



ÅRSÖVERSIKT

STENA AB 2017



INNEHÅLL

DETTA ÄR STENA AB	2
2017 I KORTHET	4
ORD FRÅN KONCERNCHEFEN	6
DEN VITA BOKEN	9
SHIPPING OCH FÄRJELINJER	10
HÅLLBARHET	12

STENA AB

STENA STORIES	14
NIO BOLAG I STENA-KONCERNEN	16
STENA LINE	18
STENA DRILLING	20
STENA BULK	22
STENA RORO	24
NORTHERN MARINE GROUP	26
STENA TEKNIK	28
STENA FASTIGHETER	30
STENA ADACTUM	32
STENA FINANS	34
VÅRA FARTYG OCH FASTIGHETER	36
STENA AB STYRELSE	37

STENA SFÄREN

STENA SFÄREN	38
STENA METALL	39
STENA SESSAN	40
KOORDINERINGSGRUPP	41
SFÄRRÅD	41

ORD FRÅN KONCERNCHEFEN

6



"Med hjälp av AI förbättrar vi vår interna kvalitet."

HÅLLBARHET

12



AFFÄRSOMRÅDEN

16



Läs mer om den finansiella utvecklingen och Stena AB:s hållbarhetsarbete i årsredovisningen respektive hållbarhetsrapporten.

Omslagsbilden: *Stena Superfast VII* är den snabbaste och lyxigaste färjan mellan Irland och Skottland, och erbjuder den Irländska sjöns bästa tänkbara färjeupplevelse. Med en restid på bara 2 timmar och 15 minuter – och med 12 avgångar om dagen mellan Belfast och Cairnryan – så finns det en resa som passar alla!

STENA.COM

*Med omtanke, innovation
och effektivt utförande
som ledord arbetar varje dag
våra 16 000 medarbetare
runt om i världen för att
skapa värde för våra kunder.*



DETTA ÄR STENA AB



TOTALA INTÄKTER
MSEK **33 723**



VERKSAMHET ÖVER
HELA VÄRLDEN



16 000¹⁾
ANSTÄLLDA



150²⁾ FARTYG
INKLUSIVE NYBYGGEN



28 300³⁾ BOSTÄDER
OCH LOKALER



96 UPPFÖRDA
VINDKRAFTVERK

1) Inklusive ombordanställda 2) Ägda, inchartrade och managerade 3) Ägt och förvaltad



*We are 16,000
employees and we
make a difference
worldwide.**

*We are-konceptet togs fram av Stena under 2016 för att på
ett personligt och inbjudande sätt beskriva en spännande
och komplex verksamhet.

AFFÄRSIDÉ

Genom vår kompetens inom framförallt service, handel och fartyg, ska vi tjäna pengar på affärsområdena Färjelinjer, Offshore Drilling, Shipping, Fastigheter, Nya affärer och Finans.

Vi ska skapa nya företag för framtiden.

Vi ska sköta vår långsiktigt viktigaste tillgång, våra kunder, på ett sådant sätt att vi bidrar till deras och samhällets positiva utveckling.

KUNDRELATION

- Alltid kundens första val
- Ledande i kvalitet och kvalitetssäkrade partners
- Alltid effektiv och sparsam med våra egna såväl som andras resurser
- Ett tydligt delegerat affärsansvar

Vi har åtagit oss att leva upp till den standard som formulerats av Transportgruppen i World Economic Forum.

ANSVAR I VÅRA AFFÄRSRELATIONER

Genom att bygga långsiktiga relationer med våra kunder, leverantörer och underleverantörer har vi åtagit oss att leverera hög kvalitet och bästa service. Vi ska hålla högsta säkerhetsstandard. Förtroende utgör basen för alla våra relationer i samhället.

Vårt ansvar är att uppfylla våra kunders förväntningar när det gäller ansvarsfylld affärspraxis.

Vi har höga principer för samhällsansvar som vi delar med våra affärspartners. Vi kan komma att dra oss ur affärsrelationer om vi anser att den standard vi tillämpar inte uppfylls av en affärspartner.

For a sustainable future. Your future.



2017 | KORTHET



Med omtanke, innovation och effektivt utförande som ledord arbetar varje dag våra 16 000 medarbetare runt om i världen för att skapa värde för våra kunder inom Färjelinjer, Offshore Drilling, Shipping, Fastigheter och Nya affärer.

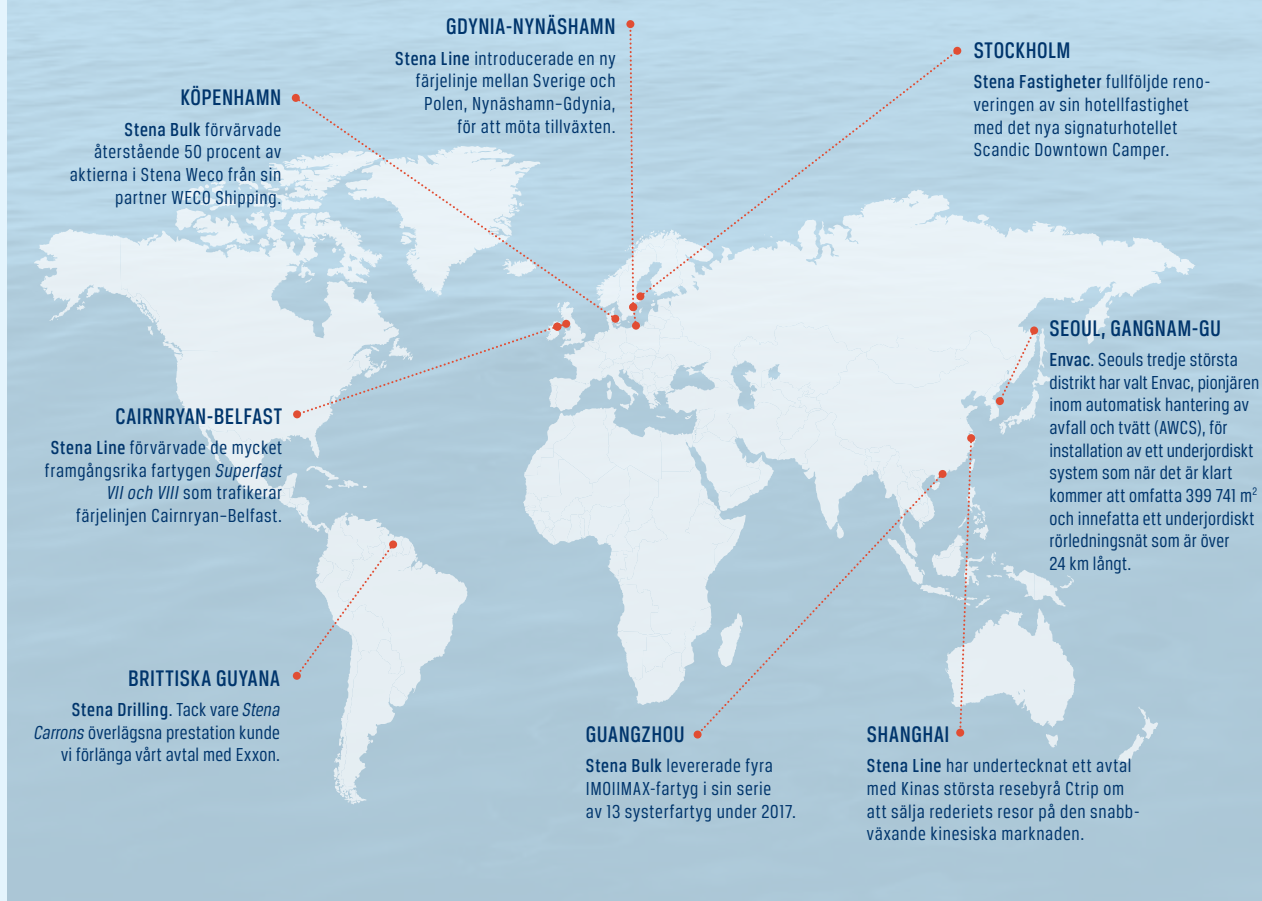


KONCERNEN I SAMMANDRAG

MSEK	2013	2014	2015	2016	2017
Totala intäkter	30 240	33 563	36 417	34 799	33 723
EBITDA exklusive försäljning av anläggningstillgångar	7 947	9 646	10 118	10 550	7 538
Rörelseresultat	3 887	4 865	46 801	4 013	2 809
Resultat från andelar i intresseföretag	-51	-5	60	66	74
Resultat före skatt	2 148	2 799	4 504	2 262	1 343
Fartyg	40 956	46 141	43 398	43 064	39 103
Förvaltningsfastigheter	27 831	29 367	30 617	35 466	31 539
Övriga anläggningstillgångar	28 150	37 070	31 077	33 214	31 953
Likvida medel och kortfristiga placeringar	3 747	4 754	3 172	2 216	3 113
Andra omsättningstillgångar	7 528	8 485	8 004	9 739	13 701
Eget kapital inklusive uppskjutna skatteskulder	39 214	42 838	47 999	51 156	50 416
Andra reserver	1 356	1 335	1 2206	1 281	1 187
Andra långfristiga skulder	55 919	68 422	58 043	56 755	52 825
Kortfristiga skulder	11 723	13 222	12 020	14 507	14 981
Totala tillgångar	108 212	125 817	119 268	123 699	119 409
Operativt fritt kassaflöde inklusive investeringar	-1 631	4 375	3 897	3 891	1 705
Antal anställda, genomsnitt	11 348	11 231	10 416	11 183	11 531
Antal fartyg ¹⁾	137	151	151	142	118

1) Inklusive ägda och inchartrade fartyg

ETT AXPLOCK AV HÄNDELSE I STENAS VÄRLD



*We are 270
trips around the
world yearly.*

BYGGT FÖR ATT HÅLLA LÄNGE

I svåra tider är det företag med positivt kassaflöde som överlever. Företag utan skulder har normalt positiva kassaflöden genom hela konjunkturcykeln. Skuldsatta förlustföretag måste generera likvida medel genom att antingen ha överlikviditet eller låta lönsamma delar av verksamheten stödja mindre lönsamma delar eller också generera likvida medel genom att sälja tillgångar. Stena är ett konglomerat som ursprungligen baserades på olika typer av maritima verksamheter. Stenas färjelinjer är den mest stabila delen av vår marina verksamhet och oljeborrverksamheten till havs är den mest volatila. Cyklerna är dock trots allt vanligtvis konjunkturskilda. Så är fallet även i dagsläget. Våra 21 färjelinjer genererar rekordresultat medan oljeborrningen till havs går igenom den värsta lågkonjunkturen på 30–35 år. Vår tank- och LNG-verksamhet går i nuläget igenom en mindre lågkonjunktur och återhämtar sig ganska bra. Bolagen som ingår i vårt investmentbolag mår bra. Det går extremt bra för vår fastighetsgrupp. Genom att sälja 17 procent av våra fastighetstillgångar för en summa av MSEK 8 000 har vi säkrat likvida medel åt gruppen för en överskådlig framtid.

Likt långa broar sammanbinder våra 21 färjelinjer Skandinavien och Storbritannien med sina grannländer. Trafikvolymerna, bestående av last som transporteras med lastbil och lastvagnar samt passagerare i bilar och bussar, varierar med ungefär 20 procent som mest. Med den nuvarande utsikten för de europeiska ekonomierna, med undantag för eventuella följder av Brexit, ser framtiden för färjelinjer ljus ut. Trots att de fungerar som broar är färjelinjer komplicerade affärsverksamheter. Färjefartygen måste fungera med inte mindre än 99,7 procents tillförlitlighet. Täta avgångar, vilka möjliggör ett konsekvent flöde av trafik, är ytterst viktigt. Tjänsterna ombord måste ge spännande upplevelser eftersom överfärden upplevs som en minikryssning för de flesta. Anslutningar till och från hamnar till vägar, städer, hotell och distributionscentraler måste vara felfria. Färjan är normalt endast en del av en längre sekvens av resor. Alla de tjänster vi erbjuder innebär för oss, som operatör, omfattande möjligheter att addera mervärde.

Färjor är komplicerade fartyg vad gäller konstruktion. De måste vara utformade för att maximera intäkten för en specifik linje. Ända sedan starten har Stena sett sina tillgångar i form av färjor som en verksamhet i sig. Stena RoRo äger 7 Ropax-färjor och 9 RoRo-fartyg för lastbilar. Alla dessa fartyg är tidsbefraktade till

operatörer som liknar Stena Line. För Stena RoRo är affärsidén att använda fartygen som tillgångar. Fartygen för Stena RoRo är därför tillgängliga för handel. Affärsidén för Stena Line är färjelinjerna som sådana. Stena Drilling opererar marina enheter, vilka är ännu mer komplicerade än färjor. Vår tekniska avdelning måste vara stor för att kunna hantera komplexiteten i färjor och oljeborrplattformar.

Oljeborrtjänster är förhållandevis komplicerade att utföra och kräver mycket skicklig bemanning. På grund av strikta säkerhetskrav och säkerhetsprotokoll varierar produktiviteten mellan olika oljeborrenheter, men skillnaden är inte påtagligt hög. Trots att det är den mest kostsamma delen av ett oljefältutvecklingsprojekt och trots de enorma konstruktionskostnaderna för oljeborrplattformar så tenderar oljeborrning till havs att behandlas som en handelsvara. Efterfrågan på oljeborrning varierar enormt och antalet oljeborrplattformar i sysselsättning varierar med den. Det är kostsamt att ha en oljeborrplattform upplagd och ännu mer kostsamt att mobilisera den igen inför ett arbete. Trots att oljeborrplattformarnas värde varierar betydligt över cyklerna sker jämförelsevis lite handel med dessa tillgångar.

Tankfartyg är normalt en handelsvara och deras tjänster är, precis som taxitjänster, mestadels standardiserade. Stenas tankfartyg anses vara av högsta klass med avseende på design och underhåll. Våra sjuttio ägda och kontrollerade medelstora fartyg (50 000–60 000 ton dwt) och tjugo suezmaxfartyg (150 000 ton dwt) ger oss den kritiska massa som krävs för att minska resor i ballast och att ge våra kunder en bra service. Fluktuationer i värde är den mest lönsamma delen av tankerverksamheten när denna sköts på rätt sätt. Handel med fartyg utgör alltså en stor del av denna verksamhet.

Genom noggrann förvaltning och underhåll av våra fastigheter har vi lyckats köpa, bygga och samla en sådan ansenlig portfölj att den nu utgör vår största tillgångsbas. Tack vare låga räntor har fastighetsvärdena ökat och är nu mer kompatibla med sina ersättningskostnader än tidigare. Sverige befinner sig för närvarande i en högkonjunktur och vi har därför sålt de flesta av våra kommersiella fastigheter i Sverige, medan vi har behållit våra kommersiella fastigheter i Nederländerna, Frankrike och USA. Bostadshus genererar kontinuerliga kassaflöden som garanterar stabila tillgångsvärden. Vår avsikt är att utöka vår svenska tillgångsbas inom fastigheter genom investeringar om cirka MSEK 1 000 per år till nybyggnationer

"Med hjälp av AI förbättrar vi vår interna effektivitet"

och MSEK 500 till förbättringar av existerande byggnader. Lyckligtvis har vi mark att bygga på för de kommande tio åren.

Stena AB skulle inte vara tillräckligt diversifierat om vi inte också hade en portfölj av medelstora konventionella bolag. Med starka marknadspositioner inom sina nischer är sannolikheten hög att dessa genererar goda resultat med måttliga fluktuationer. Detta har också varit fallet hittills.

Med vårt nuvarande innehav av likvida medel har vi en stark ekonomisk position för att överleva tre dåliga år. Vi kan känna oss någorlunda trygga att utveckla våra företag för att positivt utnyttja sina marknadspositioner. Sedan 2005 har vi dessutom lyckats generera 8 procent per år i positiv avkastning från våra likvida finansiella investeringar.

DIGITAL VERKSAMHETSUTVECKLING

Vårt arbete med digitalisering har nu fått uppmärksamhet både internt och externt. I slutet av 2017 erhöll vi CIO Sweden's utmärkelse "årets digitala projekt" i Sverige tack vare våra insatser inom Artificiell Intelligens. Än viktigare är dock det engagemang och den hängivelse som våra regionala och funktionella ledare i Management Forum visat när man gått igenom våra digitala fokusområden och framtida planer. Digitalisering är inte längre allt för komplicerat. Vi utvecklar nya tjänster och kommunikation för våra kunder med nya appar. Vi använder ofta AI-boxar i detta arbete. Med hjälp av AI förbättrar vi vår interna effektivitet.

Vår produktivitet ökar för varje år tack vare en konsekvent strävan efter effektivitet och rationalisering i vår hantering av våra egna och våra samarbetspartners resurser. Följaktligen har vi minskat våra driftskostnader inom Stena Drilling med 30 procent på en hållbar nivå, och samtidigt har vi minskat våra företags försäljnings- och administrationskostnader med ungefär 35 procent sedan 2015. För att bibehålla vår nuvarande effektivitetsgrad introducerar vi nu ett kontrollprogram som syftar till att följa upp och säkerställa att uppnådda effektivitetsvinster bibehålls.



HÖJDPUNKTER 2017 OCH FOKUS FRAMÅT

STABILT RESULTAT I EN UTMANANDE MARKNAD

- Intäkter SEK 33,7 miljarder (34,8)
- EBITDA SEK 8,6 miljarder (11,0) inkl. värdering av förvaltningsfastigheter och försäljning av anläggningstillgångar
- EBT SEK 1,3 miljarder (2,3)

STARK TILLGÄNGLIG LIKVIDITET OCH KREDITPROFIL

- Kassa, outnyttjade krediter och finansiella tillgångar, SEK 15,2 miljarder
- Cash conversion cycle, 8 dagar

STRATEGISK EXPANSION

- Totala investeringar på SEK 7 miljarder
 - Förvärv Superfast VII & VIII
 - Nybyggnation samt uppgradering till "PLUS" lägenheter för Stena Fastigheter, 1 300 lägenheter i produktion/beslutade för produktion
 - Special Periodic Survey (SPS) Stena Drillmax & Stena IceMax
 - Utrustning (MPD & BOP) för Stena Drilling
 - Digitaliseringsprojekt
- Nybyggnation
 - 4 Ropax-fartyg för Stena Line och Stena RoRo
 - IMOIMAX fartyg för Stena Bulk
 - 1 300 lägenheter Stena Fastigheter

STARK BALANSRÄKNING

- Bokfört värde fartygs- och riggflotta, SEK 39 miljarder (43 miljarder)
- Marknadsvärde fastighetsportfölj SEK 38,3 miljarder (35,5 miljarder), belåningsgrad på 46% (49%)
- Nettoskuld exkl fastighetslån SEK 30 miljarder (32 miljarder)
- Nettoskuld av EBITDA exkl fastighetslån 5,8x (3,5)
- Eget kapital inkl uppskjuten skatt, SEK 50 miljarder

HÅLLBARHET

Vårt arbete är centrerat kring fyra fokusområden baserade på FN:s mål för hållbar utveckling. Programmet för energibesparingar (ESP) bidrog till att minska CO₂-utsläppen med 2,1 procent per Nautisk Mil under det gångna året.

Dessutom minskade svavelutsläppen för Stena Lines flotta med 15 procent per Nautisk Mil tack vare övergången till bränsle med lägre svavelhalt för vår verksamhet på irländska sjön. Skrubbers för svavelrengöring har installerats på många av Stena Lines färjor och vi utvärderar nu möjligheten att introducera skrubbers även på våra tankfartyg. Ny landströmsförsörjning (OPS) invigdes i Trelleborg. Stena Line planerar sitt första batteriprojekt under 2018.

En ny Stena Marine leverantörsstandard är under utveckling för att säkerställa ansvarsfull konsumtion.

Vi har stöttat World Ocean Health Index i åtta år. Denna standard har nu antagits av 28 länder och är FN:s rekommenderade index för att mäta varje havs hälsa. Under året gick vi med i ett nytt initiativ som kallas "Friends of the Ocean". Denna organisation stöds av FN och World Economic Forum (WEF). Norge och Sverige representeras av sina statsministrar och initiativet följs upp av vice statsministrarna.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det har troligen skett en återbalansering av oljemarknaden. Överskottet av oljelager har minskat sedan slutet av 2017, främst genom starkt ökad efterfrågan, hög OPEC-efterlevnad och Venezuelas kollapsade produktion. Även om Brent-priset tillfälligt har nått cirka 70 USD/fat fortsätter OPEC-länderna och övriga oljeproducerande länder att vara inställda på nedskärningar i sin produktion samtidigt som de fokuserar på att reducera sina överskottslager.

Ökningen på den amerikanska skifferoljemarknaden är inte tillräcklig för att kompensera det kortsiktiga underskott som uppstår fram till att nya fyndigheter ger produktion. Det är oklart om branschen kommer att tillföra en väsentlig mängd nya riggar med tanke på dess säkrade produktion till priser runt 50 USD/fat WTI, den

senaste ökningen av servicekostnader, det begränsade utbudet av personal i branschen samt begränsningar i infrastrukturen.

Nuvarande kapacitetssnedgång i oljebolagens fyndigheter ligger på 6–7 procent, medan den underliggande takten snarare ligger på 8 procent eftersom ökad effektivitet döljer cirka 1–2 procent. Underskottet i oljeproduktionen beräknas vara ca 18 miljoner fat/dag år 2025 och potentiell addering beräknas komma från följande källor:

- 5–7 miljoner fat/dag från US skifferolja,
- 3–4 miljoner fat/dag från OPEC/övrigt landbaserat,
- återstående underskott på 8–10 miljoner fat/dag som byggs upp med 1,5 miljoner fat/dag årligen fram till 2025, sannolikt från Offshore.

Olja till havs kan idag produceras till ett nollresultat på 40–60 USD/fat. Den 60-procentiga minskningen av prospekteringsaktiviteter sedan 2015 gör det nödvändigt med en utökning av prospekteringsbörningar till havs. Anbudsaktiviteten för Stena Drilling har till vår lättnad gett positiva resultat. Samtliga våra enheter förväntas, om än inte helt så åtminstone delvis, vara sysselsatta under 2018 och 2019.

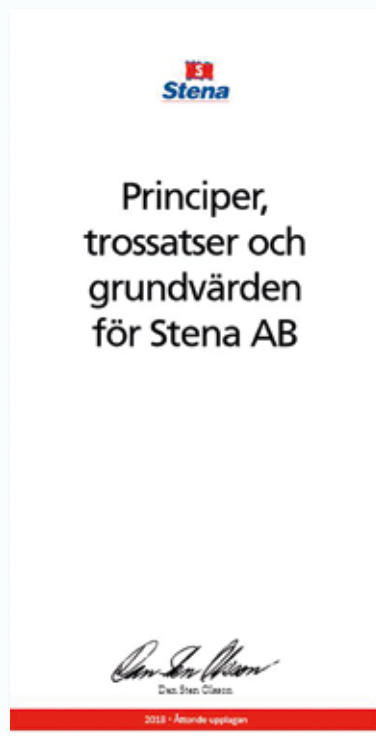
Världsekonomin verkar nu gå in i en mogen expansionsperiod. Det finns en hälsosam tillväxt i alla större ekonomier och i de flesta sektorer, med en global BNP-tillväxt på runt 4 procent per år. Trots politisk osäkerhet förväntas denna hälsosamma tillväxt fortsätta i ytterligare några år, utan att inflationen nödvändigtvis ökar i betydande grad, även om detta är ett av de större hoten.

Alla delar av vår verksamhet kommer att dra fördel av denna situation och vi ser positivt fram emot 2018.

Göteborg 18 februari



Dan Sten Olsson
VD Stena AB



DEN VITA BOKEN

Stenas framgångar och överlevnad är förankrade i vår affärsfilosofi, som återfinns i den vita boken. Boken beskriver hur vi ska agera inom Stena och hur vi ska förhålla oss till vår verksamhet. Dan Sten Olsson har sagt: "Genom att beskriva de värderingar vi vill ha på Stena, ser vi till att alla agerar på rätt sätt och att vi tar hand om våra kunder, resurser och varandra på ett bra sätt."

SAKNAS DEN VITA BOKEN? HÄR KAN DU LADDA NER ETT NYTT EXEMPLAR:

www.stena.com/core-values



SJÖFARTEN ÄR EN FRAMTIDSBRANSCH

Transporter spelar fortsatt en stor roll i den pågående globaliseringen. Med de tekniskskiften som sker runtomkring oss är sjötransporter en förutsättning för att skapa hållbara samhällen. Detta tydliggörs genom fortsatt ökad efterfrågan på så väl interkontinentala som regionala sjötransporter.

Under året har Stena förstärkt produkterbjudandet genom införskaffandet av nya färjor till Stena Line, tagit leverans av huvuddelen av IMOIMAX-serien som beställts genom Stena Bulk samt förvärvat resterande 50 procent av Stena Weco. Dessutom har vi genomfört satsningar på att utveckla vår logistikkompetens, bland annat genom utvecklandet av tilläggstjänster i Northern Marine Group, inte minst som ett resultat av tidigare förvärv av Clyde Group. Därtill har vi etablerat nya lagercentraler i Singapore, Shanghai och Rotterdam och därigenom skapat kundnytta för basproducenter av varor runt om i världen.



ÖVERKAPACITET, EN STOR UTMANING

Genom dessa insatser står vi bättre rustade för att kunna möta de nya utmaningar och möjligheter som vi står inför i form av ökande hållbarhetskrav på alla typer av transporter, Kinas växande globala dominans och den nya teknologins möjligheter att effektivisera och möjligtvis omstrukturera våra globala transportsystemen.

Våra största utmaningar består fortsatt i att den globala överkapacitet som råder inom skeppsbyggnadsindustrin har lett till en omfattande nybyggnation och därmed en kraftig kapacitetsökning. Utbudet av tonnage ökar återigen och i kombination med den pågående transformationen inom vissa delar av logistikkedjan påverkar detta marknadsvillkoren.

Dessa utmaningar möter vi genom att endast investera kontracykliskt, samt att utveckla vår egen förståelse för transportvärdekedjan. Vi lägger nu kraft på att förstärka logistikkompetensen i såväl Europa som globalt. Samtidigt arbetar vi med att skapa och förstärka vårt samarbetsnätverk med olika partners. Ett exempel på detta ser vi inom det tekniska området där vi tillsammans med andra intressenter sysselsätter 150 utvecklingsingenjörer i Sverige samt dessutom cirka 50 ingenjörer med bas i Glasgow i ett kompetensnätverk för att utveckla ny teknologi. På många sätt reflekterar detta den entreprenöriella kultur och de grundläggande värderingar som bolaget bygger på. Detta ger oss också möjlighet att kunna agera snabbare och bredare än vad vi tidigare har kunnat göra. Vår strategi sammanfattas i frasen *Ready for anything* och ställer nya krav på nyfikenhet och att vi är snabba, modiga och så kunniga att vi gör saker enkla.

OMFATTANDE OPERATIVA FÖRBÄTTRINGAR

Vår övergripande struktur som ett konglomerat tjänar oss fortsatt väl. Under de senaste tio åren har Stena tack vare Stena Drillings starka resultat, kunna bygga upp nya flottor i såväl Stena Line som Stena Bulk, samt utveckla marina tjänster i Northern Marine Group. Med ett lägre oljepris och genom att nuvarande management har

genomfört operativa förbättringar på bred front är det nu naturligt att Stena Line presterar väl och ger önskat resultat. Vi befinner oss nu i en fas där Stena Line och övriga verksamheter kommer att kunna leda oss genom en period som präglas av att offshore drilling har en mer utmanande konjunktur. Vår förmoda att operativt säkerställa att våra kunder erbjuds de bästa lösningarna i form av tillförlitlighet och hög säkerhet, gör att vi kan hantera den cykikalitet som har kännetecknat vår industri sedan många hundra år tillbaka.

VATTENVÄGAR ÄR HÅLLBARA VÄGAR

Vårt primära fokus är att säkerställa att våra tjänster svarar mot dagens utmaningar. Därför fortsätter det tekniska arbetet genom att experimentera med nya bränslen som tar oss närmare vår långsiktiga vision om miljöneutrala transporter. Vi välkomnar internationella, strängare miljöregler som ger oss komparativa fördelar.

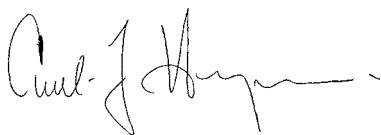
Vi tror att våra vattenvägar är lösningen för hållbara samhällen eftersom denna infrastruktur har en i det närmaste obegränsad kapacitet. Vattenvägarna medför minimala merkostnader för infrastruktur samt är, från ett utsläppsperspektiv, det mest effektiva sättet att transportera gods på. När vi bygger hållbara städer och samhällen har därför färjetrafik och övrig sjöfart en helt central roll.

Vår utmaning ligger i att leda den tekniska utvecklingen. Likaså måste vi säkerställa att våra kunder erbjuds det mest kostnadseffektiva sättet att transportera sitt gods på. Därför måste vi förstå en allt större del av den samlade värdekedjan för att kunna bli effektivare och därmed säkerställa att vi blir integrerade i framtida transportlösningar. Ny teknologi erbjuder helt nya möjligheter att skapa transparens, reducera kostnader och förkorta ledtider.

EN SPÄNNANDE TID

Avslutningsvis är jag särskilt glad över att vi under året har stärkt vår position i Asien genom den positiva utvecklingen av samarbetet kring intermediate tankerfartyg genom bolaget Golden Agri-Stena, och öppnandet av ett nytt kontor i Dubai. Vidare har vi etablerat oss på bred front i Kina, Indien och Singapore genom Northern Marine Group och den stadiga utvecklingen av lokal senior kompetens i dessa viktiga framtidsmarknader för koncernen.

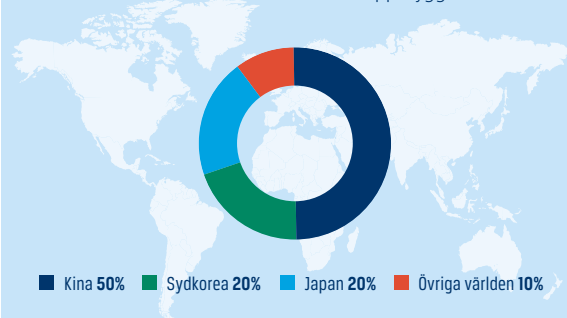
Jag har svårt att tänka mig en mer spännande tid att vara verksam i den globala transport- och logistiknärings. Sjöfarten har aldrig haft bättre förutsättningar än i dag att fortsätta frakta 90 procent av det gods som handlas på vår jord.



Carl-Johan Hagman
Head of Stena Shipping and Ferries

GLOBAL VARVSKAPACITET

Det råder överkapacitet i den globala varvsindustrin, på grund av minskad efterfrågan och en massiv utbyggnad i Kina. Sedan 2010 är Kina världens största skeppsbyggarnation.



ALLT STARKARE LEDARSKAP

Stenas framgång bygger delvis på förmågan att vara snabb, modig och enkel. För att kunna fånga möjligheter och hantera motgångar måste chefer och specialister vara redo och rustade för det. Under året har ledarskapsprogrammen Stena Leadership Program och Grow fortsatt och i Stena Turntable fick tio av bolagets mest seniora ledare en ung mentor från startupvärlden.

– Under programmen utbyter de erfarenheter och utforskar nya affärsidéer. Dessa och andra program driver vi med syftet att göra människor och möjligheter mer synliga, säger Eva Hansdotter, Director People & Organisational Excellence.

– Ett annat initiativ handlar om digital transformation och hur vi kan dra nytta av ny teknologi, säger Eva Hansdotter. Det arbetet har drivits i en nätverksorganisation med interna och externa experter som tillsammans har jobbat med olika konceptprojekt inom olika delar av organisationen.



EVA HANSDOTTER
DIRECTOR PEOPLE &
ORGANISATIONAL EXCELLENCE

FRAMGÅNGSRIKT HÅLLBARHETS- ARBETE GER GODA RESULTAT

Stenas hållbarhetsarbete ska vara affärsmässigt och systematiskt. Syftet är att upptäcka nya affärsmöjligheter, minska negativ påverkan och utveckla varumärket samtidigt som risker identifieras och hanteras. De hållbarhetsfrågor som definierats som allra viktigast för Stena är kopplade till miljö, säkerhet, samhällsengagemang samt medarbetare.

Under 2017 har hållbarhetsfrågorna fått ett ännu större fokus inom alla delar av Stena AB. Arbetet stöds och uppmuntras av koncernens högsta ledning och styrelse. Varje affärsenhet har en hållbarhetskoordinator och två gånger om året rapporterar den centrala hållbarhetsavdelningen till Audit committe, som är ett utskott i Stena ABs styrelse.

Stena är en stor koncern med många skilda verksamheter, men också med mycket samverkan över bolagsgränserna. Samordnade arbetssätt inom viktiga områden bidrar till en gemensam struktur för hållbarhetsarbetet. Som ett led i detta arbete infördes under året en process kallad SuStenability, med syfte att skapa ett ökat engagemang och en tydligare struktur i det hållbarhetsarbete som redan idag utförs inom Stena AB-koncernen.

Varje affärsområde beskriver sin värdekedja samt identifierar de mest väsentliga frågorna i sin verksamhet gällande miljö, sociala och ekonomiska förhållanden. De frågor som identifierats som mest väsentliga på en aggregerad nivå för Stena är bland annat energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten, hälsa och säkerhet samt affärsetik.

Som ett led i SuStenability-processen ser alla affärsområden också över vilka risker som kan finnas i deras verksamhet kopplat till värdekedjan, och mer specifikt till områdena miljö, personal och sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och anti-korruption. Mer information om identifierade risker finns att läsa i Stenas hållbarhetsrapport.



HÅLLBARHETSARBETET UNDER 2017

Under året har många olika projekt och initiativ genomförts inom Stenas prioriterade hållbarhetsområden. Stenas miljöarbete handlar bland annat om att på olika sätt minska utsläpp till luft och därmed koncernens klimatpåverkan. Ett exempel på detta är att alla bolag arbetar för att minska sin energianvändning på olika sätt.

Under 2017 har Stena Fastigheter minskat värme- och elanvändningen i sina områden motsvarande förbrukningen i en stad med ca 30 000 invånare. Ballingslöv arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan, framförallt inom energiförbrukning, transporter, lösningsmedel i färgprocesser samt avfall. Genom bolagets katalytiska reningsanläggning reduceras utsläppen av lösningsmedel från tillverkningen med cirka 95 procent.

Under året installerades en landströmsanläggning i Trelleborgs hamn, vilket innebär att 33 procent av fartygen i Stena Lines linjenät har nu anslutning till landström.

För att bibehålla en hög säkerhetsnivå och minimera antalet olyckor genomförs kontinuerligt utbildningar i hela koncernen. Under året startade Stena Line Bridge Resource Management (BRM), som är en tredagarsutbildning i säkerhet med syfte att stärka den gemensamma säkerhetskulturen. På Northern Marine Groups träningsanläggning Clyde Training Solutions har, i samarbete med Triton Marine, en ny virtuell utbildningssimulator för brandövningar börjat utvecklas under året.

Stenas möjligheter att påverka en hållbar utveckling ökar genom olika typer av samarbeten och gemensamma initiativ i branschen. I juni 2017 skrev Stena som ett av 13 storföretag under ett avtal på IMOs huvudkontor i London. De deltagande företagen har ingått en global allians för att ställa om sjöfarten till en hållbar framtid, inom ramen för ett samarbete kallat Global Industry Alliance, GIA.



Stena Lines kaffekampanj drog under året in donationer som räcker till att driva en operationssal på sjukhusfartyget Africa Mercy under två veckor.

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Stena kan på olika sätt bidra till att uppfylla FN:s globala hållbarhetsmål och har identifierat åtta mål som särskilt relevanta.

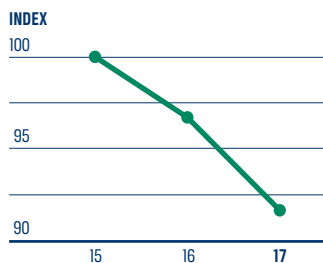


STENA AB HÅLLBARHETSRAPPORT 2017

Stenas hållbarhetsrapport beskriver Stenas arbete inom de prioriterade hållbarhetsområdena miljö, säkerhet, medarbetare och samhällsengagemang.

> LÄS MER OM STENAS HÅLLBARHETSARBETE PÅ STENA.COM

MER EFFEKTIV BRÄNSLEANVÄNDNING



Grafen visar ett indexerat snittvärde av flottans bränsleförbrukning per nautisk mil. På en aggregerad nivå har bränsleförbrukningen per nautisk mil minskat med 5,6% 2017 jämfört med 2016.

UTVECKLING AV HÄLSA OCH SÄKERHET, LTIF

	2015	2016	2017
Northern Marine Group	0,41	0,65	0,33
Stena Roro	0,41	0,00	0,68
Stena Drilling	0,29	0,15	0,00
Stena Bulk	0,00	0,00	0,14
Stena Line ¹⁾	1,80	1,58	0,60

1) Inklusive servicepersonal.

Lost Time Injury Frequency (LTIF) är ett mått på arbetsplats säkerhet, som används för besättningen ombord. LTIF anges som antal Lost Time Injuries, LTI (arbetskador som medför att den anställde inte kan arbeta följande arbetsdag) per miljon exponerade arbetstimmar.

STENA STORIES

Varje dag, dygnet runt, påverkar Stenas 16 000 medarbetare vardagen för människor över hela jorden. Här följer några berättelser som beskriver arbetet som pågår i våra verksamheter. Samtliga texter finns i sin helhet i webbversionen, Stena Annual Review 2017, på stena.com.



/ STENA LINE

MÅLET ÄR ATT AI SKA GÖRA STENA LINE TILL DET MEST LÄRANDE REDERIET

Stena Line har under året fått mycket uppmärksamhet för företagets arbete med digitalisering. I december utnämndes företagets satsning på digitala projekt som årets främsta.

Rune Kleiberg är Head of Digital Strategy på Stena Line och berättar om varför Stena Line satsar på digitalisering.

– Det enkla svaret är att kunderna förväntar sig det av oss. På fraktsidan går utvecklingen oerhört fort och där ställs det allt högre krav på oss för att vi ska vara konkurrenskraftiga. På resesidan förändras tekniken och resandet snabbt vilket innebär att vi konkurrerar med andra resmål och andra sätt att resa än tidigare. 2021 ska Stena Line vara ledande i att lära av kunderna och marknaden, säger Rune Kleiberg.

Ett annat stort område är automatisering i terminaler och hamnar. Arbetet har börjat med automatincheckning i terminaler och kommer att gå vidare med automatisk incheckning för lastbilar och bilar. Ett stort fokusområde handlar också om

att digitalisera många andra moment i hamn och terminal. Ett exempel är ett mobilt stöd för personalen i hamn för att hantera claims. Från kundperspektivet är mobila lösningar viktigt.

– Under 2017 lanserade vi Travelmate-appen för resenärerna, där de kan hantera sin bokning och få svar på frågor. För fraktbokare lanserades Freight Planner-appen som har inneburit en stor förenkling för många kunder, säger Rune Kleiberg.

AI är ett område som Stena Line tror mycket på. Ett exempel från året är chatboten Stina som har utvecklats för att hjälpa kunderna i kommunikationen med Stenas kundsupport.

När det gäller digitaliseringen ombord kommer Stena Danica användas som ett testfartyg för digitala lösningar. De erfarenheter och lösningar som fungerar bra, kommer sedan tas vidare till andra fartyg, till exempel de nya RoPax-fartyg som byggs i Kina.

/ NORTHERN MARINE GROUP

VR MÖJLIGGÖR BANBRYTANDE DESIGN AV LNG-FARTYG

Barn kan använda VR när de utforskar magiska världar. Nu används tekniken för att skapa banbrytande tekniska lösningar. Tritec Marine, ett dotterbolag till Northern Marine Group, tar fartygsdesign till en ny nivå med VR (Virtual Reality).

VR används i flera projekt på Tritec, men det senaste bolaget har gjort med hjälp av tekniken, med goda resultat, är att skapa en design för innovativa och banbrytande lösningar för LNG-bunkring och -matning.

Fartyget är än så länge på koncept- och klassgodkännande-stadiet, men eftersom designen är så unik har Tritec Marine tack vare VR kunnat kommunicera den komplexa designen och regulatoriska frågor både inom Stena Sfären, och framförallt till potentiella kunder och intressenter över hela världen.

Tritec Marine har lyft fram många områden inom vilka de skulle vilja vidareutveckla sin kapacitet. Med de möjligheter inom VR som numera finns för ingenjör- och konsultverksamheten kan Tritec Marines team granska design genom 3D-geometri innan man färdigställer och förbereder ett slutligt genomförande.



/ STENA TEKNIK

FLER ELFARTYG PÅ GÅNG

På många marknader, inte minst i Norden, är elenergin mycket prisvärd. I jämförelse med diesel, kostar elen ungefär hälften så mycket per energienhet. Det ger elpriset en långsiktig fördel när det gäller driften av fartyg.

Priset på batterier sjunker i takt med att produktionstekniken utvecklas och batteritillverkarna blir effektivare. Eldrift kan snart visa sig vara ett konkurrenskraftigt och hållbart alternativ.



/ STENA FASTIGHETER

INSATSER GER FRAMTIDSTRO ÅT UNGA

Stena Fastigheter arbetar sedan många år med Relationsförvaltning®. Det omfattar de sociala investeringar och de aktiviteter som bolaget genomför för att skapa trygga, stabila och trivsamma boendemiljöer och arbetsplatser. Fokus ligger på barn och unga och satsningar inom skola, arbete och meningsfull fritid. Relationsförvaltning är ett arbetssätt som bygger tillit genom fokus på deltagande och att människor kan själva.

AFFÄRER I STENA-KONCERNEN

Stenakoncernen är ett Sveriges största familjeägda bolag och är verksamt inom affärsområdena: Färjelinjer, Offshore Drilling, Shipping, Fastigheter, Nya Affärer och Finans.



MARITIMT

Färjelinjer bedrivs av **Stena Line** som är ett av världens största internationella passagerar- och fraktservicerederier, verksamt i Skandinavien, Nordsjön, Irländska sjön samt Östersjön.

Drillingverksamhet med halvt nedsänkbara oljeborrningsriggar och oljeborrningsfartyg, bedrivs av **Stena Drilling** från huvudkontoret i Aberdeen, Skottland, och genom dess globala organisation med kontor i USA, Storbritannien, Norge, Cypern, Luxemburg och Australien.

Shippingverksamhet bedrivs av **Stena Bulk** inom tanker- och LNG-marknaden (Liquefied Natural Gas) och av **Stena RoRo** inom RoRo- och RoPax-färjemarknaden. Stena Bulk har sitt huvudkontor i Göteborg samt kontor i Houston, Dubai, Singapore, Köpenhamn och Limassol. Stena RoRo har sitt huvudkontor i Göteborg. Shippingverksamheten omfattar även teknisk management av fartyg samt marina tjänster via **Northern Marine Group** med huvudkontor i Glasgow och kontor i Manila, Mumbai, Singapore, Shanghai, St Petersburg, Göteborg, Houston, Köpenhamn och Aberdeen. Teknisk utveckling görs via **Stena Teknik** i Göteborg.



ONSHORE

Stena Fastigheter, med huvudkontor i Göteborg, äger fastigheter främst i Göteborg, Stockholm och Malmö och är en av Sveriges största privatägda fastighetsägare. Den internationella fastighetsrörelsen, med bas i Amsterdam, har fastighetsinnehav i Nederländerna, Frankrike, Ungern, USA och Storbritannien.

Stena Adactum, baserat i Göteborg, investerar i företag utanför Stenas traditionella kärnverksamhet. Portföljen består idag av Ballingslöv, S-Invest, Envac, Captum och Stena Renewable samt intressebolagen Gunnebo, Midsona och Svedbergs.

Stena Finans är koncernens centrala finansavdelning och verkar från Göteborg, Luxemburg, Limassol, Zug, Amsterdam, London och Singapore.

NIO AFFÄRER



STENA LINE > SID 18



STENA DRILLING > SID 20



STENA BULK > SID 22



STENA RORO > SID 24



NORTHERN MARINE GROUP > SID 26



STENA TEKNIK > SID 28



STENA FASTIGHETER > SID 30



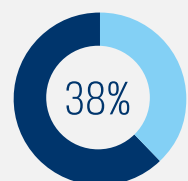
STENA ADACTUM > SID 32



STENA FINANS > SID 34

STENA LINE

Vid utgången av 2017 trafikerade Stena Line 21 linjer i norra Europa med 39 fartyg. Stena Line äger även fem hamnar och är en viktig kugge i europeisk handel och infrastruktur. Att sköta denna verksamhet på ett kostnadseffektivt och miljömässigt sätt är en daglig utmaning för våra dedikerade medarbetare till havs och på land.



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



5 700
ANSTÄLLDA

12 900
MSEK OMSÄTTNING

14 500
MSEK SYSSELSATT KAPITAL

32 
ROPAX-FÄRJOR

7 
RORO-FÄRJOR

AI optimerar kapacitets- utnyttjandet av bildäck

Det har varit ett spännande år för Stena Line som fortsätter att växa. Framförallt är det fraktsegmentet som växer snabbare än marknaden i övrigt. Stena Line arbetar systematiskt för att hitta processer som leder till hög effektivitet- och servicegrad, såväl ombord som i hamnarna. Kunder ska få samma upplevelse med Stena Line i alla hamnar och ombord på alla fartyg.

DIGITALISERING ÖKAR KUNDFÖRSTÅELEN

Digitalisering innebär stora möjligheter att arbeta enklare, mer effektivt men också att bli mer attraktiv för kunden. Det behöver inte alltid handla om att etablera nya system eller plattformar, utan om att dra nytta av existerande kunskap och insikter för att få en bättre förståelse för vad kunderna förväntar sig.

Tidigare baserades erbjudanden på historiska data, men med stöd av AI och predictable data justeras erbjudandet för att exempelvis optimera kapacitetsutnyttjandet av bildäck.

NY LINJE MÖTER ÖKAD EFTERFRÅGAN

Under året har fartygen *Stena Superfast VII* och *Stena Superfast VIII* som trafikerar Irländska sjön förvärvats. Stena Line har också beslutat att utöka tonnage och främst fraktkapacitet på Nordsjön samt ökat frekvensen på de linjer där efterfrågan finns, som till exempel mellan Gdynia–Karlskrona, Liepaja–Travemünde och Nynäshamn–Ventspils. Under hösten öppnades också en ny linje mellan Gdynia–Nynäshamn.

Resan mot att bli ett mer hållbart företag fortsätter. Arbetet med bränsleeffektivitet är fortfarande högt prioriterat. Det bidrar till minskade utsläpp till luft och vatten, samtidigt som det leder till minskade kostnader. Stena Line har de senaste åren genomfört fler än 300 olika åtgärder för att minska bränselförbrukningen. Utvecklingen av nya alternativa bränslen fortsätter bland annat i form av elektrifiering av *Stena Jutlandica* under 2018.

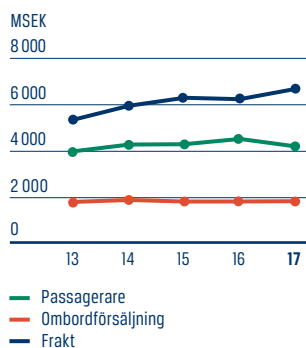


STENA STORIES /

*Målet är att AI ska
göra Stena Line till det
mest lärande rederiet*

LÄS MER PÅ SIDAN 14 OCH PÅ
[REPORTS.STENA.COM/STENA-STORIES](https://reports.stena.com/stena-stories)

INTÄKT PER AKTIVITET



Stena Line fortsätter att växa. Framförallt är det fraktverksamheten som växer snabbare än marknaden i övrigt.

[STENALINE.COM](https://stenaline.com)

We are 21 routes.

NICLAS MÅRTENSSON > VD

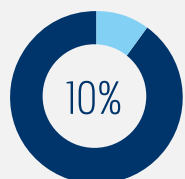
Nästa år drar vi full nytta av de strukturella förändringar som har gjorts under 2017 och tidigare. Vi fortsätter i enlighet med den strategi som den nya företagsledningen har slagit fast. Om de goda förutsättningar som råder i Europa kvarstår, kommer vi att ha en bra tillväxt och en stabil resultatförbättring under kommande år.

Vi ser en tydlig tillväxt i såväl resultat som kunders och medarbetares nöjdhet. Vi behåller fokus på att digitalisera verksamheten och kunderbudandet. Genom att systematisera stärker vi bolaget.



STENA DRILLING

Stena Drilling är en av världens främsta oberoende borrhiggsoperatörer och opererar fyra borrhfartyg för ultradjupt vatten samt tre "semi-submersible" borrhigar på en global marknad. Med flera framgångsrika nybyggnads- och ombyggnadsprojekt har Stena Drilling varit banbrytande på flera områden inom teknisk utveckling och innovation i offshoreindustrin.



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



1 000
ANSTÄLLDA

3 500

MSEK OMSÄTTNING

24 800

MSEK SYSSELSATT KAPITAL



BORRFARTYG



BORRIGGAR

Antalet upphandlingar ökar igen

Trots en tuff offshore-marknad har Stena Drilling lyckats hålla sina enheter relativt sysselsatta under året. I Afrika tecknade Stena DrillMAX ett kontrakt med Cairn Energy. Kontraktet, som ursprungligen undertecknades för två fasta brunnar ökade till fem tack vare borrhfartygets höga prestanda och det nära samarbetet med kunden. Stena IceMAX har också arbetat på Irland, för Providence Resources, och borrar den djupaste brunnen någonsin i landet. Stena Carron fortsätter att arbeta i Guyana för Exxon Mobil, och Stena Spey i Nordsjön för Repsol Sinopec. Även om man mottog avsiktsförklaringar för arbete under 2018 var det i slutet av 2017 endast borrhfartyget Stena Carron och semi-submersible-borrhigen Stena Spey som hade ingått kontrakt.

Riggarnas prestanda har legat på högsta nivå. Stena DrillMAX hade exempelvis en drifttid på 99,9 procent under sitt senaste uppdrag i Senegal.

FARTYGSFLOTTAN ÄR I GOTT SKICK

På grund av den utmanande marknadssituationen har Stena Drilling fokuserat på kostnads hantering genom att minska kostnaderna i så stor utsträckning som möjligt, omförhandlat avtal med leverantörer och minskat driftskostnaderna betydligt. Sedan 2015 har Stena Drilling minskat driftskostnaderna med över 30 procent samtidigt som man sett till att företaget och dess medarbetare får utbildning och har de verktyg de behöver för att utföra sitt arbete. Samtidigt har Stena Drilling hållit sin fartygsflotta i utmärkt skick, vilket har uppskattats stort av våra kunder och personal som arbetar ombord.

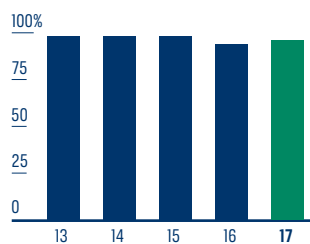
INVESTERA FÖR ATT NÅ NYA MARKNADER

Under året har antalet upphandlingar fördubblats jämfört med 2016. Till skillnad från tidigare år har de flesta upphandlingarna varit kampanjbaserade snarare än periodbaserade, vilket innebär att ett kontrakt omfattar en specifik brunn som kan ta en månad eller två att borra snarare än många brunnar under en period på flera år. Därför måste borrenheterna hanteras på ett sätt som gör att de är redo att användas med kort varsel och designmässigt vara tillräckligt flexibla för att kunna utföra många olika typer av arbeten. *Stena Don* var ursprungligen konstruerad för att operera i vattendjup på 250–500 meter i Norge. Ett projekt för att uppgradera riggens förtöjningssystem planeras att inledas i november 2018. Denna uppgradering gör det möjligt för riggen att arbeta både i grundare vattendjup (mellan 70 och 500 meter) och i tuffare miljöer, vilket gör det möjligt att arbeta på andra platser, inklusive Storbritannien, Nordsjön, Irland och Kanada, samtidigt som de fortfarande kan arbeta i den norska sektorn.

BORR KONTRAKT¹⁾

Rigg	Kund	Kontrakts- tid ²⁾
Stena Clyde	NOGA	Q2 2018
Stena Don	Total	Q3 2018
Stena Spey	Nexen	Q3 2018
Stena DrillMAX	FAR Petroleum	Q1 2019
Stena Carron	Exxon	Q1 2019
Stena Forth	Energean	Q4 2019
Stena IceMAX	Undisclosed	Q1 2019

1) Per april 2018 2) Inklusive optioner



Operativ sysselsättning i % av totalt antal tillgängliga dagar.

STENA-DRILLING.COM

We are pioneers.

ERIK RONSBERG > VD

Oljepriserna har stabiliserats under 2017 och vi hoppas att priset kommer att hålla sig över USD 60 per fat. EIA har förutspått en ökning av den globala efterfrågan på 1,6 miljoner fat olja per dag under 2018, och eftersom vi ser ett minskat utbud är signalerna positiva för vår bransch. Vi tror att marknaden för riggar kommer att förbättras, med en positiv utveckling för utnyttjandegraden 2018 åtföljt av högre dagspriser 2019.

Eftersom Stena Drilling är en del av en innovativ, framåtriktad koncern är våra riggar i utmärkt skick och är redo att användas på relativt kort varsel. En av våra utmaningar är att se till att vi behåller de rätta, motiverade medarbetarna för att ta oss igenom denna utmanande period.



STENA BULK

Stena Bulk är ett av världens ledande tankrederier och erbjuder säkra och kostnadseffektiva sjötransporter av både råolja och raffinerade oljeprodukter. Det innebär ett helhetsperspektiv – från utveckling och byggnation till bemanning och befraktning av förstklassiga tankfartyg.



Stor affär gör Stena Bulks verksamhet mer långsiktig

Under året köpte Stena Bulk ut återstående 50 procent av Stena Weco från Weco Shipping A/S. Samtidigt genomfördes en omorganisation av Stena Bulk och affärsområdena Products & Chemicals, Crude & Fuel samt LNG skapades.

Att äga 100 procent av det tidigare Stena Weco innebär att Stena Bulk kan operera fartygen mer långsiktigt än tidigare. I och med fullt ägande har Stena Bulk också valt att flytta det danska kontoret och sitter nu tillsammans med Stena Rederi AS, Stena Line, Stena RoRo och NMG i nytt kontor i utkanten av Köpenhamn. Totalt är det ett trettiofem anställda på kontoret.

Inom Products & Chemicals har bolaget tack vare IMOIIIMAX-fartygens ökade flexibilitet med bland annat fler tankar nu möjlighet att erbjuda kunderna att lasta fler typer av produkter så som metanol, etanol och kemikalier. Under 2017 har Stena Bulk tack vare IMOIIIMAX-fartygens flexibilitet haft en högre nyttjandegrad såväl som en högre intjäning än vad bolaget annars skulle ha.

Suezmax-segmentet inom affärsområdet Crude & Fuel inledde 2017 mycket starkt men avslutades svagare. Branschen präglas av

att fler fartyg levererats än vad som efterfrågats och 2018 förväntas bli lika utmanande som avslutningen av 2017. Stena Bulk är väl positionerat genom att flertalet time charter-fartyg återlevererades under året.

LNG-segmentet har utvecklats väl under slutet av året och förväntas utvecklas fortsatt positivt under 2018.

VÄL FUNGERANDE SAMARBETEN

Samarbetet med det angolanska oljebolaget Sonangol i Stena Sonangol Suezmaxpool har utvecklats väl sedan starten för tretton år sedan. Dagens utmaning är att öka antalet fartyg för att bättre kunna triangulera och optimera tradingen. Målet är att poolen ska uppgå till 30 fartyg. Under 2017 har poolen utökats med fyra fartyg, *Stena Surprise* och *Nordic Rio* samt två nybyggen, *Sonangol Cazenga* och *Sonangol Maiombe*.

Det joint venture som Stena Bulk driver tillsammans med Golden Agri-Resources, Golden Agri-Stena, utvecklas positivt. Relationen är mycket stark vilket förklaras av att bolagen tillsammans ständigt identifierar nya marknadsmöjligheter.

DIGITALT STÖD SOM ÖKAR EFFEKTIVITETEN

Stena Orbit är bolagets nya digitala plattform för tankertrading. Plattformen, som utvecklats under året och sjösattes den 1 juli 2017, gör kundkontakter och administration effektivare. Effektiviteten kommer att öka ännu mer i takt med att ytterligare funktioner implementeras i plattformen.

0,1

LOST TIME INCIDENTS (LTI)
UNDER ÅRET.**ERIK HÅNELL** > VD

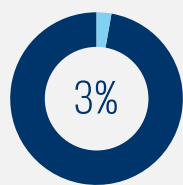
Vi är väl positionerade för att förnya vårt inhyrda tonnage, där en stor del återlevererades innan marknaden föll framförallt under andra halvan av 2017. Positioneringen och tiden för att åter öka det inhyrda tonnaget är under utvärdering, men vi ser att vi sakta kommer öka exponeringen under 2018, när vi har möjlighet att hyra in fartyg till en låg kostnad. Stort fokus kommer att läggas på att tillsammans med våra partners sätta en struktur på hela tankerguppen, som är stabil inför framtiden. LNG utvecklas positivt. 2018–2019 kommer att vara kritiska och sannolikt en tid när vi har bra möjlighet att hitta långsiktiga möjligheter till ett positivt resultat. Köpet av Stena Weco har under året utvecklas positivt både inom affären och i sammanslagningen med Stena Bulk. Arbetet med Stena Orbit fortsätter och innebär ökade möjligheter att skapa unika kunderbudanden som distanserar oss från konkurrenterna.

*We are
explorers.*

STENABULK.COM

STENA RORO

Stena RoRo tillhandahåller fartyg, innovativa lösningar och projektledning till RoRo- och färjeoperatörer liknande oss själva. Bland kunderna finns operatörer och rederier över hela världen. Företagets kompetens, engagemang och finansiella resurser skapar kundvärde, tillväxt och lönsamhet samt gör företaget till en attraktiv arbetsplats.



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



240

ANSTÄLLDA INKLUSIVE
OMBORDANSTÄLLDA

1 000

MSEK OMSÄTTNING

1 400

MSEK SYSSELSATT KAPITAL

7



RORO-FÄRJOR

9



ROPAX-FÄRJOR

Fortsatt stark ekonomi för RoRo och RoPax

Stena RoRo övervakar produktionen av de fyra RoPax-fartyg som Stena har beställt från AVIC Weihai Shipyard i Kina. Byggandet har påbörjats och leverans av fartygen inleds under 2019. Tre av dessa fartyg kommer att användas av Stena Line. Det fjärde fartyget har chartrats ut på fem år till det franska rederiet Brittany Ferries. Under året har Stena RoRo, tack vare en mycket god relation med varvet, lyckats förlänga den option som ger Stena möjlighet att beställa ytterligare fyra fartyg.

Byggandet av Mercy Ships sjukhusfartyg pågår och Stena RoRo, som har ansvarat för design och kvalitet, fortsätter att på plats

övervaka produktionen. Fartyget beräknas var färdigt för att tas i bruk under första kvartalet 2019.

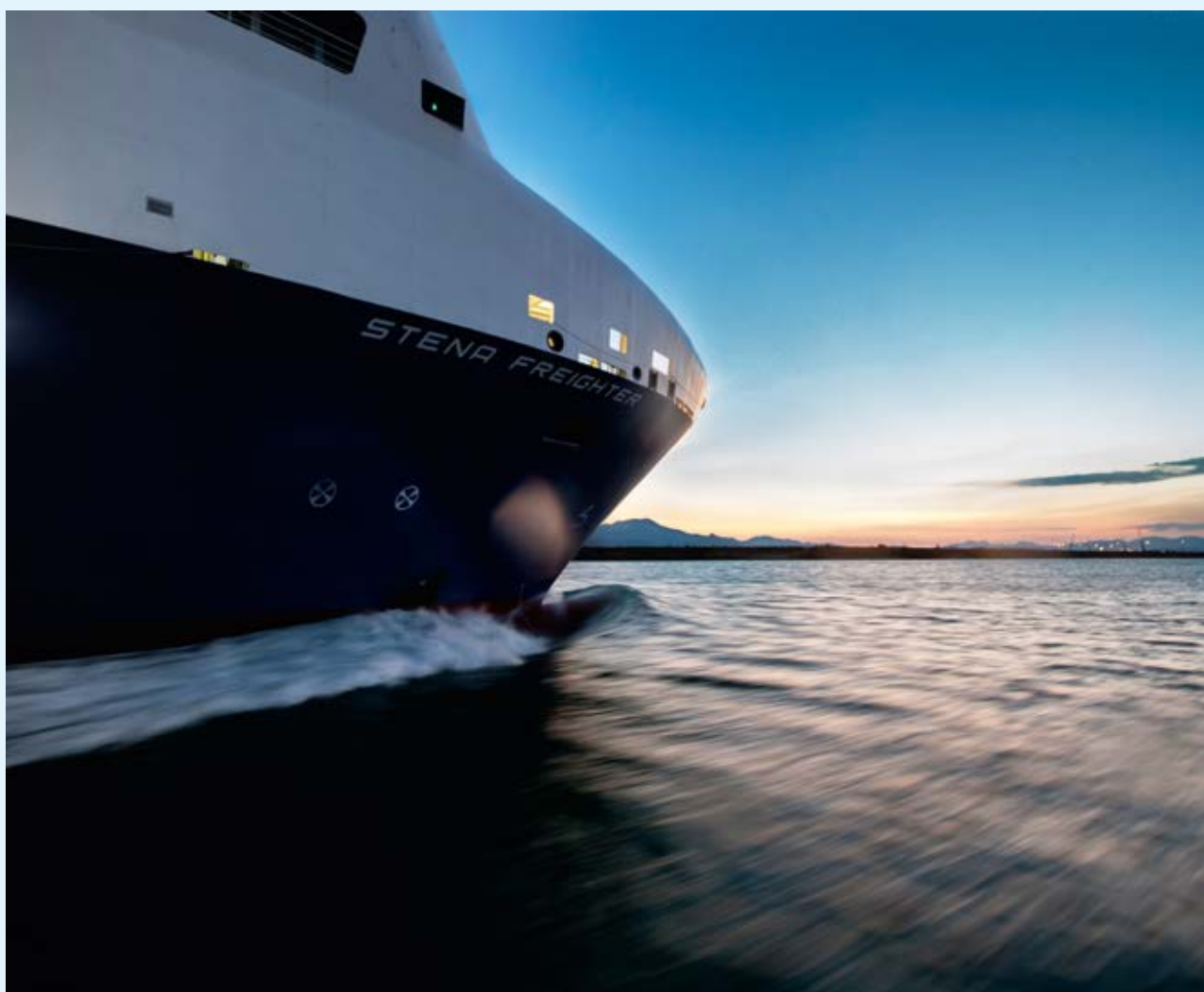
SÅLT FARTYG UNDER GODA TIDER

Marknadsraterna fortsatte på höga nivåer under 2017 och Stena RoRo utnyttjade marknadsläget genom att teckna nya, långa kontrakt. Den starka marknaden har dessutom gjort att Stena RoRo har tagit tillfället i akt och avyttrat fartygen *Napoles* och *Sicilia* till det spanska rederiet Balearia.

Stena RoRo har samtidigt köpt det mindre RoPax-fartyget *M/S Hammerodde* från Danske Færger A/S. Under det kommande året kommer färjan att chartras tillbaka till rederiet och gå i trafik till Bornholm.

FLYTTAT KAPACITET TILL MEDELHAVET

Stena Egeria har tidigare gått i trafik mellan Kina och Sydkorea. Efter återleverans har fartyget uppgraderats i Piraeus och går nu i trafik på Adriatiska havet.



*We are
tailor-made
solutions.*

STENARORO.COM

PER WESTLING > VD

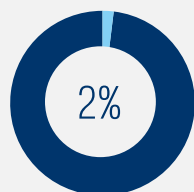
Marknaden har under senare år varit stark för såväl RoPax- som RoRo-fartyg. Obalansen mellan utbud och efterfrågan har hållit uppe charternivåerna, framförallt vad beträffar RoPax. Under kommande år ökar kapaciteten i branschen genom leverans av främst nya RoRo-fartyg. De nya fartygen kommer att förändra marknaden då dessa är väsentligt större än dagens stora fartyg, vilket kommer att pressa marginalerna för andra linjer.

Samtidigt finns det en osäkerhet kring vad som kommer att hända med transportflöden efter Brexit 2019. Minskade nyetableringar i UK och kanske till och med produktionsflytt till andra länder kan leda till skiften i godsflöden. Vi följer utvecklingen och är beredda på anpassningar till nya villkor.



NORTHERN MARINE GROUP

Northern Marine Group, med huvudkontor i Glasgow, levererar tjänster inom marin teknisk förvaltning till både Stenakoncernen och externa kunder från kontoren i Aberdeen, Bombay, Glasgow, Göteborg, Houston, Manila, Sankt Petersburg, Shanghai, Köpenhamn och Singapore.



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



8 600
ANSTÄLLDA INKLUSIVE
OMBORDANSTÄLLDA¹⁾

750

MSEK OMSÄTTNING

600

MSEK SYSSELSATT
KAPITAL

¹⁾ Varav anställda på Stenafartyg 3 600, externa fartyg 4 200, land 800.

Expansion av fartygsrelaterade tjänster

Under 2017 ökade vi vår fartygsflotta med 14 fartyg, varav fyra var Stenas nybyggda fartyg från IMOIIIMAX-projektet. Antalet fartyg uppgår nu till 175, varav vi fullt ut driftar 109. Fartygsrelaterade tjänster har utökats till Danmark i och med etableringen av Stena Marine Management ApS. Digitala initiativ, inklusive den egenutvecklade programvaran för underhållshantering Aurora, används av ett ökande antal fartyg.

NY VERKSAMHET I ASIEN OCH EUROPA

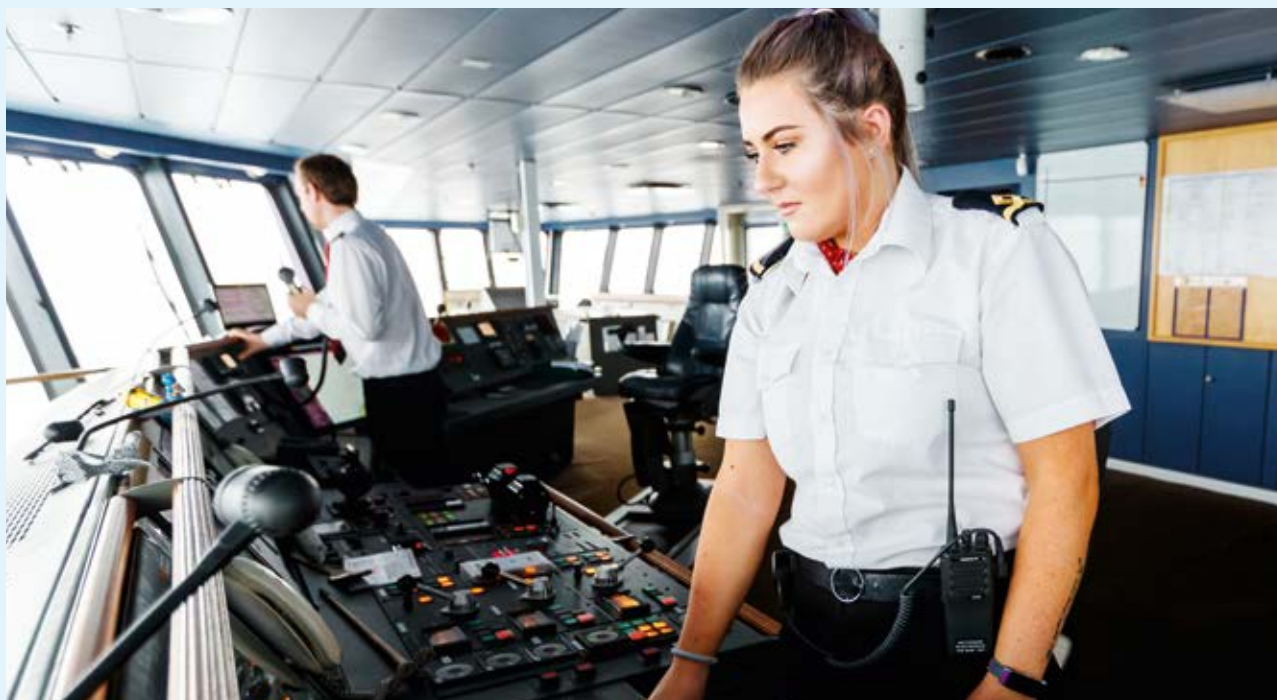
En ny toppmodern kontors- och lagerlokal är nu färdigställd för drift i Singapore och är utrustad för att maximera lagringskapaciteten.

I och med att Stena Marine undertecknade ett samarbetsavtal med framträdande kryssningsföretag hösten 2017 har avdelningarna för marin utrustning och marina tjänster expanderat från den marina sektorn och offshoresektorn till kryssningsmarknaden i Asien. Austen Maritime har fortsatt sin expansion av skeppsmäklartjänster med nyetablerad verksamhet i Indonesien, Kina, Sydkorea och Hongkong.

För att ytterligare stötta den växande expansionen av våra marina tjänster har en lagerlokal etablerats i Rotterdam. Lagret kommer att betjäna kunder inom Stena Sfären samt externa kunder.

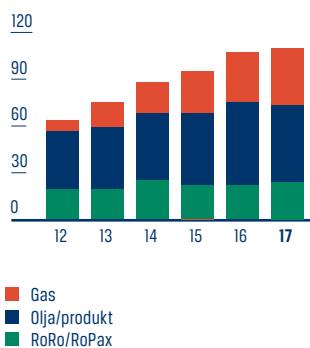
HJÄLP TILL KUNDER ATT UPPFYLLA SVAVELREGLERNA

Northern Marine Group har ingått ett avtal med Shanghai Blue-soul Environmental Technology om att agera exklusiv försäljningsagent för det kinesiska företags rökgasreningssystem i Europa och Singapore. Partnerskapet är ett framsteg inom grön shipping och kommer hjälpa kunderna att uppfylla den globala svavelrestriktionen 2020.



*We are
24/7-365.*

FARTYG UNDER TEKNISK FÖRVALTNING



NMM-STENA.COM



STENA STORIES /

*VR möjliggör
banbrytande
fartygsdesign*

LÄS MER PÅ SIDAN 15 OCH PÅ
[REPORTS.STENA.COM/STENA-STORIES](https://reports.stena.com/stena-stories)



PHILIP FULLERTON > VD

I och med den hårda konkurrensen på marknaden för fartygsrelaterade tjänster 2018 är en fortsatt pålitlig service det enda som kommer att få kunderna att behålla förtroendet för oss och göra att vi lockar till oss nya kunder. Tillväxten av vår fartygsflotta är ett bevis på förtroendet för oss som högklassiga fartygsförvaltare. Allt eftersom vår verksamhet växer är det ytterst viktigt med fortsatta satsningar för att säkerställa att våra värderingar när det gäller säkerhet och kvalitet inte bara följs, utan ingjuts i allt sjöfolk och alla medarbetare på land.

Den fortsatta expansionen och utvecklingen av vår avdelning för marina tjänster, i synnerhet i Singapore, Shanghai och Europa, ökar vår kapacitet som helt integrerad leverantör av marina tjänster, både inom shipping- och offshoreindustrin.

STENA TEKNIK

Stena Teknik är en teknisk kunskapsresurs för de marina delarna inom Stena. Medarbetarnas breda och djupa kompetens gör att bolaget kan utveckla lösningar som bidrar till att öka våra affärsområdens konkurrenskraft.



20

ANSTÄLLDA



2

NYBYGGNADSPROJEKT

Utvecklar teknik för effektivitet och hållbarhet

Stena Teknik har under året tagit nästa steg i elektrifieringen av Stena Lines fartyg. *Stena Jutlandica* blir först ut med att få batterier installerade, som bland annat kommer att driva de effektkrävande bogpropellerna. Detta kommer att minska buller och miljöpåverkan i hamn. Till sjöss kommer fartygets elektricitet att tills vidare genereras av dieselgeneratorer med ett mer optimalt driftsläge. Investeringen har varit möjlig att genomföra tack vare stöd från EU och svenska Trafikverket, och projektet kommer att vara i drift från och med maj 2018.

BYGGANDE AV NYA EFFEKTIVA FARTYG

I Kina pågår byggandet av *E-Flexer*, Stena Lines nya RoPax-fartyg. Redan i grundutförande är denna fartygstyp väsentligt effektivare än existerande fartyg. Med hjälp av avancerad och optimerad design har vi lyckats reducera bränsleförbrukningen ytterligare. Vi

har även beaktat ett större fartområde och variation av lastintag. Vid farter under 18 knop kan fartyget köras på en propeller och den andra propellern flöjlas (vinklas) för att minska motståndet. Skrovet har en unik form med optimal bulb, genomtänkta öppningar till bogpropeller, roder som återvinner förluster från propeller och ett akterskepp som minimerar vågbildning.

BRANSCHEN UPPMÄRKSAMMAR BRANDSÄKERHET

För att öka säkerheten ombord har Stena Teknik tillsammans med Stena Line, Stena RoRo och Northern Marine bedrivit ett brandsäkerhetsprojekt under året. Inledningsvis har det handlat om att fastställa en ny säkerhetsnivå som är högre än vad gällande lagstiftning kräver, genom att eliminera de svaga länkar som tidigare har funnits. På den operativa sidan syftar projektet till att öka säkerheten ombord genom att ta fram ett e-learningpaket för personalen. Dessutom har räddningstjänsten anlitats för att vidareutbilda besättningen i hur man på ett ännu säkrare och effektivare sätt bekämpar bränder.

Stena Teknik har i kontakter med internationella organisationer som EMSA och IMO, noterat ett stort intresse för säkerhetsprojektet från dessa aktörers sida. Stena bidrar därmed till spridning av kunskap och färdigheter som leder till en kostnadseffektiv höjning av säkerheten. Projektet innebär ett spridande av operationell "best practice", inte bara inom Stena utan för hela branschen.



STENA STORIES /

Billiga batterier, fler elfartyg

LÄS MER SIDAN 15 OCH PÅ
REPORTS.STENA.COM/STENA-STORIES



HARRY ROBERTSSON > TEKNISK DIREKTÖR

Stena Teknik fortsätter att tillsammans med systerföretagen utveckla teknik för att hantera koncernens fartyg på ett säkert, miljövänligt och effektivt sätt. Bland annat fortsätter arbetet med att utveckla tekniska lösningar för att anpassa de riggar och fartyg som Stena Drilling har och göra dem än mer flexibla och attraktiva.

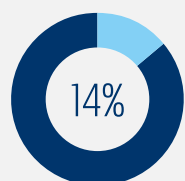
Under kommande år ägnas mycket uppmärksamhet åt att utveckla teknik som gör att koncernens fartyg påverkar omgivningen i än mindre grad. Installationen av så kallade scrubbers kommer att fortsätta vilket gör att avgaserna renas från svaveloxider men också från sot och partiklar. Arbetet med elektrifieringen intensifieras och beslut fattas senast 2019 om nästa steg då fartygens dieselmotorer kan ersättas av eldrift i kustnära områden.

*We are lower
emissions.*

STENATEKNIK.COM

STENA FASTIGHETER

Stenas fastighetsverksamhet i Sverige bedrivs via Stena Fastigheter och internationellt via Stena Realty. Totalt uppgår det ägda och förvaltade beståndet till 2,4 miljoner kvadratmeter, varav merparten finns i Sverige. Med hyresrätten som upplåtelseform utvecklar Stena Fastigheter långsiktigt attraktiva boendemiljöer och arbetsplatser. Stena Fastigheter ska vara hyresgästens förstahandsval.



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING



340

ANSTÄLLDA

4 600

MSEK OMSÄTTNING

31 500

MSEK SYSSELSATT KAPITAL



24 700

BOSTÄDER



3 600

LOKALER

Stort fokus på att bygga bort bostadsbrist

Äntligen har produktionen av nya fastigheter startat i Göteborg i Kallebäck, Kvillered, Kobbegården och Sisjödal. I de tre första, där Stena Fastigheter redan har ett bestånd, omfattar projekten såväl hyres- som bostadsrätter. Den blandningen utvecklar området och ger möjlighet till boendekarriär. I Sisjödal, där Stena Fastigheter vunnit markanvisning, byggs hyresrätter.

I Uppsala fortsätter utvecklingen av Kvarngärdet och i Stockholm fortsätter byggnation i Vegastaden. I Stockholm har dessutom byggnation påbörjats i Jakobsberg.

Stena Fastigheter har under året avyttrat sju fastigheter till ett värde av cirka MSEK 1 500. I Göteborg avyttrades tre kommersiella fastigheter samt en bostadsfastighet och i Stockholm såldes bland annat Handenterminalen. Dessutom ingicks ett avtal med ett närstående bolag att avyttra 4 900 lägenheter i Göteborg, Stockholm och Uppsala med tillträde halvårsskiftet 2018. Dessutom avtalades i december 2017 om försäljning av en fastighet i Malmö med tillträde i februari 2018.

ETT AV STOCKHOLMS STÖRSTA HOTELL

Efter två års byggande har hotellet Downtown Camper invigts i Stockholm. Hotellet opereras av Scandic Hotels och är ett av deras signaturhotell. De riktar sig bland annat till yngre privatkunder. I entrén möts gästerna av en cykelverkstad och i receptionen hänger kajaker som kan användas i närlägnade Stockholms ström. Med 494 rum är Downtown Camper ett av Stockholms största hotell.

MINSKANDE VAKANSER I HOLLAND

Den internationella fastighetsmarknaden återhämtar sig, framförallt i Holland där Stena Realty har ett betydande bestånd. Efter vakanser på uppemot 30 procent har Stena Realty tecknat nya kontrakt och lyckats halvera vakanserna. Stena Realty har också sålt två fastigheter i Holland och en i Luxemburg för ett sammanlagt värde av MEUR 56. I Frankrike fortsätter utvecklingen av mark som i fjol köptes i anslutning till beståndet i Sophia Antipolis där byggnation påbörjas under 2019. Fastigheterna i London är fullt uthyrda med omförhandlade hyror. Houston, USA, drabbades av översvämningar under 2017. Stena Realtys fastigheter klarade sig bra, men marknaden är fortsatt ansträngd. De två nya byggnaderna är fullt uthyrda på långa kontrakt, medan de två äldre fastigheterna har en del vakanser och korta kontrakt.



STENA STORIES /

Insatser ger framtidstro åt unga

LÄS MER PÅ SIDAN 15 OCH PÅ
REPORTS.STENA.COM/STENA-STORIES



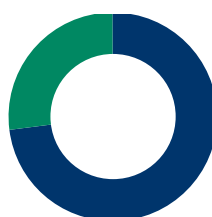
We are 25,000 homes.

CECILIA FASTH > VD

Vi är inne i en spännande utvecklingsfas där vi gått från att vara ett förvaltande bolag till att vara en central aktör inom stadsutveckling. Fokus framåt ligger på en utveckling av vårt unika arbetssätt Relationsförvaltning® samt en ökad nyproduktion i våra befintliga områden. Från och med 2019 färdigställs 1 000 lägenheter om året. Genom byggprojekt i Göteborg och Stockholm bidrar Stena Fastigheter till att förse Sverige med bostäder. Den stora utmaningen består i att under en het konjunktur hitta entreprenörer som kan bygga till rätt kostnad. Vi kommer fortsätta arbetet med digitalisering för att erbjuda hyresgäster ett mer attraktivt boende. På Pennygården i Göteborg har vi byggt ett digitaliseringslabb i en lägenhet för att utveckla morgondagens boende.



UTHYRINGSBAR YTA PER KATEGORI



■ Bostäder 73%
■ Kommersiella lokaler 27%

UTHYRINGSBAR YTA PER DELMARKNAD



■ Göteborg 28%
■ Stockholm 31%
■ Malmö 30%
■ Utomlands 11%

STENAFASTIGHETER.SE

STENA ADACTUM

Stena Adactum är Stena ABs helägda investmentbolag som arbetar med ett långsiktigt ägarperspektiv för att vidareutveckla och investera i såväl onoterade som noterade bolag. Genom ett aktivt ägande och med finansiell styrka bygger Stena Adactum starka och lönsamma företag.



Stark nordisk konsumtion och global tillväxt

Resultatutvecklingen för Stena Adactums bolag har varit mycket positiv under året. En stor del av resultatet beror på bolagens långsiktiga strukturerade arbete med att generera en god lönsamhet och organisk tillväxt. Den starka konsumtionsökningen i Norden och den gynnsamma internationella konjunkturförbättringen har starkt bidragit till den fina utvecklingen under året.

Under 2017 har de nordiska länderna uppvisat en stark tillväxt driven av ökad privatkonsumtion. I kombination med en växande byggmarknad har detta bidragit till ett starkt resultat för det största dotterbolaget, Ballingslöv International, som står för en väsentlig del av Stena Adactum-koncernens starka resultatutveckling.

Midsona har också påverkats positivt, då efterfrågan på ekologiska och hälsosamma livsmedel fortsatt öka. Midsonas satsning på ekologiska och hälsosamma livsmedel i kombination med kosttillskott har varit mycket lyckosam. Midsona har under året även förvärvat Bringwell vars produktportfölj stärker Midsonas position som ledande aktör inom hälsa och välbefinnande i Norden.

Stena Renewable har påverkats av att priset på elcertifikaten sjönk kraftigt vid inledningen av 2017, vilket därefter delvis kom-

penserats av under året stigande elpriser. De högre elpriserna gör att Stena Renewable nu har möjlighet att påbörja utbyggnad av företagets mycket konkurrenskraftiga projektportfölj.

FORTSATT EXPANSION FÖR BLOMSTERLANDET

Blomsterlandet har under 2017 ökat sin expansionstakt och har under året öppnat eller beslutat om nyetablering av ytterligare sex enheter. Blomsterlandet kommer därmed under 2018 ha 58 butiker i Sverige vilket befäster Blomsterlandets marknadsledande position som butikskedja för blommor och växter för hem och trädgård.

KRAFTIGT ÖKAD ORDERINGÅNG FÖR ENVAC

Envac som levererar automatiska avfallshanteringssystem och har under året haft en kraftigt förbättrad orderingång. Marknadsutvecklingen har varit stark i flera asiatiska länder samt i Norden och dessutom har orderingången ökat i Europa.

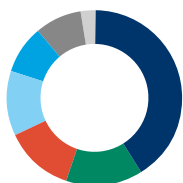
FORTSATT PRODUKTUTVECKLING I GUNNEBO OCH NYSTART AV CAPTUM

Gunnebo har under året fortsatt sin fokusering på produktområdena inträdeskontroll, kontanthantering och säkra förvaringslösningar som samtliga är goda tillväxtområden. Bolaget har dock under 2017 haft en svag utveckling inom sin franska installations- och serviceverksamhet som påverkat lönsamheten.

Under året har Captum lanserats som är ett nystartat bolag vilket tillhandahåller betalningstjänster till konsumenterna.



MARKNADSVÄRDE PER PORTFÖLJBOLAG, %



Totala marknadsvärdet i våra dotterbolag och intressebolag uppgår till SEK 7,5 miljarder.

STENAADACTUM.COM

We are long-term owners.



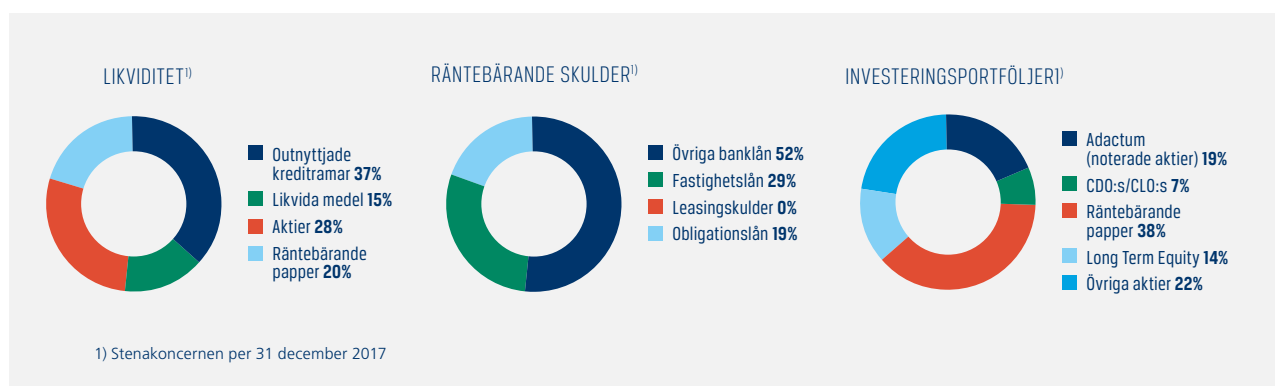
MARTIN SVALSTEDT › VD

Stena Adactum eftersträvar stabil organisk tillväxt och en kontinuerligt förbättrad lönsamhet. Vårt mål är att Stena Adactum-koncernen ska nå en årlig organisk tillväxt på 5 procent, även när vi möter en svag tillväxt i delar av Europa och avmattning i viktiga tillväxtekonomier. Vi skapar tillväxt genom kontinuerlig produktutveckling och starkare kunderbjudande.

Utöver organisk tillväxt är vår strategi att göra det möjligt för portföljbolagen att växa genom ytterligare förvärv, skapa synergier och stärka marknadspositionen. Stena Adactum har fortsatt att fokusera på förvärv och expansion inom våra befintliga investeringar.

STENA FINANS

Stena Finans huvudsakliga uppgift är att sköta finansieringen i Stenakoncernen, både på kort och lång sikt. Stena Finans hanterar också de operativa affärsenheternas finansiella risker på ränte-, valuta- och oljemarknaderna. Dessutom förvaltar Stena Finans koncernens likviditet och finansiella investeringar. En viktig roll är att fungera som resurs för de operativa enheterna vid identifiering, analys och genomförande av nya affärer.



Stark likviditet bidrar till stor flexibilitet

Världsekonomin positiva utveckling har fortsatt under 2017. Totalt sett är aktiemarknaderna starka, tillväxten hög och räntorna fortsatt låga. Oljepriset steg under andra halvåret 2017 och har ökat från 40 USD per fat till över 60 USD vid ingången av 2018.

För första gången sedan finanskrisen 2008 ser vi nu en synkroniserad global tillväxt på nästan fyra procent för 2018. Storbritannien har under 2017 påverkats mindre av Brexit-processen än förväntat. De flesta tillväxtekonomierna har en bra utveckling.

ÖKAT INNEHAV AV TECH-AKTIER

Balansen mellan placeringar på aktiemarknaden och obligations- och räntemarknaden har varit relativt stabil. Den generella kursuppgången på världens börser har bidragit till den positiva utvecklingen av Stenas placeringar. Stena har haft en mycket god

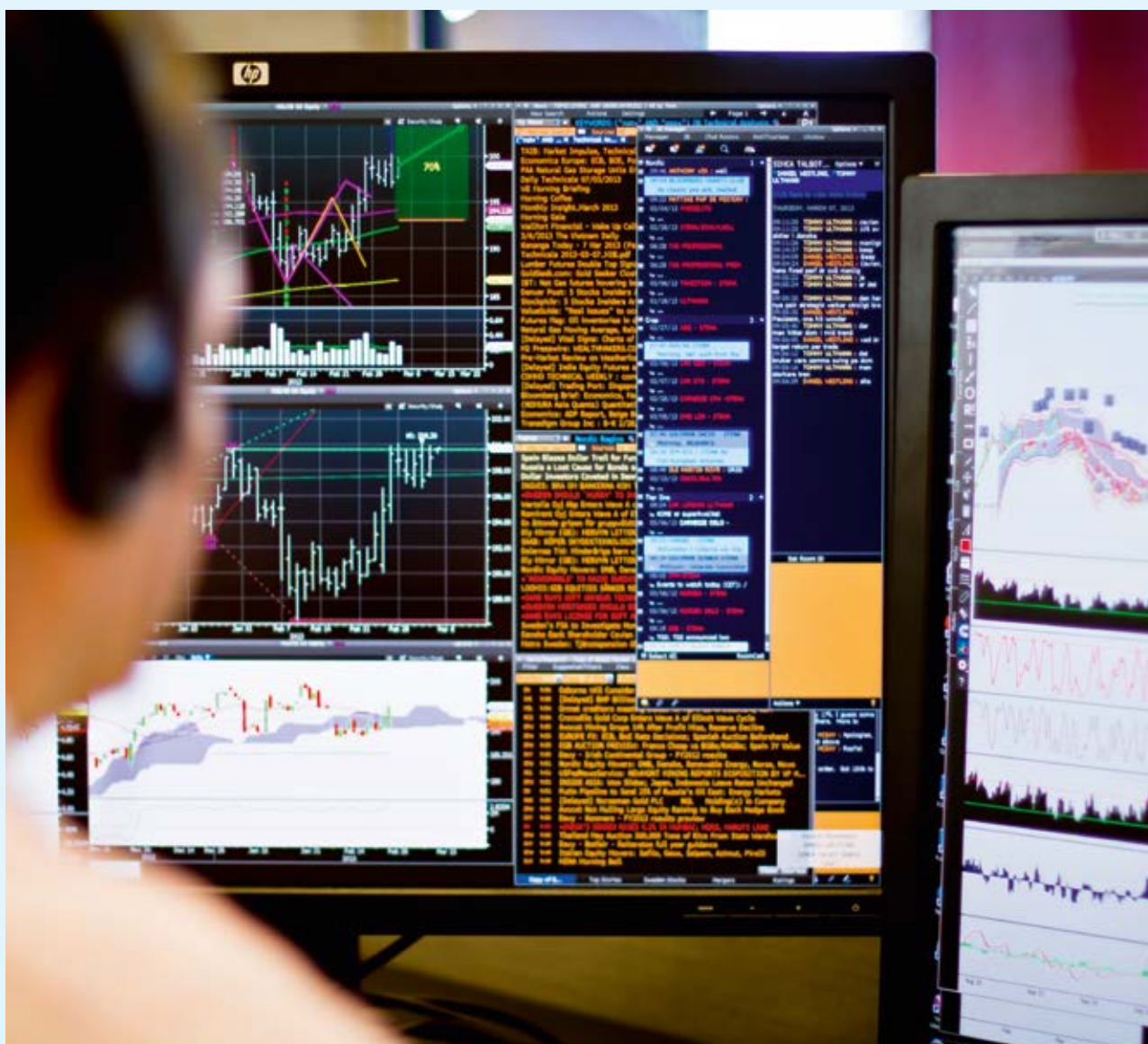
avkastning på framförallt aktieinnehaven, men också på obligationsmarknaden där avkastningen har uppgått till 12 procent.

Stena har under 2017 i stort sett behållit samma positioner som tidigare vad gäller bolagets aktieinnehav förutom ett ökat innehav av tech-aktier, som till exempel e-commerce och gaming. Stenas aktieinnehav är fördelat på ett sextiototal bolag på börser i Norden, övriga Europa, USA och Asien. Värdet på Stenas portfölj, vilken innefattar räntebärande värdepapper men exkluderar Adactums innehav, har ökat med 12 procent.

FÖRNYAT LÅNEN FÖR LNG-FARTYGEN

I februari 2017 förföll en av Stenas utestående obligationer och Stena återbetalade MEUR 300. Under året har Stena refinansierat lånet för Stena Bulks tre LNG-fartyg, med i huvudsak såväl samma syndikat som tidigare och till befintliga villkor.

Ett starkt kassaflöde och ytterligare åtgärder, som till exempel genom försäljning av främst kommersiella fastigheter inom Stena Fastigheters bestånd, innebär att Stena har en fortsatt stark likviditet. Stena fokuserar även under kommande år på att säkerställa en hög likviditet vilket gör koncernen väl rustad för de kommande årens utmaningar.



PETER CLAESSION > VD

För Stena har de senaste årens investeringstakt präglats av försiktighet och även under de kommande åren kommer Stena att vara fortsatt selektiv i fråga om nya projekt. Vår flexibilitet har bibehållits på en hög nivå genom att vi fortsatt fokuserar på en hög likviditet. Tack vare hög likviditet och en fördelaktig förfalloprofil, kombinerat med framtida kassaflöden, står vi väl rustade inför framtida utmaningar. En sådan utmaning skulle kunna vara när inflytelserika centralbanker väljer att normalisera penningpolitiken vilket skulle kunna få negativa effekter på tillväxten och finansmarknaderna.

*We are
global.*

VÅRA FARTYG OCH FASTIGHETER

Vår samlade fartygsflotta består av 150 fartyg och borrhigar, inklusive nybyggen. På land äger och förvaltar vi sammanlagt 28 300 bostäder och lokaler. För att se en komplett förteckning över alla våra fartyg och fastigheter, se Annual Review på stena.com.

ÄGDA, INCHARTRADE OCH MANAGERADE

38



ROPAX-FÄRJOR

17



RORO-FÄRJOR

3



LNG-FARTYG

79



TANKFARTYG

6



SHUTTLETANKERS

3



BORRIGGAR

4



BORRFARTYG

24 700



BOSTÄDER

3 600



LOKALER

STENA AB STYRELSE



Gunnar Brock
Ordförande



Dan Sten Olsson
VD



Mia Brunell Livfors



Christian Caspar



Vivienne Cox



Marie Eriksson



Christian Fredrikson



William Olsson



Lars Westerberg



Anne-Marie Pouteaux
Suppleant



Mahmoud Sifaf
Arbetstagarrepresentant



Alessandro Chiesi
Arbetstagarrepresentant



Pia Carlsson
*Arbetstagarrepresentant
suppleant*

REVISORER

Peter Clemetson Auktoriserad revisor
Johan Rippe Auktoriserad revisor

STENA SFÄREN

Stena Sfären omfattar de tre av familjen Sten A Olsson helägda moderbolagen Stena AB (publ), Stena Sessan AB och Stena Metall AB, jämte hel- och delägda dotterbolag till dessa. Det delägda bolaget, Concordia Maritime AB (publ), är noterat på Nasdaq Stockholm och är till 52 procent ägt av Stena Sessan AB. Totalt sysselsätts 19 000 människor i Stena Sfären. Totala intäkter uppgick 2017 till MSEK 55 388. Resultatet före skatt uppgick till MSEK 2 369.

STENA SFÄREN			
AFFÄRSOMRÅDEN	STENA AB (PUBL)	STENA SESSAN AB	STENA METALL AB
Färjelinjer Intäkter MSEK 12 737 Resultat MSEK 915	STENA LINE		
Offshore Drilling Intäkter MSEK 3 507 Resultat MSEK –2 352	STENA DRILLING, SHUTTLE TANKERS	SHUTTLE TANKERS	
Shipping Intäkter MSEK 6 598 Resultat MSEK –1 028	STENA BULK, STENA RORO, STENA TEKNIK, NMG	CONCORDIA MARITIME (52%)	
Fastigheter Intäkter MSEK 4 590 Resultat MSEK 2,736 ¹⁾	STENA FASTIGHETER, STENA REALTY		
Nya Affärer Intäkter MSEK 6 804 Resultat MSEK 1 210	STENA ADACTUM	MYLAN (1,1%), SCANDIC (14,6%), BEIJER ELECTRONICS (29,8%)	
Finans/övrigt Intäkter MSEK 315 Resultat MSEK 200	STENA FINANS		STENA METALL FINANS
Återvinning, miljö och handel Intäkter MSEK 22 354 Resultat MSEK 596			STENA METALL

1) Varav värdeförändring fastigheter MSEK 940

STENA SFÄREN – INTÄKTER OCH RESULTAT

MSEK	Intäkter		Resultat före skatt	
	2016	2017	2016	2017
Stenakoncernen	34 799	33 723	2 262	1 343
Stena Metall-koncernen	16 404	22 354	305	596
Concordia Maritime	1 038	827	30	–343
Stena Sessan	4	1	4 610	778
Sfärelimineringar	–1 295	–1 517	–12	–5
Totalt	50 950	55 388	7 195	2 369

Meda-affären resulterade i en total vinst om SEK 8,9 miljarder under tiden för vårt innehav varav SEK 4,6 miljarder under 2016.

STENA METALL

Stena Metallkoncernen omfattar åtta affärsområden som bedriver verksamhet inom återvinning, aluminiumlegeringar, stålprodukter, industrikomponenter, bunkring och finansverksamhet. Koncernen har 3 300 medarbetare på fler än 200 platser i tio länder. Stena Metall är det

ledande miljöservice och återvinningsföretaget i Norden genom dotterbolaget Stena Recycling. På svenska Stena Nordic Recycling Center, norra Europas modernaste återvinningsanläggning, har investeringar i den allra senaste teknologin tagit återvinningen till en helt ny nivå.



3 300
ANSTÄLLDA



5 000 000
TON AVFALL ÅTERVUNNET



200 PLATSER
I 10 LÄNDER



ANDERS JANSSON > VD

Verksamhetsåret har präglats av stabila marknadsförutsättningar. Med bibehållen finansiell disciplin och effekterna av ett kontinuerligt förbättringsarbete har Stena Metallkoncernen fortsatt stärka sin marknadsposition inom samtliga verksamheter.

Under året invigde vi norra Europas modernaste återvinningsanläggning, Stena Nordic Recycling Center, (SNRC), i Halmstad. Anläggningen utgör navet i den infrastruktur för industriell materialåtervinning som vi etablerat i koncernen. Med mer avancerade återvinningsprocesser utvinna vi allt renare råvaror som möter de ökande kraven från kunder och lagstiftning. Gemensamt för samtliga koncernens verksamheter är satsningen på nya digitala lösningar. Vi har en spännande pipeline av digitala projekt, många med målet att stärka tillgängligheten av våra produkter och tjänster samt skapa underlag för förbättringar hos kund.

Den generella marknadsbilden är för närvarande relativt stabil även om vi den senaste tiden åter sett förhållandevis stora prisrörelser. Om nuvarande marknadsförutsättningar består, förväntar jag mig ett förbättrat resultat under innevarande verksamhetsår.

STENAMETALL.SE
YOUTUBE.COM/STENAMETALL

STENA SESSAN

Stena Sessan är ett av Stena Sfärens tre moderbolag. Företaget är ägare av fyra börsnoterade företag, som beskrivs nedan, och är huvudaktieägare i två av dem.

Företaget äger också två bojlastare och arbetar även med kapitalförvaltning.

Mylan är ett globalt läkemedelsföretag och en av världens största producenter av aktiva läkemedelsingredienser och har försäljning i 165 länder. Mylan är noterat på Nasdaq i USA. Aktier i Mylan förvärvades som en del av köpeskillingen när Stena Sessan sålde sitt innehav i Meda 2016.

Scandic Hotels är den största hotelloperatören i Norden med ett nätverk av omkring 280 hotell med 55 000 hotellrum i sex länder efter förvärvet av Restels hotellverksamhet Cumulus 2017. Scandic är noterat på Nasdaq Stockholm sedan december 2015.

Beijer Electronics Group är ett globalt teknikbolag med verksamhet inom industriell automation och datakommunikation. Företaget verkar också under varumärkena Beijer Electronics, Westermo och Korenics. Efter omstruktureringen 2016 är företaget mycket väl förberett att utnyttja tillväxtmöjligheter.

Concordia Maritime är ett internationellt tankrederi som fokuserar på kostnadseffektiva och säkra transporter av förädlade oljeprodukter, kemikalier och vegetabiliska oljor. B-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm.

I december 2017 undertecknade Stena Sessan ett avtal om att förvärva bostadsfastigheter bestående av cirka 4 900 lägenheter från Stena Fastigheter, inklusive ett antal nybyggnadsprojekt. Fastigheterna kommer att övertas under 2018.



DOTTERBOLAG

CONCORDIA MARITIME

Bransch: Tanksjöfart
Omsättning: MSEK 828
VD: Kim Ullman
Antal anställda: 6¹⁾
Stena Sessans ägarandel: 52,2% (kapital), 72,7% (röster)
concordiamaritime.com

För mer information och för att läsa Concordia Maritimes årsredovisning 2017:
concordiamaritime.com

1) samt 473 ombordanställda

ÖVRIGA PORTFÖLJBOLAG

Beijer ELECTRONICS

Bransch: Industriell automation och datakommunikation
Omsättning: MSEK 1 206
VD: Per Samuelsson
Antal anställda: 702
Stena Sessans ägarandel: 29,8%
beijerelectronics.se

Mylan

Bransch: Läkemedel
Omsättning: USD 11,9 miljarder
VD: Heather Bresch
Antal anställda: cirka 35 000
Stena Sessans ägarandel: 1,1%
mylan.com

REDERIRÖRELSE

Stena Spirit **Stena Sirita**
 Shuttletanker¹⁾ Shuttletanker¹⁾

1) Ägs till 50%

Scandic

Bransch: Hotell
Omsättning: MSEK 14 582
VD: Frank Fiskers
Antal anställda: 9 928
Stena Sessans ägarandel: 14,6%
scandichotelsgroup.com

STENASESSAN.SE



KOORDINERINGSGRUPP



Peter Claesson



Cecilia Fasth



Carl-Johan Hagman



Eva Hansdotter



Staffan Hultgren



Anders Jansson



Dan Sten Olsson



Erik Ronsberg



Martin Svalstedt

STENA SFÄRENS KOORDINERINGSGRUPP SOM REPRESENTERAR LEDNINGEN FÖR VARJE AFFÄRSOMRÅDE

- har ansvar för Sfärens strategiska utveckling
- ska stödja ökning av Sfärens värde
- ska utvärdera betydelsefulla investerings-/desinvesteringsförslag från affärsenheterna
- ska ge information om viktiga affärshändelser och evenemang
- ska säkerhetsställa Sfärens utveckling genom korsbefruktning
- ska upprätthålla och utveckla Sfärens gemensamma värden

SFÄRRÅD



Samir Brikho



Michael F. Hassing



Roger Holtback



Staffan Hultgren



Dan Sten Olsson

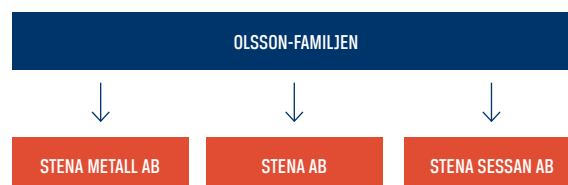


Eivind Reiten

STENAS SFÄRRÅD SKA GE RÅD ANGÅENDE

- att hålla ihop Sfären och säkerställa värdeskapande
- att implementera konsekvenser av förändringar
- ledningsfrågor och vara stöd för koncernchefen
- värdering av satta mål och prestationer
- hur balansera risker mot möjligheter i kort, medellångt och långt perspektiv

ÄGARSTRUKTUR STENA SFÄREN



Care Innovation Performance



Stena AB (publ) – 405 19 Göteborg
Telefon 031-85 50 00 – www.stena.com

Solberg

Foto: Jesper Orrbeck, Catharina Fyrberg,
Victoria Edström, Ann-Charlotte Ytterberg,
Mild Design, Shutterstock.com m.fl.

Tryck: Falk Graphic

