplaner är Stenakoncernen exponerad mot ett antal risker.

Pensionsplanernas skulder är beräknade genom användning av ett antal antaganden, bland annat inflation, dödlighet och diskonteringsränta. Om förvaltningstillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett underskott att uppstå. Målsättningen för Stenakoncernens placeringsstrategi är att över tid minska koncernens totala pensionskostnad och för att uppnå detta accepteras ett visst risktagande. Placeringarna är långsiktiga och fördelningen av tillgångslag

säkerställer att investeringsportföljerna är väl diversifierade. Koncernledningen godkänner ramarna för Stenakoncernens placeringsstrategi av pensionstillgångar. Det slutliga placeringsbeslutet fattas av de lokala pensionsfondernas och stiftelsernas styrelser som rådgör med Stena AB.

Ökad livslängd hos förmånstagare och ökad inflation är de primära riskerna som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed skuldens omfattning. Koncernledningen bevakar kontinuerligt diskonteringsränta, inflation samt antagande om livslängd för att säkerställa att förvaltningstillgångarna matchas med pensionsförpliktelserna.

NOT 17 – SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Mkr	2025			2024		
	Kortfristiga	Långfristiga	Totalt	Kortfristiga	Långfristiga	Totalt
Fastighetslån	379	24 703	25 082		21 784	21 784
Övriga banklån	3 915	26 855	30 770	5 596	26 377	31 973
Revolving Credit Facility		4 104	4 104		3 942	3 942
Övriga checkkrediter		764	764		594	594
Totalt	4 294	56 426	60 720	5 596	52 697	58 293

Avseende skuldernas förfallotid. [Se not 25](#)

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

Mkr	31 december	
	2025	2024
SEK	31 208	25 294
GBP	76	89
USD	15 612	20 954
EUR	13 824	11 950
Andra valutor		6
Totalt	60 720	58 293

Angående ställda säkerheter. [Se not 22](#)

NOT 18 – OBLIGATIONSÅN

I februari 2023 upptogs en femårig obligation på 325 miljoner euro till en ränta om 7,25%. Syftet med transaktionen var att förlänga amorteringsprofilen och att refinansiera en tidigare utställd säkrad obligation på 350 miljoner US dollar med förfall i mars 2024.

I januari 2024 upptogs en sjuårig obligation på 700 miljoner US dollar till en ränta om 7,25% och i februari 2024 upptogs ytterligare en sjuårig obligation om US dollar 400 miljoner till en ränta om 7,625%. Syftet med båda transaktionerna var att förlänga förfalloprofilen och att refinansiera utestående säkerställda obligationer om 350 miljoner US dollar och 315 miljoner euro, med ursprungligt förfall i februari 2025, samt att återbetala en icke säkerställd obligation om 393 miljoner US dollar med ursprungligt förfall i februari 2024.

I mars 2025 utökades den tidigare utställda obligationen om 700 miljoner US dollar, med förfall 2031, med ytterligare 160 miljoner US dollar till en ränta om 7,25%. Det nya totala utställda beloppet är 860 miljoner US dollar. Syftet med transaktionen var att förlänga amorteringsprofilen och att refinansiera den tidigare utställda obligationen om 325 miljoner euro.

Stenakoncernen och dess närstående bolag får när som helst återköpa eller på annat sätt bedriva handel med sina egna obligationer på den öppna marknaden.

Verkligt värde för obligationslånen per 31 december 2025 är 11 846 (16 477) miljoner kronor. Gällande finansiella och operativa kovenanter kopplade till obligationslånen. [Se not 25](#)

Emitterat – Förfall	Nominellt	Utestående	Ränta	Verkligt värde 31 december		Redovisat värde 31 december, Mkr	
				2025	2024	2025	2024
2023 – 2028	MUSD 325		7,25%		MEUR 339		3 726
2024 – 2031	MUSD 400	MUSD 400	7,625%	MUSD 411	MUSD 417	3 684	4 428
2024 – 2031	MUSD 700	MUSD 700	7,25%	MUSD 712	MUSD 721	6 448	7 750
2025 – 2031	MUSD 160	MUSD 160	7,25%	MUSD 163		1 474	
Totalt						11 606	15 904
Varav							
Långfristig del av obligationslån						11 606	15 904

NOT 19 – LEASING

Stenakoncernen som leasetagare

Stenakoncernen tillämpar redovisningsstandarden IFRS 16. Nedan beskrivs effekterna på balans- och resultaträkning på grund av standarden. Koncernens leasingavtal avser huvudsakligen charter av tankfartyg på timecharter, färjor på bareboatcharter samt inhyrda hamnanläggningar. Dessutom hyrs lokaler och mark.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt på leasingavtalets löptid, som varierar från ett år till kontrakt utan sluttid. Betalningar för korttids-leaseavtal kostnadsförs löpande i resultaträkningen.

Redovisade belopp i koncernens balansräkning:

Mkr	31 december	
	2025	2024
Nyttjanderättstillgångar		
Fartyg	1 769	1 951
Byggnader och mark	1 799	2 535
Hamnar	1 638	542
Förvaltningsfastigheter	900	772
Totalt	6 106	5 800
Balanserade leasingåtaganden		
Långfristiga	4 755	5 205
Kortfristiga	1 688	1 278
Totalt	6 443	6 483

Nya nyttjanderättstillgångar under året uppgick till 2 668 (850) miljoner kronor.

Redovisade belopp i koncernens resultaträkning:

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar		
Fartyg	-1 186	-946
Byggnader och mark	-284	-416
Hamnar	-65	-40
Totalt	-1 535	-1 402
Räntekostnader	-266	-274
Kostnader för korttids-leaseavtal	-2 207	-2 284

Det totala kassaflödet för leaseavtal var -1 715 (-1 280) miljoner kronor.

Vid tillämpningen av IFRS 16 har koncernen använt följande praktiska antaganden:

- Den marginella låneräntan har använts som diskonteringsfaktor för leaseavtal. Diskonteringsräntan är individuell för de olika affärsområdena och varierar mellan 3,8%–5,8%
- Leaseavtal med kvarvarande leaseperiod kortare än 12 månader per 1 januari 2026 har klassificerats som korttidsavtal.

Stenakoncernen som leasegivare

Stenakoncernen hyr ut fartyg och fastigheter till externa parter under operationella leasingavtal. Bokförda värden för fartyg och fastigheter för extern uthyrning uppgick på balansdagen till:

2025, Mkr	Anskaffningsvärde	Ackum. avskrivning	Netto bokfört värde
Fartyg	48 292	-31 032	17 260
Förvaltningsfastigheter	57 097		57 097
Totalt	105 389	-31 032	74 357

2024, Mkr	Anskaffningsvärde	Ackum. avskrivning	Netto bokfört värde
Fartyg	71 327	-42 774	28 553
Förvaltningsfastigheter	50 763		50 763
Totalt	122 090	-42 774	79 316

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:

2025, Mkr	Fartyg	Förvaltningsfastigheter	Totalt
2026	4 430	1 270	5 700
2027	2 153	1 153	3 306
2028	2 061	926	2 987
2029	1 647	784	2 431
2030	1 616	652	2 268
2031 och därefter	1 151	2 223	3 374
Summa minimileaseintäkter	13 058	7 008	20 066

2024, Mkr	Fartyg	Förvaltningsfastigheter	Totalt
2025	5 545	1 108	6 653
2026	3 171	1 015	4 186
2027	3 121	876	3 997
2028	3 016	711	3 727
2029	2 958	618	3 576
2030 och därefter	4 634	2 565	7 199
Summa minimileaseintäkter	22 445	6 893	29 338

Uppgifterna för förvaltningsfastigheter avser kontorsfastigheter men exkluderar bostadsfastigheter, eftersom bostadskontrakt vanligen har en uppsägningstid på högst 3 månader.

NOT 20 – ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Förfallotid på balansdagen

Mkr	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år	Totalt
Förutbetalda intäkter, långfristiga	1 142	1	13	1 156
Övriga skulder	2 042	125	244	2 411
Totalt	3 184	126	257	3 567

Posten *Övriga skulder* avser till betydande del säkerhetskrav (margin calls) hänförliga till långfristiga derivat- och finansieringsavtal och klassificeras i enlighet med kontraktens löptid.

NOT 21 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	31 december	
	2025	2024
Upplupna kostnader		
Charterhyror och driftskostnader fartyg	245	375
Räntekostnader	651	650
Personalkostnader	965	939
Övriga kostnader	2 640	3 543
Totalt	4 501	5 507
Förutbetalda intäkter – Avtalsskulder	1 672	2 812
Förutbetalda intäkter – Övrigt	726	627
Totalt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 899	8 946

Avtalsskulder består främst av förutbetalda serviceintäkter. Övriga förutbetalda intäkter består främst av förutbetalda leasingintäkter både för uthyrning av lokal och uthyrning av fartyg.

Följande tabell visar förändringen av avtalsskulderna under 2025

Mkr	2025	2024
Ingående balans	2 812	1 376
Skulder som förelåg vid ingången av perioden som redovisats som intäkter under året	-1 246	-573
Nya avtalsskulder som uppkommit under året och finns kvar vid årets utgång	1 284	979
Skulder relaterade till kundlojalitetsprogram realiserade under året	-41	-43
Skulder för nya åtagande relaterade till kundlojalitetsprogram under året	57	42
Förvärv		
Försäljning	-4	-26
Omklassificeringar	-3	-57
Övriga förändringar	-949	1 012
Omräkningsdifferenser	-238	102
Utgående balans	1 672	2 812

NOT 22 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Pantsatta tillgångar

De pantsatta tillgångarna används som säkerheter för olika finansieringar. Panterna kan endast användas av långgivarna mot vilka Stena-koncernen har misslyckats i att fullgöra sina åtaganden enligt avtal eller ett avtalad tid för att åtgärda problemet har löpt ut.

Följande säkerheter har ställts för skulder till kreditinstitut

Mkr	Bokfört värde 31 december	
	2025	2024
Aktier i dotter- och intresseföretag	6 949	6 913
Fartygs- och hamninteckningar	37 677	45 029
Fastighetsinteckningar ¹	25 699	22 180
Andra långfristiga värdepapper	3 794	4 136
Övriga pantsatta tillgångar	1 351	1 546
Totala säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	75 470	79 804
Skulder till kreditinstitut inklusive leasingåtagande	67 163	64 776
Totala skulder till kreditinstitut	67 163	64 776

1) Avser pantsatt värde.

Dessutom är vissa försäkringsavtal pantförskrivna. Inga säkerheter har ställts för andras skulder.

Åtaganden

Borgensförbindelser avser i huvudsak garantier för fastighetslån, fartygsprojekt i intresseföretag samt fullgörandegarantier knutna till vissa dotterbolags rörelseverksamhet.

Utöver vad som angetts i tabellen ovan har ett antal fartyg, hamnanläggningar med mera kontrakterats, för vilka avgifter skall erläggas med 1 372 miljoner kronor under 2026 och 1 826 miljoner kronor under 2027.

Per balansdagen hade kontrakt tecknats avseende nybeställningar av tre RoPaxfartyg. Tillsammans uppgick beställningssumman gentemot varven till 4 321 miljoner kronor, varav förskott erlagts med 1 122 miljoner kronor.

Utöver ovanstående finns det skattetvister med skattemyndigheter.

Följande eventalförpliktelser har lämnats

Mkr	31 december	
	2025	2024
Borgensförbindelser	1 798	1 414
Övriga eventalförpliktelser	306	327
Totalt	2 104	1 741

NOT 23 – FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHETER

Under året har sex förvärv och två avyttringar skett. Förvärven har primärt skett inom affärsområdena Nya affärer och Färjelinjer och har tillsammans uppgått till 37 miljoner kronor, efter avdrag för förvärvade likvida medel, där inget enskilt förvärv bedöms vara materiellt. Under året har även resterande andelar i Skyrex AB förvärvats där köpeskilling om sex miljoner kronor har blivit utbetalt under året.

Avyttringar har skett inom affärsområden Nya affärer och Shipping Övrigt och har tillsammans uppgått till 184 miljoner kronor, efter avdrag för avyttrade likvida medel, där följande avyttringar bedöms vara materiella.

DMC

I februari avyttrade Stena Adactum majoriteten av sitt innehav genom andelsöverlåtelse. DMC International AB är en koncern med huvudkontor i Stockholm, Sverige. Koncernen är verksam inom media-produktion och har specialiserat sig på att tillhandahålla produktions-tjänster inom TV och internet. Köpeskillingen uppgick till 166 miljoner kronor och bidrog med ett positivt försäljningsresultat om 57 miljoner kronor. Det fanns ca 126 heltidsekvivalenter vid avyttringstillfället. Det sammanlagda värdet av de avyttrade tillgångarna och skulderna för försäljningen under 2025 framgår av nedanstående tabell, vilken även visar den kassaflödesmässiga påverkan av försäljningen. Samtliga avyttrade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS, alternativt ingen skillnad mot IFRS, vid tiden för försäljningen.

Mkr

Avyttrade tillgångar och skulder:

Immateriella anläggningstillgångar	-149
Materiella anläggningstillgångar	-645
Finansiella anläggningstillgångar	-36
Kortfristiga fordringar	-130
Långfristiga skulder	699
Kortfristiga skulder	152
	-109
Köpeskilling	166
Påverkan på koncernens likvida medel	166

Försäljningsrelaterade utgifter uppgår totalt till 0 miljoner kronor och har redovisats som en del av försäljningsresultatet.

NOT 24 – KASSAFLÖDESANALYS

Räntebetalningar

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Betalda räntor	2 423	2 673
Ränteinbetalningar	228	352

Investeringsaktiviteter

Övriga långfristiga tillgångar 2025 består främst av lån till joint ventures och intressebolag. Under 2024 bestod posten främst av förvärv av joint ventures och intresseföretag samt förskottsbetalningar till investeringar.

Finansiella aktiviteter

Övriga finansiella aktiviteter består 2025 främst av finansieringskostnader, i likhet med 2024. Finansieringskostnaderna är aktiverade och skrivs av på lånens kontraktstider.

Avstämning av nettoskuld

I tabellen analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

Mkr	2023	Kassaflöde	Valutaeffekt	Omklassificeringar och övriga förändringar	Nya leasingar	2024
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 885	-1 990	232	3 469		5 596
Långfristiga skulder till kreditinstitut	49 048	5 667	1 451	-3 469		52 697
Långfristiga obligationslån	10 643	4 316	945			15 904
Kortfristiga obligationslån	3 955	-4 077	122			
Balanserade leasingåtaganden	5 021	-1 280	125		2 617	6 483
Likvida medel	-3 747	-923	237			-4 433
Övriga långfristiga värdepapper	-4 290	51	-293	145		-4 387
Kortfristiga placeringar	-2 267	646	-118	-265		-2 004
Nettoskuld	62 248	2 410	2 701	-120	2 617	69 856

Mkr	2024	Kassaflöde	Valutaeffekt	Omklassificeringar och övriga förändringar	Nya leasingar	2025
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5 596	-3 408	-606	2 712		4 294
Långfristiga skulder till kreditinstitut	52 697	9 743	-3 133	-2 881		56 426
Långfristiga obligationslån	15 904	-1 950	-2 348			11 606
Balanserade leasingåtaganden	6 483	-1 715	-338	-436	2 449	6 443
Likvida medel	-4 433	1 852	-410			-2 991
Övriga långfristiga värdepapper	-4 387	-242	247	1 178		-3 204
Kortfristiga placeringar	-2 004	369	-31	-1 719		-3 385
Nettoskuld	69 856	4 649	-6 619	-1 146	2 449	69 189

NOT 25 – FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Den här noten beskriver den finansiella riskhanteringen i Stenakoncernen. Redovisningsprinciper för finansiella instrument beskrivs i [not 1](#) och den finansiella informationen för 2025 beskrivs i [not 26](#). Andra noter som inkluderar information som används i [not 25](#) och [26](#) är [not 17](#) Skulder till kreditinstitut och [not 19](#) Leasing.

Finansiella instrument i Stenakoncernen består av banklån, derivat, leasingkontrakt, leverantörsskulder, kundfordringar, obligationer, aktier och andelar samt kortfristiga investeringar.

Den primära risk som uppstår vid handel med finansiella instrument är marknadsrisk som inkluderar ränterisk, valutarisk, prisrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Alla dessa risker hanteras genom efterlevnad av den upprättade Finanspolicyen.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning, "Stena Finans", enligt policyer som fastställts av styrelsen. Stena Finans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, prisrisk, användning av derivat och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Koncernen använder sig av finansiella instrument för att reducera risken för större resultatpåverkan från prisförändringar på valuta-, ränte- och oljemarknaderna.

Som grundprincip finansieras anläggningstillgångar med långfristig upplåning i form av obligationslån, banklån och leasing. Varje dotterbolags tillgångar finansieras i lokal valuta och i den mån tillgångar och skulder i respektive valuta inte kan matchas, justeras nettopositionen med hjälp av finansiella instrument.

För att uppnå en önskad valutamix och räntebindningsprofil används olika typer av ränteinstrument såsom swappar till fast ränta, swappar med kombinerad valuta- och räntebindning eller ränteoptioner som binder räntenivån inom vissa intervall.

Valutarisker uppstår dels vid omräkningen till svenska kronor av resultat- och balansposter i utländsk valuta och dels vid omräkningen av kassaflöden i utländsk valuta. Dessa valutarisker reduceras genom säkring av valutakurser med terminskontrakt, lån i lokal valuta eller valutaoptionskontrakt.

Prisfluktuationer på bunkerolja, vilka har störst påverkan inom färjerörelsen, hanteras genom fastprisavtal för olika typer av bunkerolja

eller genom säkring i finansiella instrument avseende priset på råolja. Som en del i tankverksamheten används i begränsad utsträckning också kontrakt avseende fraktrater, så kallade forward freight agreements.

Ovannämnda finansiella risker hanteras huvudsakligen av finansavdelningen i Sverige i enlighet med de befogenhetsramar som anges i koncernens Finanspolicy.

Marknadsrisk – Ränteriskhantering

Koncernen har tillgångar i form av fartyg och fastigheter fördelat på valutorna USD, SEK, EUR och GBP. Skuldportföljen och tillhörande ränterisk fördelas därför mellan dessa valutor. I syfte att säkerställa önskvärda räntenivåer görs regelbundet en översyn och bedömning av koncernens räntebindningsprofil. Denna justeras med hjälp av ränteinstrument som i största möjliga utsträckning matchas mot förfallodagarna på underliggande lån.

Finansiella instrument för ränta såsom futures, swappar eller olika typer av ränteoptioner används för säkring av framtida räntebetalningar. Intäkts- eller kostnadsränta under dessa kontrakt periodiseras och redovisas som en justering av räntekostnaden på den underliggande skulden. Koncernen redovisar upplupna räntebelopp från motparter per bokslutsdagen beräknade i enlighet med villkoren i kontrakten. Generellt har underliggande skulder en längre löptid än de finansiella säkringskontrakten och periodisering av upplupna räntor görs så länge som säkringskontrakten anses utgöra en effektiv del i koncernens totala ränteriskhantering.

Effekter av säkringsredovisning gällande säkring av räntor:

Räntederivat	2025	2024
Marknadsvärde	2 158	3 160
Nominellt belopp	56 038	72 397
Förfallodag	2026–2036	2025–2036
Hedgesamband	1:1	1:1
Förändring av värde, utestående instrument sedan 1 januari	-1 215	310
Värdet förändring, säkrat objekt som används för att bestämma säkringseffektivitet	1 215	-310

Marknadsrisk – Valutarisker

Koncernen är genom sin internationella verksamhet utsatt för olika typer av valutarisker. En betydande del av intäkterna och kostnaderna utgörs av USD men även GBP och EUR förekommer i stor utsträckning. Valutarisker uppstår vid:

- omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar i utländsk valuta (eget kapitalexponering).
- omräkning till balansdagens kurser av respektive koncernbolags finansiella balansposter i utländsk valuta (balansexponering).
- löpande omräkning av verksamhetens kassaflöden i utländsk valuta till respektive bolags funktionella valuta (transaktionsexponering).

Det är koncernens policy att valutasäkra balansexponering, vilken i huvudsak utgörs av upplåning i utländsk valuta (USD och EUR) i bolag med SEK som funktionell valuta. Koncernen säkrar även en stor del av transaktionsexponering i USD, GBP, EUR, CAD, PLN, NOK och DKK hänförliga till framtida kassaflöden huvudsakligen från Färjelinjer och Offshore Drilling. Försäljning i Färjelinjer avser i huvudsak GBP, EUR, PLN, NOK och DKK samt inköp i USD. Inköp i Offshore Drilling avser i huvudsak USD och GBP.

Omräkningsdifferenser från nettoinvesteringar

Omräkningsdifferenser från exponering av nettotillgångar i utländska dotterbolag förs direkt till koncernens egna kapital. Derivatinstrument hänförliga till säkring av dessa nettotillgångar, såsom valutawappar, valutatermins- eller valutaoptionskontrakt värderas till verkligt värde. Resultatet av dessa säkringskontrakt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om de anses vara effektiva. Om säkringen inte längre bedöms effektiv redovisas valutaeffekten i finansnettot. Terminsavdrag eller -påslag från valutawappar eller terminskontrakt redovisas direkt mot övrigt totalresultat.

Bokfört värde på nettotillgångarna i koncernens dotterbolag i utländsk valuta uppgick per 31 december 2025 till 29,4 miljarder kronor. Nettotillgångarna består främst av SEK, USD, EUR och GBP. En förändring med +/-1% av värdet i SEK mot de funktionella valutorna i koncernens dotterbolag skulle per 31 december 2025 påverka eget kapital med +/-240 miljoner kronor.

Omräkningsdifferenser från balansexponering

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som uppstår som en följd av bolagets verksamhet omvärderas till balansdagens kurs. Derivatinstrument avseende ekonomisk säkring av värdet på dessa balansposter, såsom valutawappar, valutatermins- eller valutaoptionskontrakt, värderas till verkligt värde vilket inkluderar en omräkning till balansdagens kurs. Förändringen i verkligt värde bruttoredo visas som kursdifferenser i koncernens finansnetto där också omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna i utländsk valuta redovisas. Terminsavdrag eller -påslag från valutawappar eller terminskontrakt redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i koncernens finansnetto. Enligt koncernens Finanspolicy ska 100% av denna exponering säkras.

Omräkningsdifferenser från transaktionsexponering

Realiserade resultat från valutatermins- eller valutaoptionskontrakt, inklusive betalda eller erhållna premier från optionskontrakt, som avser att säkra förväntade eller kontrakterade framtida kassaflöden i utländsk valuta, periodiseras och redovisas som en justering av den underliggande transaktionen när den inträffar.

Terminsavdrag eller -påslag från dessa valutawappar eller terminskontrakt redovisas i koncernens finansnetto om de inte redovisas som kassaflödessäkringar.



→ **NOT 25 – FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

Säkringskontrakten, som är en effektiv hedge, värderas och redovisas mot övrigt totalresultat. Enligt koncernens Finanspolicy ska 0–100% av denna exponering säkras.

Effekter av säkringsredovisning gällande säkring av valutarisker:

Valutasäkring	2025	2024
Verkligt värde	–42	–71
Nominellt värde	7 380	7 558
Förfallostruktur	jan 2026– feb 2027	jan 2025– feb 2026
Säkringsförhållande	1:1	1:1
Värdeförändring, utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	36	–56
Värdeförändring, säkrat objekt som används för att bestämma säkringseffektivitet	–36	56

**Marknadsrisk – prisrisk
 Oljeprisrisker**

Koncernen har en exponering mot priset för bunkerolja för fartygsdriften och använder fastpriskontrakt och optioner för att säkra sin oljeprisrisk. Säkringskontrakt ingås regelbundet för att matcha den underliggande kostnaden för leverans av bunkerolja. Säkringskontrakten, som är en effektiv hedge, värderas och redovisas mot övrigt totalresultat. Resultat från dessa kontrakt periodiseras och matchas mot underliggande exponering. Kontrakten avräknas månatligen och redovisas som en justering av kostnaden för bunkerolja för aktuell period.

Färjelinjer har med nuvarande linjenät en årlig förbrukning av marin bunkerolja och dieselolja vilka tillsammans motsvarar en årsvolym av cirka 3 miljoner fat råolja. En del av detta säkras löpande. Kontrakten avräknas månatligen till en volym som svarar mot underliggande förbrukningsvolym.

Effekter av säkringsredovisning gällande säkring av bunker:

Säkring av bunker, swappar	2025	2024
Verkligt värde	–175	–45
Nominellt belopp	1 932	2 391
Förfallostruktur	2026–2028	2025–2027
Säkringsförhållande	1:1	1:1
Värdeförändring, utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	–105	–208
Värdeförändring, säkrat objekt som används för att bestämma säkringseffektivitet	105	208

Aktieprisrisker

Majoriteten av alla aktieinvesteringar i kortfristiga placeringar och övriga långfristiga värdepapper handlas på en aktiv marknad. Därför har ingen likviditets-, motpartsrisik- eller andra osäkerhetsavdrag använts i värderingen. En total risklimit för investeringar och handel i aktier, aktieindex och obligationer har godkänts av styrelsen och utnyttjande av limiter övervakas dagligen. Riskmandaten allokteras per handlare/portfölj och reflekterar en 10% negativ prisförändring i marknaden. Som ett komplement till prisriskhanteringen följs även andra specifika risker, sektorsrisker och geografiska risker upp och rapporteras. En viss del av de totala investeringarna ska göras i likvida värdepapper. Finanspolicyen styr också vilka typer av finansiella instrument som är godkända att handla med. För att reducera kreditrisken vid investeringar i företagsobligationer, finns det vissa godkända gränser avseende kreditbedömningen av utställaren.

Portföljen av aktieinvesteringar är väldiversifierad både vad gäller marknader och branscher. Investeringarna görs inom ramen för koncernens Finanspolicy, både vad gäller risk- och förlustmandat. Per 31 december 2025, ger en förändring av +/- 10% i realiserat värde av alla aktieinvesteringar och obligationsinvesteringar i kortfristiga placeringar och övriga långfristiga värdepapper, en effekt före skatt om +/- 229 miljoner kronor i resultaträkningen och +/- 343 miljoner kronor i övrigt totalresultat.

Finansiell trading

Som en mindre del inom verksamhetsområdet Stena Finans handlas valuta- och ränteinstrument i tradingsyfte. All handel sker inom ramen för riktlinjerna i koncernens Finanspolicy. Alla tradingpositioner värderas till verkligt värde vid boksluten och värdeförändringen förs till periodens resultat.

Kreditrisk

I koncernens operativa verksamhet uppstår kreditrisker i form av kundfordringar. I färjeverksamheten kreditkontrolleras koncernens kunder löpande med hjälp av erkända kreditupplysningsföretag. Om kreditvärdigheten hos kunden inte är tillfredsställande i enlighet med koncernens kreditpolicy, krävs kontant betalning. Kunderna inom drillingverksamhet har vanligen en god kreditvärdighet. I koncernens RoRo-verksamhet är fartygen vanligtvis uthyrda på långtidskontrakt. Charterhyran betalas i sådana fall i förskott och koncernen har kontraktuell rätt att återta fartyget och annullera charterkontraktet om kunden inte betalar inom skälig tid. Kundens kreditvärdighet provas innan ett charterkontrakt ingås med hjälp av erkända kreditupplysningsföretag. Om kreditvärdigheten inte är tillräcklig, krävs en garanti från kunden, exempelvis en bankgaranti.

I koncernens tankverksamhet där fartygen är utchartrade på en spot-charter, analyseras kunden noggrant innan ett kontrakt ingås, i enlighet med våra regler för kvalitetssäkring. Om kunden inte kan klassificeras som "first class" eller det finns historiska anmärkningar vad

gäller betalningsförmåga, kan kunden nekas att hyra fartyget, tillhandahålla en bankgaranti eller tvingas betala innan lasten är lossad. När fartygen hyrs ut på långtidskontrakt betalas hyran i förskott och om den inte betalas inom skälig tid har vi kontraktuell rätt att annullera charterkontraktet. Köp och försäljning av fartyg regleras via ett standardiserat överlåtelseavtal (MOA) under vilket fartyget levereras först när köpeskillingen finns på säljarens bankkonto.

I koncernens fastighetsverksamhet betalas hyran i förskott, både vad gäller lägenhets- och lokalkontrakt. Det görs alltid en kreditkontroll på nya hyresgäster. Hyresgäster till lokaler sätts på regelbunden kreditkontroll under hela hyresperioden. Om en potentiell hyresgäst ej uppfyller kreditkraven enligt koncernens Finanspolicy, kan denne antingen nekas ett kontrakt, betala i förskott eller tillhandahålla en bankgaranti.

Alla finansiella instrument handlas med motparter som bedöms ha betryggande kreditvärdighet och där villkor och avräkningsrutiner är väl dokumenterade. Normalt ställs inga säkerheter från någongendera part för eventuella kreditrisker i finansiella instrument. Samtliga derivat handlas inom ramen för upprättade ISDA-avtal med varje motpart, där fordringar och skulder i marknadsvärden på derivat kvittas vid eventuellt fallissemang.

I tabellerna på nästa sida avser kreditexponering summan av positiva marknadsvärden netto per motpart.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likviditet i form av bankmedel och kortfristiga placeringar, tillgänglig finansiering genom outnyttjade kontrakterade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga kortfristiga marknadspositioner i aktier och obligationer. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär tillgodoses behovet av flexibilitet i finansieringen genom att upprätthålla en del av upplåningen i form av kontrakterade kreditramar, under vilka det återkommande kortfristiga likviditetsbehovet kan tillgodoses, så kallade Revolving Credit Facilities.

Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, baserad på förväntade kassaflöden. Detta sker både på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på central nivå inom finansavdelningen i enlighet med den praxis och de limiter som fastställts för koncernen. Vidare ingår i koncernens policy för likviditetshandling att beräkna förväntade kassaflöden i större valutor och överväga vilken mängd likvida tillgångar som krävs för att möta dessa, att övervaka balansräkningsbaserade likviditetsmått i förhållande till interna och externa tillsynskrav och att upprätthålla planer för skuldfinansiering.

I tabellen på nästa sida visas koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Flöden i utländsk valuta är omräknade till SEK till balansdagens kurs.



→ **NOT 25 – FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

Fastighetslån består av inteckningslån för kommersiella fastigheter inom affärsområdet Stena Fastigheter och är upptagna i SEK respektive EUR. Övriga lån är upptagna för att finansiera förvärv av fartyg och andra tillgångar. Dessa lån är upptagna i USD, GBP, EUR respektive SEK.

I februari 2025 erhöles ett osäkrat lån om 2 miljarder kronor med förfall februari 2028.

I mars 2025 utökades den tidigare utgivna säkerställda obligationen om 700 miljoner US dollar, med förfall 2031, med 160 miljoner US dollar och nytt utestående belopp är 860 miljoner US dollar. Syftet med transaktionen var att förlänga skuldernas förfalloprofil och att återbetala den utestående säkerställda obligationen om 325 miljoner euro som emitterades i februari 2023.

I mars 2025 förlängdes den icke säkerställda kreditfaciliteten uppgående till 240 miljoner euro med en ursprunglig löptid till 2027 med ett år. Nytt förfallobatum efter förlängningen är 2028.

I juni 2025 erhöles ett osäkrat lån om 1 miljard kronor med förfall december 2027.

I december 2025 refinansierades existerande Revolving Credit Facility (RCF) med en kreditram om 738 miljoner euro och löptiden förlängdes till 2030, med två förlängningsoptioner om vardera ett år. Lån under kreditramen är säkerställda främst av fartygsinteckningar. Vid utgången av 2025 hade denna kredit utnyttjats med 1 miljon euro, varav 1 miljon euro spärrat för garantier. Vid utgången av 2024 hade denna kredit utnyttjats med 171 miljoner euro varav 1 miljon euro spärrat för garantier.

Det finns ytterligare en Revolving Credit Facility på 300 miljoner US dollar som används som en kredit i samband med aktiehandel. Vid utgången av 2025 hade denna kredit utnyttjats med 185 (180) miljoner US dollar.

Totala utnyttjade checkkrediter och RCF:s exklusive ovan nämnda aktiekredit på 300 miljoner US dollar uppgick vid utgången av 2025 till 12,9 miljarder kronor.

I förfallotabellen nedan inkluderas i "Ej specificerat" krediter som formellt förfaller 2026. Dessa lån klassificeras som långfristiga eftersom avsikten är att omfinansiera dem och därmed förlänga löptiden.

Det finns olika finansiella och operativa kovenanter kopplade till Revolving Credit Facility. I samband med refinansieringen av Revolving Credit Facility i december 2025 har de finansiella villkoren uppdaterats. De huvudsakliga finansiella kovenanterna är (i) att omsättnings-tillgångar och tillgängliga ej utnyttjade faciliteter uppgår till minst 110% av konsoliderade kortfristiga skulder, (ii) att vi och våra dotterbolags likvida medel uppgår till minst 250 miljoner US dollar, (iii) att vår nettoskuld inte överstiger 65% av kapitalbindningen, och (iv) att vi behåller ägandet av de bolag som äger de ställda säkerheterna som vid tidpunkten för utställandet av kreditfaciliteten ingår i Stenakoncernen.

Följande tabell ger en översikt av utestående nominella kontraktsvolymer och motpartsexponering:

Mkr	31 december 2025		31 december 2024	
	Nominellt belopp	Kreditrisk	Nominellt belopp	Kreditrisk
Terminskontrakt och swappar avseende valuta	61 966	-42	74 819	-81
Terminskontrakt och swappar avseende ränta	57 038	1 797	73 397	2 745
Swappar och optioner avseende olja	1 932	-175	2 931	-45
Totalt	120 936	1 580	151 147	2 619

Förfallotabell

Mkr						Ej
31 december 2025	Totalt	2026	2027	2028–2030	2031–	specificerat
Fastighetslån	25 585	624	67	1 176	23 719	
Övriga banklån	36 565	5 263	6 222	12 383	7 899	4 798
Kreditfacilitet	4 344	80	80	80		4 104
Övriga checkkrediter	798					798
Obligationslån	16 309	855	855	2 566	12 033	
Derivatinstrument	632	429	68	96	39	
Balanserade leasingåtaganden	8 405	1 681	1 000	1 596	4 127	
Leverantörsskulder	2 626	2 626				
Totalt	95 264	11 558	8 292	17 897	47 817	9 700

NOT 26 – FINANSIELLA INSTRUMENT

Noten beskriver det finansiella resultatet från finansiella instrument inom koncernen.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument beskrivs i [not 1](#) och Finansiell riskhantering beskrivs i [not 25](#).

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat-instrument för säkring	Verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokfört värde	Totalt verkligt värde	Mkr	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat-instrument för säkring	Verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokfört värde	Totalt verkligt värde
31 december 2025	Obligatoriska						31 december 2024	Obligatoriska					
Tillgångar							Tillgångar						
Likvida medel				2 991	2 991	2 991	Likvida medel				4 433	4 433	4 433
Övriga långfristiga värdepapper	897		2 307		3 204	3 204	Övriga långfristiga värdepapper	1 566		2 821		4 387	4 387
Övriga långfristiga tillgångar (finansiell del)	962	1 847			2 809	2 809	Övriga långfristiga tillgångar (finansiell del)	1 170	3 093			4 263	4 263
Kundfordringar				3 942	3 942	3 942	Kundfordringar				5 298	5 298	5 298
Kortfristiga placeringar	1 322		1 982	81	3 385	3 385	Kortfristiga placeringar	1 369		576	59	2 004	2 004
Övriga fordringar (finansiell del)	48	207			255	255	Övriga fordringar (finansiell del)	267	356			623	623
Totala tillgångar	3 229	2 054	4 289	7 014	16 586	16 586	Totala tillgångar	4 372	3 449	3 397	9 790	21 008	21 008
Skulder							Skulder						
Obligationslån				11 606	11 606	13 598	Obligationslån				15 904	15 904	16 477
Övriga långfristiga skulder (finansiell del)	60	148			208	208	Övriga långfristiga skulder (finansiell del)	14	362			376	376
Övriga långfristiga räntebärande skulder				61 180	61 180	61 180	Övriga långfristiga räntebärande skulder				57 902	57 902	57 902
Kortfristiga räntebärande skulder				5 982	5 982	5 982	Kortfristiga räntebärande skulder				6 874	6 874	6 874
Leverantörsskulder				2 626	2 626	2 626	Leverantörsskulder				2 994	2 994	2 994
Övriga skulder (finansiell del)	103	325			428	428	Övriga skulder (finansiell del)	244	529			774	773
Totala skulder	163	473		81 394	82 030	84 022	Totala skulder	258	891		83 674	84 824	85 396

→ **NOT 26 – FINANSIELLA INSTRUMENT**

Fastställande av verkligt värde för poster som redovisats till verkligt värde i balansräkningen

De olika nivåerna indikerar observerbarheten i den underliggande indata som använts när det verkliga värdet beräknas. De investeringar som återfinns i Nivå 1 utgörs främst av aktieinnehav. Finansiella instrument i denna nivå avser identiska tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad och där verkliga värdet baseras på tillgången eller skuldens noterade kurs på balansdagen.

Finansiella instrument i Nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar som används för både trading och säkringsändamål. Värdering till verkligt värde för valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värdering av ränteswappar görs utifrån diskonterade kassaflöden baserade på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Nivå 2 består också av finansiella tillgångar och skulder vars verkliga värde erhålls från extern part och obligationer där värderingen bygger på observerbar marknadsdata som inte är från aktiva marknader. Avseende onoterade fordringar i Nivå 2 beräknas det verkliga värdet utifrån diskonterade framtida kassaflöden. I Nivå 3 för verkligt värde återfinns de tillgångar och skulder för vilka verkligt värde inte kan erhållas direkt från noterade marknadspriser eller indirekt via värderingsmetoder eller värderingsmodeller som bygger på observerbara marknadspriser eller indata.

Mkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 december 2025				
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivat		87		87
– Värdepapper	457	1 354	1 102	2 913
Derivat som innehas i säkringssyfte		2 054		2 054
Verkligt värde via övrigt totalresultat				
– Eget kapitalinstrument	1 700	686	640	3 026
– Skuldinstrument		1 533		1 533
Totala tillgångar	2 157	5 714	1 742	9 613
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivat		163		163
Derivat som innehas i säkringssyfte		473		473
Totala skulder		636		636

Under året har inga flyttar mellan de olika nivåerna gjorts.

Mkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
31 december 2024				
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivat		326		326
– Värdepapper	428	2 124	1 312	3 864
Derivat som innehas i säkringssyfte		3 449		3 449
Verkligt värde via övrigt totalresultat				
– Eget kapitalinstrument	1 283	241	362	1 886
– Skuldinstrument		1 751		1 751
Totala tillgångar	1 711	7 891	1 674	11 276
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivat		257		257
Derivat som innehas i säkringssyfte		891		891
Totala skulder		1 148		1 148

→ **NOT 26 – FINANSIELLA INSTRUMENT**

Specifikation av finansiella instrument i Nivå 3

Mkr	CBRE Dutch Office Fund	Onoterade aktier	Totalt
31 december 2025			
Ingående balans 1 januari 2025	1 045	630	1 675
Total orealiserad vinst/förlust			
– redovisat i resultaträkningen	–42	–2	–44
– redovisat i övrigt totalresultat		276	276
Omklassificering			
Nedskrivning i resultaträkningen			
Likvid från köp och försäljningar, netto			
– varav realiserat resultat	–110		–110
Omräkningsdifferens	–55		–55
Utgående balans 31 december 2025	838	904	1 742

Mkr	CBRE Dutch Office Fund	Onoterade aktier	Totalt
31 december 2024			
Ingående balans 1 januari 2024	1 060	635	1 695
Total orealiserad vinst/förlust			
– redovisat i resultaträkningen	–48	29	–19
– redovisat i övrigt totalresultat		–34	–34
Omklassificering			
Nedskrivning i resultaträkningen			
Likvid från köp och försäljningar, netto			
– varav realiserat resultat			
Omräkningsdifferens	33		33
Utgående balans 31 december 2024	1 045	630	1 675

Under året har inga flyttar mellan de olika nivåerna gjorts.

→ **NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Information över verkligt värde för Nivå 3 instrument

31 december 2025

Innehav	Beskrivning	Verkligt värde per 31 december 2025, Mkr	Värderingsteknik	Oobserverbar data	Bredd av oobserverbar data (sannolikt vägt genomsnitt)	Förhållandet mellan oobserverbar data och verkligt värde	Känslighetsanalys
CBRE Dutch Office Fund	Fonden investerar i kontorsbyggnader enbart i Holland, och består av 4 byggnader	Mkr 838	Uppskattade diskonterade kassaflöden	Framtida utveckling av uthyringsnivån	Outhyrt sätts till ett vägt genomsnitt på 15,05%	Förändringar i uthyringsnivå leder till lägre/högre verkligt värde	Om uthyringsnivån och intäkterna ökar/minskar med 10% så blir effekten på verkligt värde +/- Mkr 84
Onoterade aktier	En portfölj av noterade bolag	Mkr 904	Stenakoncernen använder olika värderingstekniker beroende på den information som finns tillgänglig. Diskonterade kassaflöden och multipelvärdering är exempel på tillämpade värderingsmetoder	Räntenivåer, framtida utveckling i olje- och gassektorn samt olika farmaceutiska projekt	N/A	N/A	N/A

Per 31 december 2025 skulle en förändring av +/- 10% i realiserat värde för tillgångar i Nivå 3, ge en effekt av +/- 110 (131) miljoner kronor i resultat före skatt och +/- 64 (36) miljoner kronor i övrigt totalresultat.

Finansiella derivat som är inkluderade i ISDA-avtal och är föremål för nettnig

Mkr	Finansiella tillgångar/skulder	Belopp redovisade i balansräkningen	Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	Finansiella instrument, nettobelopp	Mkr	Finansiella tillgångar/skulder brutto	Belopp redovisade i balansräkningen	Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	Finansiella instrument, nettobelopp
31 december 2025					31 december 2024				
Derivat finansiella tillgångar	2 141	2 141	562	1 579	Derivat finansiella tillgångar	3 775	3 775	1 156	2 619
Derivat finansiella skulder	-636	-636	-562	-74	Derivat finansiella skulder	-1 148	-1 148	-1 156	8
Totalt	1 505	1 505		1 505	Totalt	2 627	2 627		2 627

Tradingkontrakt – Utestående tradingpositioner för finansiell trading

Mkr	2025		2024	
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Nominellt belopp	Verkligt värde
Valutaterminer	149	-1	140	-1
Valutaoptioner	196		60	
Totalt	345	-1	200	-1

NOT 27 – PERSONAL

Medelantal anställda

	2025		2024	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Företagsledning	3	1	3	1
Övriga	41	26	39	25
Dotterbolag i Sverige	4 101	1 644	4 121	1 655
Totalt Sverige	4 145	1 671	4 163	1 681
Dotterbolag utomlands				
Storbritannien	3 232	934	3 145	845
Danmark	1 550	524	1 683	582
Nederländerna	733	167	789	181
Österrike	370	68	398	64
Norge	279	172	237	125
Lettland	232	90	191	61
Spanien	218	48	198	41
Polen	211	88	171	82
Indien	211	80	205	77
Tyskland	154	60	201	66
Sydkorea	119	10	137	11
Singapore	103	31	107	33
USA	102	16	97	26
Övriga	466	107	607	143
Ombordanställda	935	13	1 178	27
Totalt utomlands	8 915	2 408	9 344	2 364
Totalt koncernen	13 060	4 079	13 507	4 045

Ombordanställda avser Offshore Drilling, Bulk och RoRo där fartygen opererar internationellt. Inom Färjelinjer (Stena Line) har ombordanställda fördelats per land. Totalt antal ombordanställda i Stena Line var 3 764 (3 895). Antal anställda inklusive externt ombordanställda via Northern Marine uppgår till 17 345 (17 962). Inom posten Övriga ingår länder med färre än ett hundra anställda fördelade på 24 länder.

Totala personalkostnader

Mkr	2025			2024		
	Moderbolaget	Dotterbolag	Totalt	Moderbolaget	Dotterbolag	Totalt
Löner och andra ersättningar	71	8 144	8 215	64	8 583	8 647
Pensionskostnader	18	610	628	17	611	628
Övriga sociala kostnader	32	1 192	1 224	30	1 218	1 248
Totalt	121	9 946	10 067	111	10 412	10 523

För svenskregistrerade fartyg som huvudsakligen används i utrikestrafik har Stenakoncernen i enlighet med förordningen för konkurrensneutralitet för svensk sjöfart via avräkning i restitution under 2025 erhållit 349 (342) miljoner kronor för mot löner gjorda skatteavdrag samt kostnader för arbetsgivaravgifter. Erhållet belopp har minskat personalkostnaderna.

Förmåner till ledande befattningshavare

Lön till moderbolagets VD och vVD har under året utgått med 16 (15) miljoner kronor. Motsvarande pensionskostnader uppgick till 3 (3) miljoner kronor. Totala löner och andra ersättningar till moderbolagets styrelsemedlemmar (totalt tio personer, inkl VD), har under året utgått med 12 (13) miljoner kronor. Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i Stenakoncernen avser 62 (63) miljoner kronor andra ledande befattningshavare än VD, vVD och styrelsen (totalt sju personer).

Beträffande pensionsåtaganden gäller för tiden från 65 års ålder de förmåner som utgår enligt den så kallade ITP-planen med kompletteringar för lönedelar utöver 30 basbelopp. VD har ytterligare pensionsavtal som möjliggjort pensionsutbetalning från år 2025. Förpliktelsen är avsatt inom pensioner och liknande förpliktelser. Uppsägningstid är 12 månader och gäller vid ömsesidig uppsägning. Avgångsvederlag kan utgå med 24 månadslöner.

Till styrelsen i moderbolaget har utgått arvode om totalt 490 (455) tusen kronor varav till styrelsens ordförande 67 (63) tusen kronor och till VD 39 (37) tusen kronor. Styrelsens ordförande har därutöver erhållit ersättning om 1 578 (1 500) tusen kronor för löpande konsultationer.

Könsfördelningen i styrelsen är 80% (80) män och 20% (20) kvinnor. Av övriga ledande befattningshavare är 78% (78) män och 22% (22) kvinnor.

NOT 28 – UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Stenakoncernen har vissa relationer med övriga företag inom den så kallade Stena Sfären, vilken omfattar de av familjen Sten A Olsson helägda bolagen Stena AB (publ.), Stena Sessan AB ("Sessan") och Stena Metall AB jämte dotterbolag. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående bolag har ägt rum under året än vad som beskrivs nedan.

Samtliga transaktioner med närstående sker med marknadsmässiga och/eller affärsmässiga villkor och priser. Betydande transaktioner mellan Stenakoncernen ("Stena") och dess närstående:

Stena Sessan

Stena sköter fastighetsförvaltning för fastigheterna som ägs av Sessan. Stena fick ersättning härför uppgående till 59 (52) miljoner kronor.

Stena Fastigheter AB har betalat 2 (2) miljoner kronor i kontorshyra till Sessan.

Concordia Maritime, som är ett helägt dotterbolag till Sessan, köper regelbundet tjänster av Stena. Dessa tjänster avser administration, marknadsföring, försäkringstjänster, teknisk uppföljning, utveckling och kommersiell management avseende Concordia Maritimes fartygsflotta, befraktningskommission avseende Concordia Maritimes fartyg, operation av eventuella gemensamma charterfartyg samt kontor och kontorsservice för bolagets personal. Totalt har Concordia Maritime för dessa tjänster betalat 12 (4) miljoner kronor.

I augusti 2021 tecknade Stena Bulk ett femårigt tidsbefraktningsavtal med Concordia Maritime avseende samtliga tio P-MAX produkt tankfartyg i deras flotta. P-MAX-fartygen har sedan dess successivt sålts av. Ett P-MAX-fartyg återstår i Concordia Maritimes flotta och detta är kvar under Stena Bulks kommersiella management.

Stena Metall

Stena köper en betydande del av bunkerolja för fartygsdrift från Stena Metall. Inköpen 2025 uppgick till 2 769 (3 407) miljoner kronor.

Kollsholmen Shipping AB, som under större delen av året ingått i Stena Metall koncernen, har chartrat ut fartygen *Skåne* samt *Stena Scandica* till Stena Line Scandinavia AB och Stena Rederi A/S. Hyran under 2025 som fakturerats från Stena Metall koncernen uppgår till 168 (174) miljoner kronor. Den 6 oktober 2025 förvärvade Stena Rederi AB, som är en del av Stena AB koncernen, aktierna i Kollsholmen Shipping AB.

Stena Recycling AB har under 2025 betalat 12 (12) miljoner kronor till RFM Fastigheter AB för hyror och fastighetsförvaltning.

Stena Recycling AB har under året betalat 6 (6) miljoner kronor till Stena Fastigheter Stockholm AB för hyror.

Stena har under året köpt in tjänster avseende avfallshantering från Stena Metall för 23 (22) miljoner kronor.

Stena AB koncernen har under året sålt tjänster till Stena Metall till ett belopp om 10 (13) miljoner kronor.

Familjen Olsson

Stena hyr kontorslokaler från familjen Olsson. Erlagda hyror uppgick till 66 (64) miljoner kronor.

Stena sköter fastighetsförvaltning för ett antal av familjens fastigheter. Stena fick ersättning härför uppgående till 64 (63) miljoner kronor.

Stena har förbundit sig att betala livslånga och indexuppräknade pensioner till Dan Sten Olsson.

Stena Switzerland AG har investerat i ett bolag, Collectius AG, som är delägt av Gustav Eriksson.

Stena Switzerland AG har lånat ut pengar till Collectius om 190 (344) miljoner kronor. Detta har under året generat garanti- och ränteintäkter på 23 (28) miljoner kronor.

NOT 29 – HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- I januari 2026 tecknades ett avtal med varvet China Merchants Industries gällande en ny generation C-Flexer RoRo-fartyg. Ett avtal tecknades för två fartyg med option på ytterligare fyra. De två första C-Flexer RoRo-fartygen planeras att levereras i mars respektive juni 2029. Optionsfartygen kommer därefter att levereras med tre månaders mellanrum, om de deklaras.
- I januari 2026 förvärvade Stena Line samtliga aktier i bolaget NLC Ferry Ab Oy/Wasaline som driver linjen mellan Vasa i Finland och Umeå i Sverige.
- I januari 2026 förvärvade Stena Line det hamnopererande bolaget Terrabalt i Liepāja, Lettland. Bolaget namnändrades i samband med köpet till Stena Line Ports Liepājas SEZ SIA.
- I januari 2026 såldes MR-fartyget *Stena Impero* till en extern part, Torm.
- I januari 2026 inleddes ett projekt för att uppgradera *Stena Forth*, ett av koncernens ultradjuvpattensborrfartyg av sjätte generationen. Efter färdigställandet i april 2026 kommer fartyget att klassificeras som ett borrfartyg av sjunde generationen, med avsevärt förbättrad prestanda och utökad förmåga att hantera komplexa borrningsoperationer på stora djup.
- I februari 2026 förvärvade Stena Adactum ytterligare aktier i Inwido AB till ett värde av 280 miljoner kronor, varefter ägarandelen uppgår till 6%.
- I februari 2026 togs beslut om att linjen Halmstad – Grenå kommer att läggas ned i slutet av april.
- I mars 2026 förlängdes det i maj 2024 undertecknade avtalet med ett bankkonsortium avseende en icke säkerställd kreditfacilitet uppgående till 240 miljoner euro med ytterligare ett år till ett nytt förfallodatum 2029.
- I mars 2026 såldes suezmaxfartyget *Stena Sunshine* till en extern part.
- I mars 2026 levererades nybygget *Capu Rossu* och såldes direkt vidare till en extern part, Corsica Linea.
- I mars 2026 undertecknades ett kontrakt avseende *Stena Forth* för en kampanj om en brunn i Egypten med planerad uppstart i maj 2026.
- I april 2026 såldes suezmaxfartyget *Stena Surprise* till en extern part.

MODERBOLAGETS RÄKNINGAR

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Nettoomsättning	1	165	207
Administrationskostnader	2	-269	-238
Rörelseresultat		-104	-31
Resultat från andelar i koncernföretag	3	886	989
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4		331
Övriga ränteintäkter och liknande poster	5	403	190
Räntekostnader och liknande poster	6	-744	-1 021
Finansnetto		545	489
Bokslutsdispositioner			
Lämnade/erhållna koncernbidrag	7	-20	38
Resultat före skatt		421	496
Skatter	8	-6	-61
Årets resultat		415	435

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Årets resultat	415	435
Övrigt totalresultat		
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt		-19
Övrigt totalresultat		-19
Summa totalresultat, netto efter skatt	415	416

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december		Mkr	Not	31 december	
		2025	2024			2025	2024
Tillgångar				Eget kapital och skulder			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Andelar i koncernföretag	9	32 329	32 306	Aktiekapital, 50 000 aktier à 100 kr		5	5
Uppskjutna skattefordringar	10	108	114	Reservfond		2	2
Totala finansiella anläggningstillgångar		32 437	32 420	Totalt bundet eget kapital		7	7
Totala anläggningstillgångar		32 437	32 420	Balanserat resultat		20 482	20 347
Omsättningstillgångar				Årets resultat		415	435
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		134	241	Totalt fritt eget kapital		20 897	20 782
Övriga fordringar		1 005	1 010	Totalt eget kapital		20 904	20 789
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	2	Långfristiga skulder			
Likvida medel				Skulder till kreditinstitut	11	1 000	
Totala omsättningstillgångar		1 141	1 253	Totala långfristiga skulder		1 000	
Summa tillgångar		33 578	33 673	Kortfristiga skulder			
				Leverantörsskulder		6	7
				Skulder till koncernföretag		11 553	12 770
				Aktuella skatteskulder		23	20
				Övriga skulder		8	8
				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	84	79
				Totala kortfristiga skulder		11 674	12 884
				Summa eget kapital och skulder		33 578	33 673



MODERBOLAGETS EGET KAPITAL SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR

Mkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående eget kapital 1 januari 2024	5	2	20 641	20 648
Årets förändring verkligt värdereserv, netto efter skatt			-19	-19
Övrigt totalresultat			-19	-19
Årets resultat			435	435
Summa totalresultat			416	416
Utdelning			-275	-275
Utgående eget kapital 31 december 2024	5	2	20 782	20 789
Ingående eget kapital 1 januari 2025	5	2	20 782	20 789
Årets resultat			415	415
Summa totalresultat				
Utdelning			-300	-300
Utgående eget kapital 31 december 2025	5	2	20 897	20 904

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	1 januari–31 december	
		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		415	435
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Resultat från finansiella instrument		5	-8
Skatter	8	6	61
Lämnat koncernbidrag		1 510	2 106
Erhållet koncernbidrag		-1 490	-2 144
Övriga ej kassapåverkande poster		-891	-923
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-445	-473
Förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) koncernmellanhavanden		-1 168	4 996
Ökning (-)/minskning (+) kortfristiga fordringar		1 005	-1
Ökning (+)/minskning (-) kortfristiga rörelseskulder		7	-150
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-601	4 372
Investeringsverksamheten			
Aktier och andelar samt långfristiga placeringar, netto		-137	-5 967
Förändring av långfristiga fordringar till koncernföretag			7 263
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-137	1 296
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-300	-275
Lämnat koncernbidrag		-2 106	-1 007
Erhållet koncernbidrag		2 144	1 087
Upptagande av kort- och långfristiga lån		1 000	
Amortering av kort- och långfristiga lån			-5 473
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		738	-5 668
Förändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

MODERBOLAGETS NOTER

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (Mkr).
Redovisningsprinciper, [se not 1](#) i koncernräkenskaperna.

NOT 1 – NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen i moderbolaget avser främst utförda tjänster för dotterbolag. Moderbolagets omsättning uppgick till 165 (207) miljoner kronor, varav 95% (98%) avsåg koncernföretag.

NOT 2 – ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Ersättning till revisorer Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Revisionsuppdraget	10	8
Övriga tjänster	2	1
Totalt	12	9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 3 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Erhållna utdelningar	1 000	1 000
Resultat från försäljning av dotterföretag	–5	
Nedskrivningar	–109	–11
Totalt	886	989

NOT 4 – RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Resultat från försäljning av värdepapper		8
Kursdifferenser		240
Koncerninterna ränteintäkter		83
Totalt		331

NOT 5 – ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE POSTER

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Koncerninterna ränteintäkter	79	103
Marknadsvärdeförändringar i interna valutakontrakt	324	87
Totalt	403	190

NOT 6 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE POSTER

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Räntekostnader	–739	–651
Upplösning av kapitaliserade finansieringskostnader		–66
Marknadsvärdeförändringar i interna valutakontrakt		–175
Kursdifferenser	–3	–66
Lånekostnader	–2	–63
Totalt	–744	–1 021

Av moderbolagets räntekostnader avser –722 (–591) miljoner kronor koncernföretag.

NOT 7 – KONCERNBIDRAG

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	–1 510	–2 106
Mottagna koncernbidrag	1 490	2 144
Totalt	–20	38

NOT 8 – SKATTER

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Resultat före skatt	421	496
Aktuell skatt		–20
Uppskjuten skatt	–6	–17
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år		–24
Totalt redovisad skatt	–6	–61

Lagstiftningen om Pelare Två har antagits i Sverige och tillämpas från och med räkenskapsår 2024. Stena AB tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare Två, som anges i ändringarna av IAS 12. Den aktuella skattekostnaden avseende Pelare Två inkomstskatter inkluderas i aktuell skattekostnad för perioden och upplyses inte om separat då beloppet inte är materiellt för Stena AB.

Mkr	1 januari–31 december	
	2025	2024
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och effektiv skattesats fördelas enligt följande		
Skatt enligt gällande skattesats	–87	–102
Ej skattepliktiga intäkter	150	181
Ej skattepliktiga intäkter avseende erhållen utdelning	206	206
Ej avdragsgilla kostnader	–275	–302
Tilläggs-skatt		–20
Skatt hänförlig till tidigare år		–24
Totalt redovisad skatt	–6	–61

Under 2025 uppgick betald skatt till 0 (0) miljoner kronor.

Outnyttjat skattemässigt underskott uppgår till 12 miljoner kronor per 31 december 2025 (10 miljoner kronor per 31 december 2024).

NOT 9 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	Org.nr	Säte	Ägarandel %	31 december		Bokfört värde 2024
				Antal 1 000-tal	Bokfört värde 2025	
Stena Rederi AB	556057-8360	Sverige	100	25	700	700
AB Stena Finans	556244-5766	Sverige	100	500	2 550	2 550
Stena RFM AB	556878-2980	Sverige	100	1	60	21
Stena Fastigheter AB	556057-3619	Sverige	100	119	4 590	4 590
Stena Adactum AB	556627-8155	Sverige	100	500	4 076	4 076
Stena Ventures AB	556878-3020	Sverige	100	1		16
Stena International S.A.	B104173	Luxemburg	100	4 768	20 353	20 353
Totalt andelar i koncernföretag					32 329	32 306

Dotterföretagens innehav i större koncernföretag

	Säte	Ägarandel %
Stena Bulk AB	Sverige	100
Stena Line Scandinavia AB	Sverige	100
Stena Line Holding BV	Nederländerna	100
Stena Holland BV	Nederländerna	100
Stena Line Ltd	Storbritannien	100
Stena Drilling (Holdings) Ltd	Storbritannien	100
Stena North Sea Ltd	Storbritannien	100
Stena Ropax Ltd	Storbritannien	100
Stena Holding (Cyprus) Ltd	Cypern	100
Stena Switzerland AG	Schweiz	100
Stena Maritime AG	Schweiz	100

En fullständig lista över koncernens samtliga bolag inlämnas till Bolagsverket. För information om intresseföretag och joint ventures.

[Se not 6](#) i koncernräkenskaperna.

NOT 10 – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Mkr	
Ingående bokfört värde 1 januari 2025	114
Avyttrat	-6
Utgående bokfört värde 31 december 2025	108

NOT 11 – SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Mkr	2025			2024		
	Kort- fristiga	Lång- fristiga	Totalt	Kort- fristiga	Lång- fristiga	Totalt
Övriga banklån		1 000	1 000			
Totalt		1 000	1 000			

Lånet förfaller till betalning 30 december 2027.

NOT 12 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	31 december	
	2025	2024
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	18	16
Övriga upplupna kostnader	66	63
Totalt	84	79

NOT 13 – EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	31 december	
	2025	2024
Borgensförbindelser, dotterbolag	37 520	45 017
Borgensförbindelser, övriga	640	431
Totalt	38 160	45 448

NOT 14 – PERSONAL

För uppgift om medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader för anställda. [Se not 27](#) i koncernräkenskaperna.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (Tkr)

Balanserad vinst	20 482 123
Årets resultat	415 413
Fritt eget kapital	20 897 536
<i>Styrelsen föreslår följande:</i>	
Att till aktieägarna utdelas	225 000
Att som kvarstående vinstmedel balanseras	20 672 536
Totalt	20 897 536

Göteborg den dag som framgår av elektronisk signering

Gunnar Brock
Styrelsens ordförande

Dan Sten Olsson
Verkställande direktör

Christian Caspar
Styrelseledamot

Marie Eriksson
Styrelseledamot

Casper von Koskull
Styrelseledamot

Peter Laurin
Styrelseledamot

William Olsson
Styrelseledamot

Anna Westerberg
Styrelseledamot

Daniel Holmgren
Arbetsgarerepresentant

Mikael Johansson
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av elektronisk signering

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Stena AB (publ), org.nr 556001-0802

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

– Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stena AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60–117 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

– Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

– Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–59 samt sida 120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

– Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp-lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

– Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

– Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stena AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

– Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors- sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

– Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

– Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2025 ²	2024 ²	2023 ²	2022 ²	2021 ³
Totala intäkter, realisationsresultat och värdeförändringar	51 947	55 735	54 959	53 414	38 991
EBITDA exklusive försäljning av anläggningstillgångar	11 069	13 050	14 426	13 501	8 776
Rörelseresultat	5 145	6 401	6 227	6 182	2 155
Resultat från andelar i strategiska intresseföretag	303	52	250	-77	312
Resultat före skatt	2 153	3 045	2 916	3 534	499
Fartyg	36 333	45 503	33 641	40 984	43 502
Förvaltningsfastigheter	57 097	50 763	48 012	46 212	41 354
Övriga anläggningstillgångar	42 326	44 802	42 654	38 157	32 504
Likvida medel och kortfristiga placeringar	6 376	6 437	6 026	4 896	4 542
Andra omsättningstillgångar	12 770	13 442	16 839	14 824	11 206
Eget kapital inklusive uppskjutna skatteskulder	59 397	61 376	56 262	55 775	53 052
Andra reserver	734	810	1 047	713	836
Andra långfristiga skulder	76 354	76 851	64 928	69 795	64 071
Kortfristiga skulder	18 417	21 910	24 935	18 789	15 149
Balansomslutning	154 902	160 947	147 172	145 072	133 108
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 924	9 861	10 473	7 393	5 508
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10 650	-11 166	-10 155	-10 304	-4 654
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	677	1 745	1 383	2 519	-329
Förändring av likvida medel	-1 442	674	1 602	-255	598
Antal anställda, genomsnitt	13 060	13 507	13 352	13 000	11 438
Antal fartyg ¹	127	131	131	136	137

1) Ägda, inchartrade och managerade, inkluderar nybyggen.

2) Enligt anskaffningsmetoden, [se not 1](#) för mer information.

3) Enligt omvärderingsmetoden.



Trycksak
3041 0123



Design och produktion: Narva Communications
Foto: Jesper Orrbeck, Jacqui McIntosh, Mia Carlsson, Henrik Sandsjö, Sofia Sabel, Sören Håkansson, Emelie Asplund, Silverbullet
Tryck: Elanders

**ALLTID VARA KUNDENS FÖRSTA VAL
OCH KVALITETSSÄKRANDE PARTNER**



Stena AB (publ.)

Masthuggskajen

405 19 Göteborg

Telefon +46 (0)31 85 50 00

www.stena.com